

Pour une polyphonie planétaire

(Suite de la première page.)

L'espace de la communication est en train de se mondialiser — avec la circulation de plus en plus intense des hommes et des biens, l'essor des télécommunications et de l'information, la prolifération continue des messages diffusés, sur l'ensemble de la planète, par les médias de masse.

Les grands organismes, publics et privés, nationaux ou internationaux, qui coordinent ces médias disposent de moyens de pression et d'action considérables, susceptibles de peser de plus en plus sur les centres de décision politique et économique. En émettant des messages qui peuvent être reçus instantanément sur l'ensemble du globe, ceux qui contrôlent ces médias sont capables d'exercer une influence énorme sur les opinions du monde entier.

La force même de leur impact affaiblit les circuits de communication locaux et interpersonnels, crée une dépendance croissante de la part d'une immense majorité de « récepteurs » vis-à-vis d'une minorité d'« émetteurs », et introduit de graves déséquilibres dans la production et la circulation de l'information, à l'échelle de la communauté internationale comme à l'intérieur de chaque société.

Ainsi quelques grandes agences, situées dans un petit nombre de pays, contrôlent-elles aujourd'hui 80 % des nouvelles distribuées dans le monde. Elles ont tendance à faire prévaloir leurs propres systèmes de références, leurs propres points de vue; elles sous-estiment, parfois même méconnaissent, la culture des autres pays, négligent leurs préoccupations et, finalement, leur renvoient une image mutilée d'eux-mêmes. Certains médias, quant à eux, privilégient le sensationnel, voire le scandaleux, au détriment du respect de la dignité, de la vie privée des individus.

Dès lors, se perpétuent les stéréotypes et se renforcent les ethnocentrismes; dès lors se propagent de

nombreux préjugés généraux d'incompréhension, de frustration, d'intolérance.

Mais, en même temps qu'ils peuvent sécréter de nouvelles structures de domination et de conditionnement, les médias modernes peuvent ouvrir à la compréhension mutuelle des horizons jusqu'ici inconnus. Ils rendent techniquement possible une polyphonie planétaire permettant à chacun, dans un constant dialogue avec ses semblables, de s'exprimer, de créer, de participer à l'aventure du monde.

Bientôt, avec les émissions télévisuelles en direct depuis les satellites, le monde deviendra un champ totalement ouvert, par où les autres pourront faire quotidiennement irruption dans la vie de chacun. C'est là, dans l'histoire des hommes, un développement d'une immense portée — qui peut aussi bien mener à élargir les espaces de liberté personnelle et collective, que tendre vers des formes insoupçonnées de contrôle des consciences.

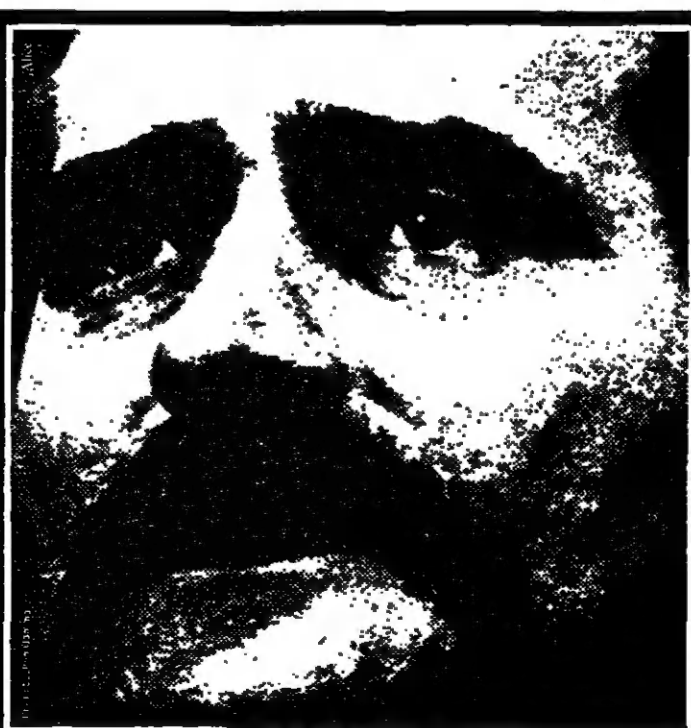
Un laboratoire d'expériences

C'est à élargir les espaces de liberté que s'efforce l'UNESCO. En ralliant la communauté internationale à des solutions qui dotent les différentes nations des moyens nécessaires pour faire entendre leur voix: qui favorisent l'épanouissement de toutes les formes de communication dans tous les pays; qui encouragent la recherche et la mise en pratique d'innovations permettant une adaptation plus souple des structures de la communication à des utilisateurs différenciés; qui suscitent une information fondée sur une plus large participation des populations et sur une diversification accrue des expressions culturelles.

En ce moment historique où tous les peuples commencent à revendiquer leur part de responsabilité dans l'avenir du monde, où tous les individus commencent à se percevoir comme sujets actifs de leur destin, les moyens matériels et scientifiques existent, désormais, de réaliser ce rapprochement mondial des consciences où les fondateurs de l'UNESCO voyaient l'une des conditions premières de la paix. Reste à en établir les voies pratiques — celles d'un vrai pluralisme, à l'échelle du monde comme au sein de chaque pays, — qui offrent à toutes les paroles les moyens effectifs d'être entendues, et fassent des médias modernes les instruments d'une liberté croissante par où les individus, comme les peuples, parviennent de plus en plus à conjuguer l'affirmation de leur être et la découverte des autres.

Aujourd'hui comme hier, la vocation de l'UNESCO fait d'elle, en matière de communication, un carrefour mondial d'idées, un laboratoire d'expériences nouvelles, le lieu par excellence où s'élaborent des initiatives concrètes visant à donner corps à ce pluralisme dans les faits.

AMADOU-MAHTAR M'BOW.



POLOGNE La révolution autolimitée.

Par Jadwiga Staniszkis

Observatrice et actrice, Jadwiga Staniszkis nous présente une approche inédite d'une des plus extraordinaires expériences révolutionnaires. Terminé après le coup de force du général Jaruzelski, son ouvrage a le grand mérite d'aborder sans ambages toutes les questions théoriques et politiques soulevées par le mouvement de la société polonaise. Une critique lucide pour le mouvement de la société polonaise.

Collection « Recherches Politiques » — 336 pages — 135 F

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

Un « port franc » pour les citoyens de demain

par SERGE ANTOINE (*)

P.T.T. de l'an 2000, qui est déjà prévu à la Défense, offrira des guichets automatiques, la vidéo-conférence mais aussi la cassette, celle-là même qui, dès aujourd'hui, relie les ouvriers immigrés avec leurs familles.

La décision prise en France, en mars 1982, de créer, à la Défense dans moins de huit ans, un Centre de la communication a surpris une opinion habituée à voir se succéder, sur cet axe historique de Paris, des projets d'architecture intéressants mais sans grand programme et enclavés à en débattre surtout à partir

Ces lieux doivent être ouverts: ils ne réussissent que s'ils exercent leurs fonctions autant hors des murs qu'à l'intérieur. Ils doivent bâtir un réseau de compréhension, d'échange et d'amitié avec tous ceux qui, dans les régions — ils sont plus d'une centaine en France — se lancent dans des initiatives de maisons multipolaires de la communication. Pour le Centre de la communication à la Défense, nous avons tenu à ce que la première écoute soit celle des régions: trois cents personnes en Rhône-Alpes et en Languedoc ont été les premières entendues.

1983 c'est aussi, selon le vœu de l'ONU, l'Année mondiale des communications: bonne occasion pour affirmer la dimension internationale du centre: celle qui, en définitive, justifie le choix de la région parisienne pour son implantation.

Dans les régions unitaires, mais aussi dans les autres, l'aspiration à des « communications alternatives » est perceptible comme une respiration. Dans les pays de fort développement, des lieux de la communication sont en projet qu'on n'aurait pas imaginés il y a dix ou même cinq ans! A Dallas, il y a dix jours, s'est ouvert un chantier qui, dans quatre mois, sur 150 000 mètres carrés, abritera la création d'un marché de la communication. Il en sera de même à Boston en 1983 et, avant 1985, dans deux autres lieux aux Etats-Unis. En Angleterre, la Open University (sans murs), que l'on croyait déclinante, vient d'accueillir en ville nouvelle les équipes de la B.B.C.

Les techniques et les industries européennes ne pas de temps à perdre pour disposer de terrains d'explication, de démonstration, de pédagogie. Mais s'agit-il de la seule technique?

L'originalité du projet français, en fait, réside dans l'initiative publique qui est à son origine, dans la volonté de ne pas y dissocier la dimension culturelle et la dimension de l'innovation technologique. C'est bien cela qui devrait permettre à des partenaires dans le monde d'y trouver intérêt et envie d'être là, non comme des utilisateurs ou des passants, mais comme des acteurs.

Le choix a été délibérément fait d'y cultiver la clé des échanges et de la culture: la langue. Parce qu'on aura en priorité le souci des identités culturelles, l'accent sera mis sur la pluralité des trois mille langues parlées du monde et, en particulier, sur les minoritaires; sur l'exigence aussi qu'elles ont d'être à la fois elles-mêmes et de s'adapter ou de dialoguer avec la machine sans se perdre. La fabrique ou l'échange de logiciels sera une des activités que le centre aimera accueillir. Le bureau

(*) Responsable de la mission « Tête Défense ».

Au service des régions

par FRANCIS AMPE (*)

La décision du président de la République de construire un Centre international de la communication à la Défense peut incontestablement donner à la France les moyens de jouer un rôle d'avant-garde dans la médiation et la promotion des nouveaux moyens de communication que la télé-informatique rend possibles aujourd'hui. Cette décision revêt une grande importance et comporte un grand risque. L'enjeu est en effet de créer un lieu, foisonnement de recherches et d'expérimentations, permettant à notre société de maîtriser l'utilisation de ces nouvelles techniques afin de les mettre au service des priorités sociales, économiques et culturelles de notre civilisation. En revanche, le risque est que ce Centre, par sa localisation parisienne, soit soumis à une aspiration et à une orientation qui ne soient pas celles de la France dans sa diversité régionale.

La décentralisation, si elle est une aspiration ancienne, n'est qu'une revendication récente. Et qui plus est, sa mise en œuvre est encore à inventer. Les résistances du pouvoir parisien seront fortes et l'on en perçoit déjà très clairement les germes. C'est pourquoi le Centre international de la communication, si l'on n'y insère pas dès l'origine, dans ses objectifs, d'être au service de toute la France, dans sa diversité régionale, peut rapidement être occupé par la vision parisienne des choses. Qu'on me comprenne bien, la fonction de la capitale est une fonction difficile, et à sa manière Chambéry, capitale de la Savoie, pour très bien avoir objectivement (et presque à son insu) un rôle centralisateur vis-à-vis du reste du département. On est toujours le centralisateur de quelqu'un.

On peut alors se demander comment inverser le projet de ce Centre pour qu'il soit réellement à la fois l'expression de la diversité nationale et au service des régions.

Plusieurs exigences peuvent être formulées afin d'éviter le risque évoqué. La première, c'est qu'il ne fonctionne pas comme une seule banque de données, comme un seul lieu de rassemblement de tout ce que produit le territoire national, mais comme un lieu d'échanges et de communications inter-régionales. Si cet objectif est atteint, il peut contribuer à la création d'une nouvelle conception de la culture nationale fondée non plus sur la valorisation des identités.

thème fort pour pousser l'espace, lui donner une fonction, une lecture, un symbole. La Défense en avait besoin pour être plus qu'un « quartier d'affaires ».

Un besoin de forums

Le paradoxe est d'habiter dans une architecture localisée une fluidité sans territoire.

L'explication est triple:

● A ceux qui conçoivent la communication en termes de technologie ou de produits de la société marchande distribués par millions dans les médias ou dans les entreprises, il faut répondre que la communication ne doit pas être confondue avec ses supports; alors on découvre que la géographie des télécommunications ne peut pas être indépendante de celle des défis culturels ou de celle des réalités politiques. Si la première se dessine dans une trame que l'on dit différenciée (mais est-ce vrai à l'heure des câbles?), la deuxième a besoin de lieux de création et d'expression.

● La communication sociale ne saurait se contenter d'une satisfaction individuelle à domicile. Bien sûr, la place sera toujours grande, mais la communication de groupe va croître. La société n'a pas le choix; il y va de sa survie de donner plus de place à la communication communautaire, au spectacle collectif. La ville a besoin, plus qu'elle ne le croit, de forums et d'agoras et ces forums contemporains, à l'échelle d'une agglomération de 10 millions d'habitants, ont besoin des porte-voix que sont les médias.

● Il est utile, enfin, de trouver des endroits où la technologie de la communication s'explique. Ve-t-on laisser la fantasmagorie croissante de l'information, de la communication, sans monument aujourd'hui, alors qu'elle dépasse en importance l'industrie pour laquelle, depuis plus d'un siècle, nos sociétés ont fabriqué des monuments, des symboles, des musées, des lieux de contact? Habités depuis vingt ans au décapage entre les activités primaires, secondaires et tertiaires, nos économistes se sont trop contentés de parler de la « montée du tertiaire ». Dans ce flot artistique, on n'a pas ressenti l'urgence décisive des activités de l'information et de la communication. Depuis 1960, permettent-elles de qualifier les sociétés développées de « sociétés de la communication ». Déjà, en France, plus de quatre millions de personnes travaillent pour elle.

Communication

Une consultation nationale sur le Centre international de la communication est lancée ce mardi 30 novembre.

Serge Antoine, au nom de la mission d'études du programme « Tête Défense » explique les tenants et aboutissants du projet dans lequel

Francis Ampe voit un outil au service des régions et Ignacy Sachs une nouvelle chance pour le dialogue avec le tiers-monde.

De son côté, Amadou-Mahtar M'Bow, rappelant la mission de l'UNESCO, constate

que les progrès des techniques de communication permettront l'épanouissement d'un vrai pluralisme à l'échelle du monde.

Carrefour du monde

Par Ignacy SACHS (*)

L'ÉLECTRONIQUE, les ordinateurs, la télématique, transforment de fond en comble les techniques de production et de communication. Dans les pays en développement, cette nouvelle révolution industrielle suscite surtout des craintes, d'ailleurs fort justifiées, et quelques espoirs timides. Les craintes portent sur le renforcement de l'axe ordre économique international biaisé en faveur des pays riches détenteurs des techniques de pointe sur la réduction de l'emploi industriel sous la poussée de l'automatisation et l'élimination des industries d'exportation du tiers-monde, tel le textile, qui aujourd'hui font valoir leur main-d'œuvre bon marché.

L'espoir concerne la mise en place d'un réseau authentiquement démocratique de communication pour le développement permettant aux peuples pauvres de se mettre en rapport et d'échanger des informations, c'est-à-dire de les produire, les faire circuler et les recevoir.

Une telle entreprise est, d'ores et déjà, techniquement envisageable. Elle se heurte, cependant, à un ordre international de communication contrôlé par les grandes puissances et vivement dénoncé sur le plan politique par les pays du tiers-monde comme un instrument de domination (1).

A l'heure où la France essaie de renouveler ses rapports avec le Sud et se déclare disposée à aider un développement endogène, la communication pourrait devenir un domaine privilégié de coopération — à condition de fournir un appui désintéressé à la mise en place d'un réseau de développement permettant de rassembler dans tous les domaines les collaborations Sud-Sud et de contribuer aussi à une meilleure connaissance chez nous des peuples du tiers-monde.

L'aménagement de la « tête Défense » offre une belle occasion de doter Paris d'un ensemble d'institutions qui lui permettraient de devenir, au sens littéral, le carrefour du monde, la plaque tournante de la communication des pays du tiers-monde, disposant de tous les moyens techniques les plus modernes. En voici une première liste:

— Un centre d'information sur l'information, relié à toutes les grandes banques de données, internationales et nationales, et branché directement sur des relais situés au tiers-monde, serait en état de diriger l'usage, où qu'il se trouve, vers les sources d'information demandées en donnant la préférence aux sources de première main. Les services du centre pourraient être gratuits pour une certaine catégorie d'utilisateurs des pays en développement.

— Une vidéothèque rassemblerait le matériel audiovisuel produit au tiers-monde et sur le tiers-monde. Pour les Parisiens, on pourrait prévoir, en outre, des salles de télévision où serait retransmis en direct un choix des programmes des télévisions de l'autre hémisphère et, en tout cas, des salles de projection présentant des films non commerciaux;

— Une salle de lecture, ouverte au grand public, abondamment fournie en journaux et périodiques du monde entier, viendrait combler une lacune des bibliothèques parisiennes. Le côté animation du « carrefour du monde » serait complété par une foire-exposition permanente des cultures populaires du Sud. L'accent serait mis sur l'invention du quotidien et les cultures urbaines émergentes. Il ne faut pas oublier qu'au début du vingt et unième siècle une forte majorité de latino-américains, une majorité d'Africains et une proportion plus grande qu'aujourd'hui des habitants d'Asie seront des citadins, pour le meilleur ou le pire.

La clé du succès dépendra de l'ingéniosité déployée à briser les monopoles actuels d'information internationale, à créer des circuits libres des censure des Etats et de l'emprise des multinationales, à donner la parole au « tiers-système », c'est-à-dire aux associations de toute sorte et aux producteurs indépendants d'informations. Le pluralisme est inséparable de la démocratie et de la liberté.

Dans l'organisation de ce commerce entre les peuples, la part belle sera faite aux « organisations non gouvernementales », créées pour porter aide à travers le monde et promouvoir une meilleure connaissance réciproque. Qui, en France, n'a pas entendu parler de Médécins sans frontières ou de Frères des hommes, pour ne citer que deux exemples? Il est donc naturel qu'une maison des associations vienne compléter le dispositif décrit ci-dessus et qu'un effort soit consenti pour qu'un certain nombre d'associations internationales, pas seulement françaises, viennent s'établir à la Défense.

Ce projet peut paraître ambitieux. Il est à la mesure de ce que le tiers-monde attend d'une France socialiste.

(*) Directeur d'études à l'Ecole des hautes études en sciences sociales, Paris.

(1) Voir à ce propos l'excellent dossier sur le nouvel ordre mondial d'information et de communication publié par la revue suédoise *Développement Dialogue*, 1981, 2 (Fondation Dag Hammarskjöld, Uppsala) en collaboration avec l'Institut des études transnationales (ILET) à Mexico.

(*) Maire de Chambéry.

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant: André Laurens, directeur de la publication

Anciens directeurs: Hubert Bonin-Mézière (1944-1969)

Jacques Fauvet (1969-1982)

Imprimé: S. r. l. des Trilux

PARIS-XX

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437.

ISSN: 0395-264X

ASIE

Afghanistan

Les mouvements de résistance, comme le Pakistan, sont favorables à la recherche d'une solution politique

L'Assemblée générale de l'ONU a adopté, lundi 29 novembre, par 114 voix contre 21 et 13 abstentions, une résolution appelant au retrait immédiat des « forces étrangères » d'Afghanistan, à une solution fondée sur son indépendance et son non-alignement et la poursuite de la médiation des Nations unies. Une résolution dans le même sens avait été approuvée

l'année dernière par 116 voix pour, 23 contre et 12 abstentions.

A New-Delhi, M. Mitterrand a longuement analysé, dans sa conférence de presse, la situation en Afghanistan. Affirmant que l'on ne « sortirait de ce guépier que par un retour à l'autodétermination du peuple afghan et la dé-

finition d'une neutralisation de cette zone », il a ajouté : « L'Afghanistan est un poison dans le corps soviétique » et du fait de son intervention, l'U.R.S.S. se trouve « éloignée des pays non alignés, des pays musulmans et du tiers-monde ». Le chef de l'Etat a souligné que « tous les plus grands intérêts » étaient mêlés dans cette affaire.

Interrogé sur une éventuelle évolution de la politique soviétique à la faveur du changement d'hommes au Kremlin, M. B. Rabhani, président de l'Unité islamique des combattants d'Afghanistan, regroupement de mouvements fondamentalistes, a déclaré (1) qu'il était ouvert au dialogue avec l'U.R.S.S. si celle-ci recherchait réellement la paix. Mais il a rappelé qu'il combattait pour la libération complète de son pays et l'établissement d'un Etat islamique. Les porte-parole de la résistance expriment en général l'espoir de voir Moscou s'engager dans un processus de règlement politique, bien que le Hazir-e-Islami, membre de l'Unité islamique, affirme en même temps vouloir poursuivre la jihad (la guerre sainte) jusqu'au bout.

A la vérité, la population afghane ressent avec une certaine lassitude la prolongation de la guerre, prise de trois ans après l'intervention militaire soviétique. Et si les Etats-majors des pays de l'Est, à l'exception de l'Union soviétique, ne sont pas parvenus à faire passer la guerre au stade d'une lutte qui a pris, partout, un caractère national et populaire. Les membres de la tendance « non fondamentaliste » de la résistance, rassemblés autour de la résistance, sont sans doute les plus pressés de parvenir à un compromis, car ils craignent une radicalisation de la lutte de libération, dans un sens islamique, bien entendu.

Jusqu'à maintenant, les tentatives de règlement se sont déroulées « par-dessus la tête » des résistants. Le problème se pose donc de savoir à quel niveau de représentation, et à quel stade des pourparlers, ceux-ci pourraient y participer. Or la résistance ne dispose actuellement d'aucune personnalité capable de parler en son nom.

Ce qui la caractérise, c'est d'abord sa fragmentation, les divisions tribales, notamment, étant souvent plus fortes que celles à caractère politique ou idéologique. Est-ce parce qu'elle n'a pas échappé à un processus de maturation passant par de rudes épreuves de force entre groupes qu'elle n'a pas encore fait son unité, au point de décevoir même les encouragements dans ce sens que lui avait prodigués en 1980 la conférence islamique ? Non seulement, en fait, les « groupes de Peshawar » ne sont guère en mesure d'imposer leur autorité aux combattants de l'intérieur, mais les rapports qu'ils entretiennent les uns avec les autres ne sont pas dénués d'animosité. Celle-ci est d'autant plus vive que les Etats-majors ont pour principale fonction de distribuer secours, passe-droits, armes et munitions. Cela alimente une belle surenchère entre eux, chaque groupe cherchant à élargir sa clientèle à des fins politiques.

L'attitude d'Islamabad

Il faut reconnaître que le Pakistan a plutôt découragé ces derniers temps toute tentative de constitution d'une alliance unie de la résistance, à plus forte raison d'un front de libération afghan, pouvant se poser en interlocuteur. « Tout se passe, dit un Afghan en exil, comme si les Pakistanais laissent à la résistance la responsabilité de la guerre contre l'occupant, pour se charger, eux, de la diplomatie. » Les autorités pakistanaises contrôlent, en outre, le niveau qualitatif et quantitatif des armes et munitions adressées aux résistants, provenant de l'Egypte — financé par les Etats-Unis et l'Arabie Saoudite, assure-t-on à Peshawar — serait pratiquement tari depuis la mort de Sadate. « Elles en gardent une partie, les plus neuves et notamment les matériels anti-aériens, et distribuent le reste selon leur préférence, les fondamentalistes étant les mieux servis, en particulier ceux du Jamiat-e-Islami, le parti de M. Rabhani, équivalent afghan des frères musulmans », nous assure le même interlocuteur.

Contrairement à la thèse de Kaboul et de Moscou, loin de pousser les Afghans à la guerre, le Pakistan a tendance à les freiner. Mais il ne peut s'opposer au va-et-vient entre les camps de réfugiés et l'Afghanistan, à

traverser une frontière impossible à surveiller, de part et d'autre de laquelle, de surcroît, les populations ont de vieilles traditions de solidarité. Tout au plus le Pakistan s'efforce-t-il d'installer les camps plus profondément à l'intérieur de son territoire, des camps qui servent en général aux maquisards de base de repli plus que d'entraînement.

Hanté par sa sécurité, le régime militaire, au pouvoir depuis 1977 à Islamabad ne peut se permettre de perdre le « contrôle » de la résistance afghane et pourrait de très gros risques à laisser le conflit dégénérer et se prolonger indéfiniment. En raison, bien évidemment, du fardeau que représentent les 2,7 millions de réfugiés, mais aussi parce que ces derniers peuvent devenir un facteur d'agitation sociale et politique, à la limite de la déstabilisation, dans les régions occidentales, où le gouvernement fédéral n'impose pas son autorité. Et ce risque augmentera d'autant plus que les « sanctuaires » auront un caractère permanent et la résistance tendra à s'unir et à se radicaliser. On comprend, dans ces conditions, qu'Islamabad veuille par-dessus tout éviter la constitution d'une entité politique de la résistance comparable à l'O.L.P. et soit désireux de rechercher une issue honorable pour toutes les parties.

L'appui des Etats-Unis

En l'absence, les Pakistanais jouent une partie compliquée. L'intervention soviétique de décembre 1979 a permis à leur pays de retrouver l'assistance militaire et économique, vitale, des Etats-Unis. Ils bénéficient d'une certaine sollicitude internationale, l'exécution d'Ali Bhutto étant apparemment oubliée par beaucoup de capitales. Après avoir été reçu à Pékin et à Moscou, le général Zia-Ul-Haq va l'être prochainement par le président Reagan, avant de visiter le Canada et l'Espagne.

La voyage à Washington a d'autant plus d'importance que le Pakistan a besoin de solides appuis diplomatiques avant d'entrer dans un processus de négociations. Or, contrairement à ce que l'on aurait pu croire après le rétablissement de l'aide américaine, les relations entre les deux pays sont restées, ces derniers temps, empreintes d'aigreur. D'une façon générale, les responsables pakistanais jugent que l'attitude américaine dans l'affaire afghane a quelque peu manqué de courage. En un mot, ils n'ont pas le sentiment que les Etats-Unis soient, pour leur pays, un allié sûr au point de se porter à leur secours au cas où l'U.R.S.S. ferait peser une menace encore plus grave sur la région.

Certains hauts responsables militaires pakistanais semblent, en outre, trouver insuffisante l'aide américaine indispensable à la modernisation de leur armée (ils viennent de recevoir livraison du premier appareil F-16). Mais le Pakistan est soucieux de ne pas apparaître comme un allié privilégié des Etats-Unis — ce qui était le cas autrefois — afin de ne pas nuire à son statut récent de pays non aligné.

Avant le voyage du général Zia-Ul-Haq à Washington, le régime militaire d'Islamabad a cependant fait plusieurs gestes pour attirer les bonnes grâces des Américains auxquels le sac de leur ambassade, en 1979, a laissé de mauvais souvenirs. Il a fait entendre qu'il était « profondément engagé » dans la restauration d'un système de gouvernement civil (nullement comparable toutefois à une démocratie de type occidental), qu'il était prêt à offrir des garanties à l'Agence internationale de Vienne sur son programme nucléaire (l'ambassadeur américain à Islamabad a déclaré qu'une explosion atomique pakistanaise aurait des effets déstabilisateurs sur les relations entre les deux pays), qu'il portait l'attention voulue enfin au problème de la production de stupéfiants, sujet qui tient particulièrement à cœur aux responsables américains.

Dans toute discussion sur un règlement du problème afghan, le Pakistan accordera un caractère prioritaire à la sauvegarde de sa frontière. Or c'est là une question qui intéresse également les Occidentaux, soucieux de ne pas voir l'armée rouge camper sur les bords de l'océan Indien. Il y a quelques semaines, le président Zia-Ul-Haq exprimait devant nous le point de vue que le conflit afghan

« était politique et devait être réglé politiquement ». « Il ne peut y avoir d'accord, affirmait-il, sans retrait des troupes soviétiques. Tant que la cause du conflit ne sera pas réglée, le problème lui-même ne pourra l'être. »

La position pakistanaise se résume donc en quatre points : retrait immédiat et inconditionnel de toutes les troupes étrangères ; respect de la souveraineté territoriale et du statut de pays non aligné de l'Afghanistan ; respect du droit du peuple afghan à déterminer la forme de gouvernement qui lui convient ; création des conditions d'un retour des réfugiés dans leur pays. Autant de points qui figurent dans la résolution adoptée par l'Assemblée générale de l'ONU.

Par principe, les Pakistanais ne veulent pas discuter avec le régime Karmal. Mais ils sont conscients que les Soviétiques ne quitteront pas l'Afghanistan sans y avoir assuré leurs arrières, autrement dit, sans qu'il y ait au pouvoir à Kaboul une équipe acceptable par Moscou et capable de maintenir d'étroites relations avec l'U.R.S.S. En privé, ils persistent à être faits une raison sur la présence d'un régime progressiste, pour ne pas dire communiste, en Afghanistan et de forces soviétiques en effectifs limités.

Ne pas provoquer l'U.R.S.S.

Avec l'U.R.S.S., le Pakistan s'efforce de maintenir les relations les plus normales possibles — malgré l'antagonisme notoire du régime — et se garde de tout geste pouvant apparaître comme de la provocation envers Moscou comme envers Kaboul, au point qu'on en est à se demander parfois s'il n'existe pas de part et d'autre un « gentlemen agreement ». Il commente également le fait que les forces afghanes et soviétiques, et notamment l'aviation, n'aient pas usé ces derniers mois de leur droit de suite ? Le Pakistan n'a pas procédé de son côté à des déploiements particuliers de forces le long de sa frontière avec l'Afghanistan, le gros de son armée restant stationné face à l'Inde. Enfin, la coopération entre Moscou et Islamabad se poursuit comme si de rien n'était depuis l'intervention soviétique, en particulier pour ce qui est de la symbolique, la construction d'une aciérie à laquelle travaillent quelques centaines de Soviétiques.

Sur le plan politique, les rapports entre les deux pays étaient empreints d'une grande froideur depuis décembre 1979. Mais le président pakistanais a en quelque sorte rompu le glacie en se rendant aux funérailles de Brejnev, Moscou, d'ailleurs, n'a pas manqué de répondre à ce geste en donnant un relief particulier aux entrées de M. Andropov avec M^{me} Gandhi, M. Karmal et le général Zia-Ul-Haq, à quelques jours du vote de l'ONU sur la question afghane.

La voie diplomatique

Le sentiment prévaut généralement chez les observateurs dans la capitale pakistanaise que les Soviétiques ne pourront « avoir le dessus » sur les résistants — du moins sans engager des forces beaucoup plus importantes que les cent mille hommes actuels — mais que ceux-ci ne sont pas non plus en mesure de « bouter l'occupant dehors ». Les conséquences de l'équipée afghane sur le « cote » de l'U.R.S.S. dans le tiers-monde (le nombre des pays hostiles à son intervention militaire est supérieur aux cent mille qui viennent de s'exprimer dans la résolution de l'ONU), peuvent, d'autre part, inciter la nouvelle direction soviétique à avoir désormais — la « débrejnevisation » relative aidant — une attitude plus politique, sans qu'il soit question, pour autant, de reculer.

Il y a, au demeurant, le choix, entre deux voies. L'une d'elles serait un changement d'hommes à Kaboul. Peut-être les jours de M. Karmal, qui a été installé au pouvoir lors de l'intervention militaire, sont-ils comptés. Mais il n'existe pas à l'intérieur de l'Afghanistan de personnalités ou de forces politiques sur lesquelles fonder une « libération » du régime, et qui seraient tolérées par la résistance.

L'autre voie est celle de la diplomatie. La médiation de la Conférence islamique a été découragée du fait

que l'Iran s'est refusé à se prêter au jeu et, aussi, de ce que certains pays musulmans ne souhaitent pas s'entremettre avec Moscou dans cette affaire. Les porte-parole de la résistance n'ont d'ailleurs pu s'adresser à Genève et dans lesquelles le représentant spécial du secrétaire général pour l'Afghanistan, M. Diego Cordovez, faisait en juin la navette entre le ministre des affaires étrangères du Pakistan, M. Yaqub Khan, et celui d'Afghanistan, M. Dost (ce dernier apparemment épaulé par des diplomates soviétiques).

Quant à l'Iran, qui ne veut pas participer à de telles discussions sous prétexte qu'il ne reconnaît pas le régime de Kaboul, son ambassadeur était, dans les couloirs, informé de leur teneur. « Ces contacts, vient de dire à New-York M. de Cuellar, ont permis de définir en détail les positions des parties, d'identifier les points d'accord et de développer les idées sur la structure et le contenu d'un règlement global ». Le secrétaire général reconnaît cependant que les principales étapes d'un processus négocié restent encore à régler. M. Cordovez a reporté la visite qu'il aurait dû faire avant la fin de l'année à Kaboul, à Islamabad et à Téhéran, et ne reprendra finalement son bâton de pèlerin qu'en janvier, à quelques semaines du sommet des pays non alignés.

Certains résistants pensent que l'ONU « amuse le tapis »... Mais l'organisation internationale apparaît actuellement comme le seul cadre au sein duquel le problème puisse être examiné. Elle pourrait en outre fournir éventuellement les garanties que sont en droit d'attendre les différents protagonistes. Le Pakistan est sensible à ce dernier point et au fait qu'il dispose aux Nations unies d'un très large soutien international.

Néanmoins, peu de temps après sa visite à Pékin, il y a un mois, le général Zia-Ul-Haq a lancé l'idée — « à titre personnel », a-t-il dit — d'une conférence internationale qui se réunirait après le retrait des troupes soviétiques et regrouperait « des représentants du peuple afghan », ceux de tous les « Etats riverains » (Iran, Pakistan, U.R.S.S. et Chine) et les Etats-Unis « en tant que grande puissance ». De là à ce que toutes les parties se réunissent autour d'une table, il reste, à n'en point douter, beaucoup de chemin à parcourir.

GÉRARD VIRATTE.

(1) Dans une prise de position diffusée par le Centre afghan d'information et de documentation, 5, rue Las-Casas, 75007 Paris.

LA FIN DU VOYAGE EN INDE DU PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE

M. Mitterrand juge « considérables » les perspectives de coopération ouvertes durant sa visite

De notre correspondant

Avant de repartir Paris, mercredi matin 1^{er} décembre, M. Mitterrand devait se rendre, mardi, au terme de son voyage officiel en Inde, à Bangalore, dans le sud du pays, où il devait visiter un centre aérospatial et prononcer un discours sur la coopération scientifique et technique. La presse indienne a généralement salué la visite du chef de l'Etat comme un succès politique et culturel et le point de départ d'une coopération plus étendue entre les deux pays.

New-Delhi. — Entre M. Mitterrand et l'Inde, ce fut, lundi 29 novembre, la journée de la séduction. L'opération charme devait d'abord être engagée devant les deux chambres du Parlement indien, dont le président français a salué les membres comme les législateurs de « la plus vaste démocratie du monde ». Suivait un hommage attendu au mahatma Gandhi, « l'homme qui avait donné ses lettres de noblesse à la résistance passive et à la non-violence ». Une morale dont il devait cependant reconnaître, un peu plus tard, en d'autres lieux, que, « si elle avait fait un jour ses preuves en Inde, elle n'était pas encore pratiquée, loin de là, par la société humaine ». « Si cette pensée devait devenir la loi humaine, j'y souscrirais volontiers », affirmait M. Mitterrand qui, en attendant, se voyait « contraint à s'armer pour assurer la défense de son pays » et qui, « sans vouloir inciter à des révolutions sanglantes », n'en comprenait pas moins la révolte des victimes « de la domination et de l'exploitation ».

Comment aurait pu s'exprimer autrement celui qui, un peu plus loin dans son discours, confiait à son auditoire la leçon qu'il retirait de ses nombreux voyages : « Les peuples du monde se satisfont de moins en moins de ce qui est ? »

Tel était d'ailleurs, à son avis, le sens profond du non-alignement auquel, constatait-il, l'Inde entend restituer sa pleine signification. Telle était également l'une des raisons de l'engagement de la France, réaffirmé avec solennité, aux côtés des pays en voie de développement. « Une démarche originale », observait-il, dans laquelle la France s'engageait malheureusement « en solitaire ».

Reconnaissant que son pays avait mis longtemps à admettre l'importance de l'Inde (les Européens ayant, à son avis, mésestimé l'Asie), M. Mitterrand exprimait, de nouveau avec force, sa volonté de voir les relations franco-indiennes prendre « un nouveau départ ». « Mon voyage, affirmait-il, constitue une étape importante, non un simple épisode après lequel chacun reprendrait sa route indépendante et divergente ». Aussi, pour terminer, invitait-il les élus indiens, qui l'ont applaudi à plusieurs reprises, à poursuivre au plus haut niveau le dialogue politique engagé, à accroître résolument les échanges économiques entre les deux pays, à donner une nouvelle dimension à la coopération industrielle en y incluant les transferts de technologie, formule « audacieuse » par laquelle passait, selon lui, « une coopération mutuellement bénéfique ». « Retrouvons, concluait-il, la flamme des précurseurs du dialogue entre nos deux civilisations ».

M. Mitterrand devait renouveler cet appel, en fin d'après-midi, devant la presse internationale et indienne, cette dernière étant visiblement l'objet d'égards particuliers de la part d'un président patient et didactique, qui lui présentait une remarquable « défense et illustration » de la politique étrangère française.

Cet exercice fut d'autant plus apprécié qu'il illustrait parfaitement les convergences entre le deux diplomates. « Cela va bien entre nous », constatait le chef de l'Etat, qui relevait, une fois de plus, l'absence de tout contentieux entre les deux pays et l'accord existant entre eux sur « la démarche générale pour arriver à construire la paix dans le monde et, si possible, parvenir au désarmement ». « Cela marche bien, insistait-il, mais cela pourrait aller encore mieux ». D'où la volonté, exprimée au cours des entretiens, d'accroître les échanges entre la France et l'Inde. Apparemment, semble-t-il, avec un certain succès, puisque M. Mitterrand estimait « considérables » les perspectives ouvertes au cours de sa visite. « Nous sommes sur la bonne voie », constatait-il, avec une visible satisfaction.

Uranium et Mirage

Il n'en fallait pas moins marquer les limites d'un rapprochement entre deux pays décrits comme « deux bons compagnons, sur la scène internationale ». D'une part, en précisant qu'il ne s'agissait nullement, pour la France et l'Inde, de s'aligner l'un sur l'autre (la France, notait-il, n'est pas un pays non aligné et n'aurait aucune raison d'assister au prochain sommet de New-Delhi comme le bruit en avait couru ici), ni de faire de l'Inde « un partenaire exclusif » de la France en Asie. D'autre part, en indiquant que la politique menée à l'égard de l'Inde ou de l'Egypte en matière de coopération militaire — « il faut bien commencer par un bout » — pouvait très bien également être appliquée avec d'autres pays « dans lesquels nous aurions confiance ».

Que la France justifie ait confiance en l'Inde, une confiance intuitive — « c'est comme ça, cela se sent » — la preuve devait en être donnée lorsque M. Mitterrand, après avoir expliqué et justifié la stratégie française de la dissuasion, évoquait le « très grave problème » posé par la prolifération mais n'en semblait pas moins comprendre les raisons qui avaient pu pousser « un pays de sept cent millions d'habitants » à se doter, « par ses propres moyens », de l'arme atomique.

Reste qu'en précisant les modalités de l'accord franco-indien sur la livraison d'uranium enrichi, en donnant de ce document quelque peu sibyllin la lecture française, M. Mitterrand n'aura pas manqué d'en souligner l'ambiguïté et par conséquent, d'éveiller après-coup les inquiétudes des analystes indiens. Rappelant que la France était en effet tenue par un certain nombre d'obligations internationales, en particulier les directives de Londres, il jugeait que « celles-ci étaient satisfaites jusqu'en 1993 », date de l'expiration de l'accord. Et tout en reconnaissant que l'Inde avait tenu à garder son indépendance de décision au-delà de cette date, il soulignait que la France avait obtenu le principe d'une consultation mutuelle, et « le cas échéant permanente, pour décider des engagements ultérieurs convenables ».

Ainsi, marquait-il l'importance que la France attache à cette « série de conversations », qui, d'ici à 1993, permettront aux deux pays de « débattre de tout ce qui leur paraîtra utile ». Il est vrai aussi, et le président français devait insister sur ce point, que l'Inde s'est engagée à n'utiliser le combustible fourni qu'à des fins pacifiques. Cet engagement de principe, estime-t-il, est « tout à fait clair ».

Reste aussi qu'en niant toute relation entre l'accord nucléaire et les négociations passées et futures concernant la vente, le montage et la fabrication du Mirage-2000, M. Mitterrand démentait l'hypothèse selon laquelle la France aurait accepté de céder sur les conditions de livraison de l'uranium afin de vendre son avion. De ses propos, comme de ceux de son entourage, on retirait le sentiment que non seulement la France n'avait nullement « capitulé » sur l'uranium mais qu'elle nourrissait de sérieux espoirs de voir aboutir le second volet du contrat Mirage.

PATRICK FRANCÉS.

ALAIN CORBIN

Alain Corbin

Le miasme et la jonquille

160 pages, 18 francs

Du fantasme érotique à la lutte des classes.

« Un maître livre. »

PIERRE LÉPARE - TELERAMA

« Un travail stupéfiant d'originalité et d'érudition. »

BOLAND JACQUARD - LE MONDE

L'odorat et l'imagerie sociale 18^e-19^e siècles

Le miasme et la jonquille

96 F

AUBIER

AIR AFRIQUE
TARIFS
VISITE

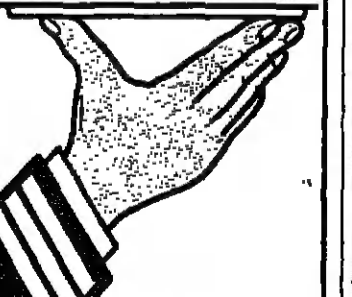
ABIDJAN
Aller-retour
4085F*

BANGUI
Aller-retour
4890F*

CONAKRY
Aller-retour
3760F*

LOME
Aller-retour
4085F*

SUR VOLS REGULIERS



Pour découvrir l'Afrique Noire, Air Afrique vous propose toute une gamme de tarifs réduits. En plus du tarif visite à 55% de réduction, (valable même si vous voyagez seul), il y a des tarifs pour les jeunes, pour les familles, pour le 3^e âge...
Il y a 21 Tarifs Réduits. Il y en a sûrement un pour vous. Consultez Air Afrique ou votre agence de voyages.

AIR AFRIQUE

*Prix valables au 1.11.82 et soumis à certaines conditions d'application.

EUROPE

Pologne

Le primat appelle les artistes à cesser le boycottage de la télévision

Les autorités polonaises ont annoncé lundi 29 novembre la libération « ces derniers jours » de trois cent vingt-sept personnes internées en vertu des décrets de l'état de guerre. Ces mesures d'élargissement ramènent à environ sept cents le nombre de syndicalistes et d'opposants encore internés et qui devraient en principe recouvrer la liberté lorsque la Diète aura voté la levée de l'état de siège.

Le flou reste en revanche entier sur les intentions du pouvoir à l'égard des personnes, trois à cinq mille selon les estimations, incriminées ou condamnées pour activités politiques illégales depuis le 13 décembre dernier. Elles devraient, elles, pour sortir de prison bénéficier d'une mesure d'amnistie que les autorités n'envisagent apparemment pas de prendre. Selon l'agence officielle P.A.P., « les progrès importants survenus dans le processus de stabilisation de la vie sociale (...) » expliqueraient ces dernières libérations d'internés.

A deux semaines de la levée probable de l'état de guerre, la commission mixte Eglise-Etat s'est d'autre part réunie lundi pour examiner « les questions d'organisation relatives à la prochaine visite du pape Jean-Paul II » en Pologne. Les deux parties se sont en outre penchées, indique le communiqué officiel, sur « la situation prévalant actuellement » dans le pays. Elles ont étudié dans ce contexte la « possibilité de réactiver les clubs d'intellectuels catholiques ». Ces clubs, les K.I.K., formés après le « printemps polonais » de 1956 et dont le nombre s'était considérablement accru durant les seize mois d'existence de Solidarité, regroupent les plus militants des laïcs catholiques dont plusieurs chefs de file, notamment M. Mazowiecki, étaient les conseillers politiques du syndicat indépendant, ou de M. Wales personnellement.

« Suspendus » en vertu seulement de l'état de siège, ces clubs doivent pouvoir reprendre légalement leurs activités dès lors que la loi martiale aura été levée.

L'annonce solennelle, encore qu'implicite, de leur « réactivation » n'en constitue pas moins un geste

particulier fait en direction des milieux intellectuels tant par l'Etat que par l'Eglise. Celle-ci montre ainsi que son engagement en faveur d'une stabilisation de la situation politique est payant.

Allant un peu plus loin dans cette voie, le primat a d'ailleurs appelé, lundi, les acteurs de théâtre et de cinéma à mettre fin au boycottage de la télévision nationale qu'ils observent depuis l'instauration de l'état de guerre. Prenant la parole à l'occasion de la huitième semaine de la culture chrétienne devant de nombreux artistes, Mgr Giamp a notamment déclaré : « Ceux de nos frères qui dans un mouvement de protestation morale ont cessé d'accomplir leur fonction dans certaines institutions devraient y retourner afin que nous puissions tous nous reconstruire à Noël devant la petite écran ».

Expliquant longuement qu'une politique de « présence » était plus souhaitable, même dans de « mauvaises institutions », que celle de la chaise vide, le primat a cependant souligné que son appel ne devait pas être interprété comme « une incitation à la collaboration avec le régime » : « Je désire, a-t-il dit, que ce genre d'interprétation ne soit jamais tirée de l'attitude de l'Eglise ou des paroles du primat ».

Cette prise de position qui risque d'être assez mal reçue dans une large partie de l'opinion ne peut évidemment l'être que favorablement par les autorités. Sur le fond pourtant, on peut se demander si le primat n'a pas seulement souhaité précéder une évolution qui risquait de se faire, plus lentement mais inévitablement après la prochaine levée de l'état de guerre et surtout après les mesures administratives qui viennent de prendre les autorités pour casser le mouvement de boycottage. L'agence P.A.P. a en effet annoncé lundi une importante « réorganisation des institutions artistiques de Varsovie » qui vise à retirer aux troupes les plus militantes les grands théâtres de la capitale.

B. G.

Belgique

UNE GRÈVE « GÉNÉRALE » PARALYSE LA MOITIÉ DU PAYS

(De notre correspondant.)

Bruxelles. — La moitié de la Belgique est paralysée, ce mardi matin 30 novembre, par une grève générale qui doit avoir lieu en deux temps. Aujourd'hui, l'arrêt du travail concerne le Brabant, les régions d'Anvers, de Namur et de la Flandre orientale. Ce sera le tour des cinq autres provinces du pays dans une semaine, le 7 décembre.

Les syndicats chrétiens (C.S.C.) et socialistes (F.G.T.B.) sont parvenus à établir une certaine unité d'action — ils sont d'ailleurs appuyés par les syndicats libéraux — sans dissiper pour autant la méfiance qui, depuis pas mal de temps, trouble leurs rapports. La F.G.T.B. continue d'ailleurs, dans ses mois d'ordre, de mettre beaucoup plus l'accent sur la lutte contre la politique gouvernementale d'austérité et de modération, alors que, du côté chrétien, on concentre le feu sur les organisations patronales. — J. W.

EXPOSITION ET DÉMONSTRATION CHEZ CAPELOU
SPECIALISTE DU CONVERTIBLE
Réputés pour leurs robustesse et dimensions PEU ENCOMBRANTES, se font en 1 ou 2 places (littérature : 0,65, 0,80, 1,20 et 1,40). Matériaux : bulle, latex, polyuréthane. Style moderne. Grand choix en exposition.
27 Av. de la République - PARIS 11^e
Métro : Parmentier - Tél. 357.48.35

Le ROYAUME un document de première grandeur...
La grande aventure de l'Arabie Saoudite 1744-1982
L'Arabie Saoudite : Une carte maîtresse sur l'échiquier mondial. Les multiples secrets d'un pays fascinant.
1 vol. 79 F
Presses de la Renaissance

Espagne

LA FORMATION DU GOUVERNEMENT SOCIALISTE M. Felipe Gonzalez souhaiterait renégocier les accords avec Washington et l'entrée dans l'OTAN

M. Felipe Gonzalez, secrétaire général du parti socialiste ouvrier (P.S.O.E.) vainqueur des élections générales du 28 octobre, devait présenter son programme de gouvernement, ce mardi 30 novembre, devant le Congrès des députés à Madrid. Un programme très modéré qui met l'accent sur la nécessité de rassurer le patronat et les milieux d'affaires et de relancer l'investissement privé. C'est une ligne nettement social-démocrate que devait défendre M. Felipe Gonzalez, qui peut compter dans un premier temps sur la modération des syndicats de tendance socialiste ou même communiste.

M. Gonzalez s'est encore entretenu pendant trois heures, le lundi 29 novembre, avec M. Carlos Ferrer Salat, président de la Confédération du patronat, afin d'étudier les mesures propres à relancer la croissance et à lutter contre l'inflation. Ce programme modéré a déjà suscité des réserves dans certains secteurs du P.S.O.E. et M. Alfonso Guerra, plus radical que le secrétaire général, n'a accepté qu'au dernier moment le poste de vice-président du nouveau gouvernement.

M. Alfonso Guerra : l'homme orchestre du parti

C'est Alfonso Guerra qui travaille à la cuisine pour préparer les plats tendus que Felipe Gonzalez est au complot pour les présenter au public. Cette bouillotte d'un dirigeant du P.S.O.E. montre l'importance au sein du parti du nouveau vice-président du gouvernement. Eminence grise, maître incontesté de « l'appareil », animateur du groupe parlementaire et polémiste redouté, M. Guerra est l'homme-orchestre du parti socialiste. Son titre officiel est vice-secrétaire général, ingénieur, licencié en philosophie et en lettres, c'est un passionné d'art. Il dirigeait une troupe de théâtre avant de se consacrer totalement à la politique.

M. Gonzalez offre l'image d'un modéré et d'un conciliateur au langage mesuré qui recherche toujours les points d'accord avec ses interlocuteurs. Incisif, le réplique cinglante, le « numéro deux » du parti semble au contraire considérer toute discussion publique comme un duel. Tandis que M. Gonzalez améliore son profil d'homme d'Etat responsable et au-dessus des partis, M. Guerra rassure par sa vigueur des socialistes qui craignent de voir leur formation perdre sa spécificité.

On retrouve l'influence décisive de M. Guerra tout au long de la

Après les interventions des représentants de l'opposition, le vote devait intervenir mercredi. Sans surprise puisque le parti socialiste dispose de la majorité absolue au Congrès des députés (220 sièges sur 350). M. Gonzalez présentera alors son équipe, qui est déjà connue dans le Monde 28-29 novembre) et dont la moyenne d'âge est de quarante ans.

Le premier gouvernement socialiste de la monarchie devrait en revanche adopter des positions plus fermes en politique étrangère. M. Guerra a fait savoir que l'Espagne retirerait sa candidature au Marché commun si elle n'était pas membre en 1985. Dans une interview au magazine allemand Stern, M. Gonzalez a, d'autre part, confirmé que l'Espagne allait demander l'arrêt du processus d'intégration à l'OTAN. Pendant la campagne électorale, le chef de parti socialiste a promis qu'un référendum serait organisé sur cette question en cas de victoire. M. Gonzalez a cependant admis dans sa déclaration que son pays « devait participer à la défense de l'Occident ». On peut donc penser qu'il s'orientera vers une renégociation globale des accords militaires conclus avec les Etats-Unis et du processus d'intégration à l'OTAN.

M. MORAN :

une diplomatie gaullienne

Le nouveau ministre des affaires étrangères est le seul membre du cabinet qui ait appartenu à l'aile gauche du P.S.O.E., mais il a également exercé des fonctions officielles à l'époque du franquisme. Entré dans la carrière diplomatique en 1954, il a dirigé le département Afrique et Proche-Orient du ministère des affaires étrangères avant d'être nommé conseiller général à Londres, en 1973.

M. Moran, beau-frère du président du conseil sortant, M. Calvo Sotelo, a appartenu au P.S.P. (parti socialiste populaire), de M. Tierno Galvan, qui s'est intégré au P.S.O.E. après avoir essuyé un échec aux élections de 1977. Il a un moment adhéré au secteur « critique » du P.S.O.E., qui remettait en cause la politique « modérée » de Felipe Gonzalez. Au congrès de 1979, il a voté contre l'avis du secrétaire général, il avait défendu le maintien du statut de « neutralité » des armées, mais du P.S.O.E. il semble, toutefois, s'être rallié depuis à des positions plus centristes.

Il défend la nécessité d'une diplomatie « sous auspices », qui n'est pas sans accents gaulliens. Tout en affirmant l'appartenance de son pays au bloc occidental, il considère que l'Espagne doit acquiescer une plus grande autonomie. Elle doit développer les relations traditionnelles étroites qu'elle maintient avec l'Amérique latine et les pays arabes, afin de pouvoir servir de pont entre ces régions et l'Europe. Et si l'Espagne doit continuer à demander son intégration à la C.E.E., ce n'est pas la priorité de sa politique. Le nouveau chef de la diplomatie espagnole estime qu'il faut éviter, en Méditerranée, ou en Amérique centrale, d'aborder les problèmes internationaux sous l'angle du conflit Est-Ouest, car une telle vision sous-estime la réalité des situations locales. — Th. M.

M. NARCIS SERRA :

un Catalan à la défense

M. Narcis Serra s'est distingué, dans la plus ancienne des institutions du ministère de la Défense, les problèmes militaires ne sont pas la spécialité de ce professeur de théorie économique de l'université de Barcelone, bon gestionnaire à la chambre de commerce de Barcelone d'abord, de 1965 à 1970, puis dans le premier gouvernement provisoire catalan, dont il fut le « conseiller » aux travaux publics. Il est membre du parti socialiste catalan, qu'il a contribué à reconstruire dans la clandestinité. Maire de Barcelone depuis les élections municipales de 1979, il s'est révélé un excellent administrateur.

Sa nomination s'explique parce que le secrétaire général du P.S.O.E. entend diriger lui-même la politique militaire de son parti, et qu'il attend du titulaire de ce ministère d'être un bon « administrateur des affaires courantes ».

M. BARRIONUEVO :

de la police municipale à la police nationale

Le nouveau ministre de l'Intérieur semble davantage avoir été choisi pour gérer ce département difficile que pour en déterminer les grandes orientations. La lutte contre le terrorisme et les rapports du gouvernement avec la garde civile seront suivis de près par M. Gonzalez lui-même. M. Barrionuevo jouit cependant d'une certaine expérience. Elu conseiller municipal de la capitale en 1979, il s'est distingué par la fermeté avec laquelle il a dirigé la police municipale.

M. BOYER : rassurer le patronat

Ce ne sont pas les étiquettes politiques qui déterminent l'investissement privé, mais les conceptions économiques du gouvernement : si notre stratégie est réaliste, les chefs d'entreprise investiront, quel que soit le parti au pouvoir et son idéologie, nous affirmerait, il y a peu M. Boyer. De tous les experts économiques du P.S.O.E., c'est lui qui apparaît le mieux placé pour gagner la confiance des milieux d'affaires. Superministre (il contrôlera à la fois l'économie, les finances et le commerce), il peut espérer rassurer un patronat espagnol prompt à dénoncer toute velléité de dirigisme, fut-il des plus modérés.

M. Boyer a multiplié les contacts avec les représentants des chefs d'entreprise et des milieux bancaires, tant espagnols qu'étrangers. Son langage n'était pas pour leur déplaire. Si on lui fait écho, il faut écarter toute idée d'un plan relance basé sur l'augmentation de la demande, suivant l'exemple français, car il n'aboutirait qu'à augmenter l'inflation et à déséquilibrer le commerce extérieur. Une reprise de l'activité économique en Espagne ne pourra s'appuyer que sur une relance de l'investissement privé.

Pour cela, précise M. Boyer, il faut, dans un premier temps, contrôler les coûts salariaux et permettre un élargissement des marges bénéficiaires des entreprises. De 1974 à 1978, il a travaillé, avec le président du gouvernement sortant, M. Calvo Sotelo, au service de planification de la société Explosivos Rio Tinto, la plus grande entreprise espagnole de chimie. Il a dirigé le service d'études de l'INI, qui regroupe les industries du secteur public et celui de l'Institut national des hydrocarbures.

Ses thèses ne font pas l'unanimité dans le parti. Certains lui reprochent d'avoir accéléré, grâce à son influence sur M. Gonzalez, le glissement du P.S.O.E. vers la social-démocratie. Les critiques affirment qu'il se préoccupe davantage d'orthodoxie économique que de transformation sociale, et ils contestent son adhésion aux principes idéologiques du P.S.O.E.

M. Boyer est pourtant un militant de la première heure. Dirigeant des Jeunesses socialistes dans la clandestinité, il fut arrêté en 1962 et passa cinq mois en prison. Il quitta toutefois le P.S.O.E. après sa légalisation pour rejoindre les rangs d'une petite formation social-démocrate qui a disparu. Après s'être présenté, sans succès, comme indépendant aux élections de 1977, il a rejoint les socialistes en 1978.

Th. M.

L'ÉQUIPE ÉCONOMIQUE

Pour mener à bien sa politique de stimulation de l'investissement privé, M. Boyer aura une équipe d'économistes qui appartiennent, comme lui, au courant social-démocrate du P.S.O.E. Les trois principaux experts du parti, professeurs universitaires, et membres du gouvernement, sont : M. Carlos Solchaga, diplômé du MIT (Massachusetts Institute of Technology), ancien conseiller de la Banque de Biscaye, chargé du ministère de l'industrie et de l'énergie ; MM. Enrique Baron et Ernest Lluch (deux diplômés d'une grande école parisienne), qui prennent respectivement les portefeuilles des transports et de la santé.

Le nouveau titulaire du travail, M. Joaquim Almunia (rédacteur du programme économique présenté par le P.S.O.E. durant la campagne électorale), devra convaincre les bases syndicales socialistes de la nécessité d'une politique de modération salariale. Il fut conseiller de la centrale socialiste U.C.T. (Union générale des travailleurs) en 1976, puis secrétaire relations syndicales du P.S.O.E. en 1979.

Centre **ISTH** Centre
AUTEUIL - TOLBIAC
Institut privé des Sciences et
Techniques humaines
EXPERTISE COMPTABLE
DECS
trois certificats
• Au choix : cours du jour ou du soir
• Préparation complète :
Janv. à Juin avec préparation
intensive mi-Août au 01/01/83.
AUTEUIL 8, Av. Léon Heuzey
75016 Paris Tél. 224.10.72
TOLBIAC 93, Av. d'Italie 75013 Paris
Tél. 585.99.35

EUROPE

Italie

Un important réseau d'échange d'armes contre de la drogue a été démantelé

Plus de deux cents arrestations

De notre correspondant

Rome. — Armes en échange de drogue. C'est peut-être l'un des plus importants réseaux de trafic d'armes-munitions (allant jusqu'à des chars et des canons) et de stupéfiants implantés en Italie que la justice de Milan et de Varèse ont démantelé la semaine dernière. Déjà plus de deux cents personnes ont été arrêtées, et l'enquête s'oriente désormais vers le monde de la banque et les éventuelles protections dont auraient bénéficié les trafiquants.

Selon certaines rumeurs circulant en Italie et dont fait état, d'autre part, la revue de Beyrouth *The Middle East*, la Banco Ambrosiano et son ancien président, M. Calvi, auraient pu être mêlés à ce trafic.

L'affaire est partie d'une banale enquête sur la drogue menée depuis deux ans dans le triangle Trévis-Bolzano-Vérone. L'arrestation d'un certain Carlo Koller et d'un hôtelier de Trévis, connu dans le milieu de Vérone et lié au terrorisme du Haut-Adige, fut le premier maillon de la chaîne : 140 kilos d'héroïne furent alors saisis. Puis l'enquête s'orienta vers les têtes de l'organisation : trois Turcs furent arrêtés par la police de leur pays et deux Syriens par celle de Milan.

C'est apparemment par un autre Turc, vivant en Italie, qui avait déjà « donné » Koller, que la police découvrit la piste du trafic des armes, liée à celui des narcotiques, et qu'elle a pu procéder aux récentes arrestations. Parmi les personnes arrêtées figuraient un Syrien de soixante-dix ans, Henry Arsan, résidant à Milan, qui serait l'un des cerveaux de l'organisation, un fabricant d'armes de Brescia et un armurier ayant pignon sur rue à Milan. Une société, la Sibam International Transport, servait à Henry Arsan de couverture à des opérations de grande envergure, dont le centre névralgique était Milan. La Sibam avait des bureaux au Liechtenstein et à New-York.

Tel qu'il a pu être reconstitué à partir des bribes d'informations données par la magistrature, le trafic consistait en la fourniture d'armes en provenance d'Italie, d'Allemagne et des Etats-Unis à certains pays du Proche-Orient. Ces livraisons étaient payées en devises ou, le plus souvent, en drogue. Les armes, parfois du matériel lourd, comme des chars Léopard, des hélicoptères Cobra et des canons Vulcan, étaient soit rachetées sur place au Proche-Orient, soit démontées vers d'autres destina-

tions une fois embarquées sur des bateaux qui, en pleine mer, changeaient de destination.

C'est ainsi que certaines armes américaines à destination d'Israël auraient fini entre les mains des Iraniens, précisément au plus fort de la tension entre Téhéran et Washington à la suite de la prise d'otages. Pour le matériel léger, il s'agissait la plupart du temps d'expéditions par les réseaux traditionnels de la contrebande de la région de Trieste. Le trafic, qui a duré des années, se chiffrait par centaines de millions de dollars.

Une nouvelle piste

Selon des témoignages figurant au dossier, un des lieux de rencontre entre trafiquants d'armes et de drogue serait Sofia (les espions italiens soulignent d'ailleurs qu'ils n'ont eu aucune aide de la Bulgarie). Tandis que les armes étaient destinées à des mouvements insurrectionnels au Kurdistan, au Liban ou en Syrie, précisaient certains témoins, la drogue, qui arrivait de Turquie à bord de camions, via Trieste, était revendue sur le territoire italien et en Europe. Sur ce dernier aspect se greffait la Mafia sicilienne, notamment le clan de Gerlando Alberti. La magistrature estime que ces trafics ont aussi permis aux terroristes rouges ou noirs italiens de se fournir en armes.

L'enquête semble s'orienter vers une nouvelle piste : celle de M. Calvi, ancien président de l'Ambrosiano, et des frères Kunz, qui l'avaient aidé dans sa fuite hors d'Italie une semaine avant sa mort. Le fait que la société qui couvrait les trafics ait eu ses locaux dans un immeuble de Banco Ambrosiano, précisément au-dessous de l'appartement de son vice-directeur, M. Rosone, peut aussi bien être un indice qu'une coïncidence.

Cependant, selon *The Middle East*, citant des sources diplomatiques allemandes, l'une des couvertures à un autre trafic d'armes serait une société helvétique appartenant à MM. Hans et Albert Kunz, qui étaient les représentants en Suisse de M. Calvi. Toujours selon la revue de Beyrouth, ce serait cette société qui aurait joué un rôle d'intermédiaire entre l'Iraq, en guerre contre l'Iran, et Israël : Téhéran fournissant à Tel-Aviv du pétrole en échange d'armes. La revue rappelle qu'en octobre 1980 deux journalistes italiens venus enquêter au Liban sur le trafic d'armes vers la Syrie et l'Iraq, ont disparu quelques semaines après leur arrivée.

En ce qui concerne les appels politiques dont aurait bénéficié la Sibam, le procureur de la République de Trévis a déclaré à la presse : « Dans cette affaire, les organismes de l'Etat n'ont pas fait tout leur devoir : dans certains cas, il y a eu incontestablement des comportements coupables ».

PHILIPPE PONS.

République d'Irlande

M. FitzGerald souhaite s'entretenir rapidement avec M^{me} Thatcher du problème de l'Ulster

Après les élections du 24 novembre en République d'Irlande, M. Garret FitzGerald devrait prendre très prochainement la direction du gouvernement, à la tête d'une coalition entre son parti, le Fine Gael, et le parti travailliste.

Le remplacement de l'ancien premier ministre, M. Charles Haughey, par M. FitzGerald devrait permettre de relancer le dialogue entre Dublin et Londres à propos de l'Irlande du Nord.

Accusé par M. Charles Haughey, premier ministre sortant, de se montrer trop complaisant à l'égard de Londres dans l'affaire de l'Irlande du Nord — voire d'être « le candidat des Anglais » — M. Garret FitzGerald avait dû, pour limiter les effets de cette campagne, s'expliquer longuement sur le sujet, en particulier au cours d'un important dîner-débat, le 18 novembre dernier à Dublin. Quitte à durcir un peu le ton pour bien signifier — c'était indispensable face à un électoral aussi nationaliste que celui de la République d'Irlande — qu'il n'avait pas de leçons de patriotisme à recevoir.

Cette contre-offensive de la dernière chance, de la part de M. Haughey, devait se révéler insuffisante pour lui permettre de regagner tout le terrain perdu puisque le Finian Fall n'a pu sauver sa majorité aux élections du 24 novembre. Mais elle a du moins eu le mérite de faire préciser à M. FitzGerald une attitude qui demeure assez floue, même si on le savait déjà globalement plus conciliant vis-à-vis des Britanniques et favorable à une « politique des petits pas ». Si, comme tout semble le confirmer, il devient « *taoiseach* » à son tour, le remplacement de M. Haughey, le leader du Fine Gael devrait logiquement tenter de mettre en œuvre à propos de l'Irlande du Nord la politique qu'il avait définie le 18 novembre.

D'une manière générale, on estime dans l'entourage de M. FitzGerald qu'il lui faudra prendre, dès les premières semaines de son mandat, un certain nombre d'initiatives en faveur d'un déblocage de la situation en Ulster. Siôt nommé premier ministre, il va très certainement demander à M^{me} Thatcher l'organisation d'un sommet anglo-irlandais, de préférence avant deux mois. Sans même attendre cette échéance, un contact plus étroit pourrait être établi avec M. James Prior, secrétaire d'Etat britannique à l'Irlande du Nord, qui doit, de son côté, s'entretenir avec les élus unionistes d'Ulster de la lutte contre le terrorisme dans le courant de la semaine.

L'analyse de M. FitzGerald est que le gouvernement britannique, quelle que puisse être l'intransigeance affichée par M^{me} Thatcher sur toutes les questions territoriales, n'est pas le dernier à souhaiter une évolution des mentalités dans la communauté protestante d'Irlande du Nord. Ni à se préoccuper de la montée de la violence parfois la plus féroce chez les ultras de l'unionisme. « Mais si nous voulons aider le gouvernement britannique à convaincre les unionistes qu'une nouvelle approche est nécessaire pour sauver l'Irlande du Nord du chaos, expli-

que M. FitzGerald, il nous faut montrer aussi notre propre bonne volonté, tant à l'égard de ces unionistes que des nationalistes. »

La « politique des petits pas »

En particulier, le probable futur « *taoiseach* » estime que l'une des raisons pour lesquelles même la partie modérée de la majorité unioniste d'Ulster redoute tant la réunification de l'Ile tient moins à la politique proprement dite — Grande-Bretagne et République d'Irlande sont après tout deux démocraties parlementaires et libérales — qu'aux structures sociales. A tort ou à raison, beaucoup de protestants du Nord regardent encore le Sud comme une terre d'archaïsme, aux évolutions éternellement ralenties ou même bloquées par des conservatismes pa-

ralysants, des préjugés sociaux et religieux. Et aussi comme une sorte de vivier naturel pour le terrorisme, au nom d'une tradition de violence qui s'exerce aujourd'hui au Nord mais qui serait typiquement et presque exclusivement irlandaise. M. FitzGerald pense donc que la modernisation de la société irlandaise et un certain aggrégement des mentalités, auxquels le Fine Gael invite depuis plusieurs années les Irlandais, seraient de nature à faire évoluer les choses. Etant bien entendu qu'il ne s'agit là, au mieux, que de créer des conditions plus favorables à une telle évolution chez les unionistes, en désarmant un certain mépris contre les Irlandais.

Pour marquer plus concrètement le déblocage de la situation, M. FitzGerald compte proposer à Londres une unification progressive de la police et de la justice sur l'ensemble de l'Ile. Suggestion à la fois ingénieuse et risquée : il s'agit, évidemment, là

d'un domaine hyper-sensible en Irlande du Nord, et les Britanniques peuvent se montrer plus que réticents devant ce projet de dessaisissement partiel d'un secteur important des attributs de l'Etat. Mais, d'un autre côté, ils peuvent être tentés, si le nouveau pouvoir irlandais leur inspire confiance, de faire partager, à Dublin, le fardeau du maintien de l'ordre et de la lutte contre l'IRA (lutte dans laquelle la République d'Irlande tient d'ailleurs sa part depuis le début des troubles). Fardeau financier, humain, mais aussi politique.

Il est vrai que la réunification de ces deux services publics peut avant tout sembler, aux yeux des Britanniques et des unionistes, préfigurer d'autres abandons qu'ils jugeraient, eux, politiquement inacceptables. La « politique des petits pas », mais jusqu'où ?

BERNARD BRIGOULEIX.

Afin de reconstituer son fichier clients en partie détourné

LES ÉDITIONS

JEAN DE BONNOT

offrent

EN CADEAU

- 1^{re} La plus ancienne carte de France (1578), format 44x62 cm
- 2^e Le plus ancien plan de Paris (1550), format 44x62 cm
- 3^e La fameuse dictée de Mémère, format 30x42 cm
- 4^e Des images anciennes à découper pour les enfants.

à tous les bibliophiles amateurs de beaux livres qui voudront bien lui communiquer leur nom et leur adresse, afin de recevoir par la suite, en priorité, une documentation sur les nouveaux ouvrages d'art à paraître sous sa signature.

Pour prendre ou faire prendre ce cadeau offert gratuitement, sans la moindre obligation d'achat, il suffit de présenter, après l'avoir complété, le bulletin ci-dessous à la librairie Jean de Bonnot, 7, faubourg Saint-Honoré, Paris 8^e (à l'angle de la rue Royale).

La boutique est ouverte tous les jours sans interruption de 9 heures à 18 heures 30, sauf le dimanche.

Compte tenu de ses dimensions, ce cadeau ne sera pas expédié par la poste.

Afin que nos amis de Province ne se sentent pas lésés, nous nous permettons de leur adresser le même cadeau contre 16 francs, correspondant aux frais d'emballage et d'affranchissement.

BON POUR UN CADEAU

A découper et à présenter, après l'avoir complété, à la boutique Jean de Bonnot, 7, faubourg Saint-Honoré, Paris 8^e.

Nom (en majuscules).....
Prénoms.....
Adresse complète.....
Code postal..... ville.....

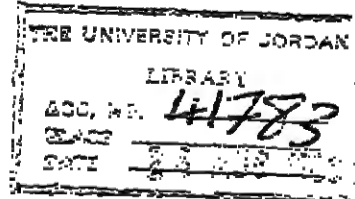
1

VOIR POUR LIRE



18 et 40 rue Jacob - 75006 PARIS. Tél. 260.83.75

Un patron, c'est fait pour foncer.



EUROPE

R.F.A.

APRÈS DE NOUVELLES RÉVÉLATIONS
DE L'HEBDOMADAIRE « DER SPIEGEL »Tous les grands partis sont compromis
par le rebondissement d'une affaire de pots-de-vin

De notre correspondant.

Bonn. — L'affaire Flick - va-t-elle empoisonner l'atmosphère préélectorale de la République fédérale ? Elle ne pourrait profiter qu'aux Verts et aux tendances anti-parlementaires de l'opinion, car les quatre partis siégeant au Bundestag sont également impliqués. De quoi s'agit-il au juste ?

Le cartel Flick est un ensemble d'entreprises qui dépendent non pas d'actionnaires, mais d'une famille. Son propriétaire, M. Friedrich Karl Flick, décide un beau jour de vendre le paquet d'actions qu'il détenait chez le constructeur de voitures Mercedes-Benz. Il en avait pour 1 milliard et demi de marks (plus de 4 milliards de nos francs). Somme imposante et... impossible. Il y avait un moyen légal d'échapper au fisc : investir cet argent à l'étranger, dans une affaire qui rapporte de l'innovation technologique à la République fédérale. C'est ce que semble faire M. Friedrich Karl Flick en prenant une participation dans la société chimique américaine Grace. Mais, pour quelque raison que ce soit, il n'en ressortit pas d'innovation et, de l'avis général, M. Flick aurait dû payer des impôts sur son milliard et demi de revenus.

Seulement, l'homme d'affaires, et surtout son fondé de pouvoir, M. Eberhard von Brauchitsch, avait des « relations » à Bonn et environs. Il entretenait la bonne volonté à son égard par des « douceurs » qui finissaient par paralyser le bras séculier qui avait dû s'abstenir sur lui. Une information pour trafic d'influences fut ouverte dont on aurait dû voir la fin cette année, mais qui s'est tellement ramifiée qu'elle ne sera pas close avant quelque temps. En attendant, l'hebdomadaire *Der Spiegel* s'est procuré les procès-verbaux des dépositions comme témoins de personnalités aussi en vue que M. Franz Josef Strauss, Alfred Dregger, actuellement chef du groupe parlementaire C.D.U. au Bundestag, M. Alfred Nau, ancien trésorier du S.P.D., et son successeur, le professeur Haltenberg. D'autres témoins sont cités dans l'article. Il ressort clairement de ces lates que tout le monde voulait du bien à la maison Flick, laquelle ne se montrait ni ingrate, ni mesquine.

Neuf cent mille Deutschmarks auraient transité par les mains de M. Franz Josef Strauss et par la Fondation-Friedrich Ebert, institut culturel social-démocrate qui aurait touché un chèque de 4,5 millions de Deutschmarks, sans parler du plus menu fretin.

Pour « la bonne cause »

Nulle part il n'est dit que cet argent ait enrichi personnellement des

politiciens, mais il est évident qu'il servait à la bonne cause, à savoir l'immunité fiscale sur le milliard et demi tiré de la vente des titres Mercedes. Sur ce point, le doute n'est pas possible. Avec une minute de notaires obédies, les agents de Flick consignaient soigneusement leurs conversations et leurs démarches en ce sens. Les juges d'instruction munis de réquisitions en règle n'eurent qu'à puiser dans cet étonnant trésor d'archives. Confrontés avec elles, les témoins manifestèrent une curieuse amnésie ou, comme M. Dregger, « se souvenaient vaguement ».

Le gouvernement fédéral a regretté la publication des procès-verbaux qui devaient rester confidentiels. En fait, les interrogatoires ont été photocopiés en plusieurs exemplaires pour être remis aux avocats des témoins susceptibles de se retrouver, d'ici à Noël, en posture d'inculpés. C'est bien ce qui pourrait arriver à une douzaine d'autres personnalités, parmi lesquelles le comte Lambdorff, ministre de l'économie, ainsi que son prédécesseur, M. Friderichs.

La morale de l'histoire - s'il y en a une - c'est que le monde de la politique a été ébloui par le grand capital qu'incarnait M. Flick et son fondé de pouvoir (dont il vient, d'ailleurs, de se séparer) et, au lieu de suspecter ses intentions, on favorisait ses desseins. M. Strauss ne lui a-t-il pas écrit, il n'y a pas si longtemps, pour lui conseiller d'investir aux États-Unis ? Tout s'est passé comme si le vrai pouvoir était détenu par le magnat des affaires et non par les représentants du peuple. Et les sociaux-démocrates ne furent pas les moins zélés à aider M. Friedrich Karl Flick à se soustraire à ses devoirs de contribuable.

Le fondé de pouvoir avait enroulé au ministre social-démocrate, M. Willemowski, pour tempérer l'ardeur du député Dieter Spöri et du secrétaire d'Etat parlementaire au ministère des Finances, M. Rolf Böhme, qui tous deux jugeaient inadmissibles le traitement de faveur dont jouissait le groupe Flick. Car il n'y avait nul mystère dans le bon procédé dont celui-ci profitait. Ce qu'on ignorait, en revanche, c'est que M. Flick savait retourner la politesse en espèce, voire de la main à la main. La « politique de l'enveloppe », telle que la reconstruit dans le détail *Der Spiegel*, survivra-t-elle au procès qui aura probablement lieu l'année prochaine ? Ce n'est pas le premier scandale de ce genre, mais c'est le premier à être jugé à Bonn.

ALAIN CLÉMENT.

U.R.S.S.

CRITIQUÉ PAR M. ANDROPOV

Le ministre des chemins de fer
a été démis de ses fonctions

Moscou (A.F.P.). — M. Ivan Pavlovski, ministre soviétique des chemins de fer depuis janvier 1977, a été démis de ses fonctions, lundi 29 novembre. Le président du Soviet suprême lui a donné pour successeur M. Nicolas Konarev, qui était jusqu'à présent premier vice-ministre.

Une semaine plus tôt, l'activité du ministre des chemins de fer avait été vivement critiquée par M. Andropov devant le plénum du comité central.

Dans son discours à la réunion plénière du comité central, le 22 novembre, M. Andropov avait vivement critiqué la situation dans les chemins de fer, « dont les résultats empiraient d'année en année ». Il avait ajouté : « A l'évidence, non seulement la direction de ce ministère, mais le conseil des ministres de l'U.R.S.S. et le comité central devront tirer des conclusions sérieuses des remarques faites à ce plénum. » Le secrétaire général du parti avait critiqué aussi, pratiquement

ment dans les mêmes termes, le ministre de la sidérurgie, qui dirige M. Kacanetz. Ce dernier connaissait-il le même sort que M. Pavlovski ?

Du temps de Leonid Brejnev, certains ministères étaient aussi critiqués, ce qui lui empêchait pas leurs responsables de demeurer à leur poste. Dès le début de son règne, M. Andropov marque ainsi une volonté de rupture avec la méthode de son prédécesseur. Ne disait-il pas dans le même discours que « ceux qui ne savent pas s'y prendre », ceux qui laissent se développer « l'inactivité et l'irresponsabilité », devront en subir les conséquences « de manière directe et irréversible dans leur situation professionnelle et leur autorité morale » ? Mais le nouveau secrétaire général ainsi de s'attirer l'animosité de cette partie de la « nomenklatura », pour laquelle Brejnev avait eu le mérite majeur de garantir la stabilité de l'emploi.

COPIES GEANTES

NOIR-BLANC SUR XEROX 2800
SUN PAPER-BLANC-COULEURS, CARBON POLYESTER, LARGESUR 67 CM, LONGUEUR 100 CM
REDUCTION, AGRESSIVEMENT POUR PLANS, CONTRACTIONS, AFFICHES, POSTERS
ETRAVE 38, Av. Daumesnil PARIS 12° ☎ 347 21 32 Tx 220064 F

PROCHE-ORIENT

Israël

LE VOYAGE DE M. SHAMIR AU ZAIRE

Le début de véritables retrouvailles avec l'Afrique ?

De notre correspondant

Jérusalem. — Accompagné d'une imposante délégation, le ministre israélien des affaires étrangères, M. Itzhak Shamir, est arrivé, le 29 novembre, au Zaïre, pour une visite officielle de trois jours. Aux yeux des Israéliens, ce voyage revêt une importance considérable qu'ils font tout pour souligner. Le Zaïre avait décidé, en mai dernier, de renouer avec l'Etat hébreu des relations diplomatiques interrompues voici neuf ans au moment de la guerre du Kippour. Le gouvernement de Jérusalem espère que cette visite marquera le début de véritables retrouvailles avec l'Afrique et que l'exemple du Zaïre sera suivi par d'autres Etats du continent.

A la fin des années 60, Israël avait établi des liens de coopération fructueux avec de nombreux pays d'Afrique noire. Le développement de ces relations était même devenu l'un des axes principaux de la politique étrangère israélienne. Mais quand a éclaté le conflit israélo-arabe de 1973, sur la trentaine d'Etats africains qui disposaient d'une ambassade en Israël, la plupart l'ont fermée par solidarité avec le monde arabe et notamment avec l'Egypte, membre de l'Organisation de l'unité africaine (O.U.A.). Seuls la République Sud-Africaine, le Malawi, le Lesotho et le Swaziland n'ont pas suivi le mouvement. Depuis lors, les différents gouvernements israéliens n'ont eu de cesse de mettre un terme à cette rupture. Celle-ci, cependant, n'a jamais été totale, loin s'en faut, puisque, avec un pragmatisme qui leur a souvent réussi, les dirigeants israéliens, par l'intermédiaire d'entreprises privées ou de sociétés multinationales, ont discrètement maintenu et accru leurs échanges avec de nombreux pays africains : le Nigeria, la Côte d'Ivoire, le Kenya et le Ghana notamment.

En 1980, Israël était parvenu à tripler ses exportations vers l'Afrique. Selon le président du groupe industriel Koor (contrôlé par la centrale syndicale la Histadrout), il y a maintenant deux fois plus d'experts israéliens en Afrique qu'en 1973. Des centaines d'étudiants et de techniciens africains ont continué à venir poursuivre leur formation en Israël. Avec certains pays, la coopération s'est étendue au point de se traduire par une importante assistance israélienne dans l'équipement ou l'organisation de leur police ou de leur armée. L'expérience militaire d'Israël n'est plus à vanter, et son industrie d'armement, de plus en plus développée, a besoin de débouchés. Ce n'est pas un hasard si, il y a un an, le choix de M. Begin s'est porté sur le

(Publicité)

AIDE A
L'EXPORTATIONDévelopper les intérêts
des entreprises françaises
au Moyen-Orient.

Le Moyen-Orient, malgré certains conflits, est sans aucun doute la région du monde la plus intéressante pour les entreprises qui savent s'y implanter et développer leur activité. Dans la plupart de ces pays, l'image de la France est excellente, sa haute technologie reconnue par tous, et l'industrie, le commerce français ont tout à y gagner.

Le Liban, la Syrie, l'Arabie Saoudite, l'Irak, le Yémen, le Qatar, sont autant de marchés gigantesques qui n'attendent que vos propositions. Par quel moyen entrer en contact avec les responsables économiques de ces Etats ? Comment conquérir ces marchés ? Quels sont les critères porteurs ? Comment conquérir ces marchés ? Comment implanter une usine ou développer des relations commerciales ? A quelles négociations avez-vous droit ? Quelles sont les facilités que vous obtiendrez ?

« MIDDLE EAST BUSINESS-FACTS FOR THE 80'S », écrit par John Townsend, l'un des plus grands spécialistes du monde arabe, vous apporte l'une des clés essentielles pour exporter et pour vous développer dans cette partie du monde. Vous trouverez dans ce livre de 380 pages une analyse économique du Moyen-Orient, une première approche de ces pays avec tous les textes législatifs à connaître, toutes les adresses pratiques (Ministères, Chambres de Commerce, hautes responsables...) pour vos démarches et une foule de renseignements pratiques que seule une longue expérience de ces pays aurait pu vous donner. Mais, attention, seulement 1 000 exemplaires de cet ouvrage sont disponibles. Pour vous le procurer, écrivez à : ACTION Audiovisuel - 12, rue du Mail 75002 Paris. Prix du livre relié : 795 F T.T.C. (Joindre le règlement à votre lettre).

De notre correspondant

ministre de la défense, M. Ariel Sharon, et non sur le ministre des affaires étrangères (comme cela eut paru plus normal), pour effectuer un voyage secret dans plusieurs capitales africaines, Kinshasa entre autres, afin de sonder les intentions de quelques gouvernements susceptibles de renouer officiellement avec Israël.

Les visées stratégiques de M. Sharon ne se limitent pas, on le sait, au Proche-Orient. Alors que Jérusalem était en passe de signer un accord de « coopération stratégique » avec Washington, M. Sharon avait laissé clairement entendre que ce projet (gelé depuis l'annexion du Golan) pouvait avoir trait, sur le continent africain, à la défense des intérêts occidentaux contre la politique des Soviétiques et celle de leurs alliés cubains ou libyens. La première mission israélienne envoyée au Zaïre depuis le rétablissement des relations diplomatiques était, en octobre, composée de militaires de haut rang, et maintenant M. Shamir est accompagné du général Abraham Tamir, l'un des principaux conseillers du ministre de la défense.

Un partenaire embarrassant

Pour justifier leur offensive diplomatique, les Israéliens ne manquent pas d'arguments. Ils savent, en effet, que de nombreux gouvernements africains ont été déçus par l'aide que leur ont promise les pays arabes, celle-ci étant jugée insuffisante, surtout au regard des pressions dont elle était assortie. Les Israéliens, d'autre part, ont pu faire valoir que le boycott politique d'Israël n'a plus guère de raison maintenant que l'Egypte a signé un traité de paix et que le Sinaï a été restitué. C'est juste après la restitution de ce territoire, en avril, que le Zaïre a pris la décision d'envoyer un ambassadeur

à Jérusalem (1) mais Israël demeure un partenaire embarrassant. L'invasion du Liban ayant accru les hésitations des gouvernements africains qui étaient tentés de suivre l'exemple du Zaïre, le président Mobutu lui-même a paru regretter quelque peu sa décision. A l'origine c'était M. Begin lui-même et non M. Shamir qui devait se rendre à Kinshasa. Le voyage du premier ministre a été une première fois annulé en août, à la demande du président zairois, prétextant des raisons de santé qui ont semblé diplomatiques à plus d'un observateur israélien. Ensuite M. Begin a dû renoncer à ce déplacement à cause de la maladie puis du décès de sa femme.

Vis-à-vis des pays d'Afrique noire la politique de Jérusalem comporte en dehors du conflit israélo-arabe un inconvénient de taille : le maintien de rapports très étroits avec la République Sud-Africaine. Les échanges commerciaux entre Israël et le pays de l'apartheid sont importants et l'on soupçonne Jérusalem et Pretoria, malgré les démentis des deux capitales de coopérer assez largement sur le plan militaire et même de mener en commun un programme de recherche et d'expérimentation nucléaire. Par ailleurs, les Israéliens ignorent pas que depuis l'arrivée de M. Mitterrand au pouvoir le gouvernement français après s'être montré relativement bienveillant à l'égard des tentatives israéliennes en Afrique commence à s'inquiéter de cette concurrence parce qu'elle s'exerce particulièrement dans les pays francophones.

FRANCIS CORNU.

(1) L'installation de l'ambassade du Zaïre à Jérusalem et non à Tel-Aviv a réjoui les Israéliens et provoqué la colère des pays arabes car, après la confirmation de l'annexion de Jérusalem en 1981, les trois Etats qui y disposaient de chancellerie, les ont transférées à Tel-Aviv en signe de protestation.

Publicité

APPEL POUR LES BAH'IS D'IRAN

Les Bah'is d'Iran sont en danger. Bien qu'ils forment la plus importante minorité religieuse de ce pays, ils sont aujourd'hui exclus de la société, pourchassés, et leurs droits, leurs biens, membres des institutions spirituelles, assassinés.

De hauts responsables iraniens ont déjà proclamé leur volonté de faire disparaître cette minorité pacifique en éliminant physiquement son élite et ses intellectuels dans le but de convertir les masses par la force.

Exclus par la Constitution de la vie publique, privés de leurs droits civiques, frappés par une législation qui les place hors la loi, les Bah'is réclament la fin des exactions sombres ; ils demandent à être reconnus comme des citoyens à part entière, jouissant des mêmes droits que les autres citoyens du pays. Ils demandent à être traités avec la même dignité que les autres citoyens, à avoir leur témoignage recevable devant les tribunaux, à exercer la profession de leur choix, de percevoir une retraite, et pour leurs enfants d'avoir accès à l'instruction publique et aux universités ; tous droits dont ils se voient aujourd'hui exclus. Ils demandent également de pouvoir jouir de la liberté de conscience

et de culte sans risque d'être jugés pour leurs opinions philosophiques et religieuses.

Les signataires de cet appel, ayant pris connaissance de ces graves persécutions, qui s'ajoutent à beaucoup d'autres contre d'autres sectes de la population iranienne, expriment leur inquiétude devant cette violence généralisée des droits de l'homme qui dépasse le cas d'individus isolés pour s'attaquer à cette communauté sociale tout entière avec le projet avoué de la faire disparaître.

Les signataires de cet appel craignent qu'un tel engorgement, qui a des précédents dans l'histoire, conduise à des actes plus graves encore qui mettront en danger la vie d'un grand nombre d'individus.

Les signataires de cet appel demandent au gouvernement français, à l'Assemblée nationale et au Sénat, ainsi qu'à tous les institutions internationales qu'ils usent de toutes leur influence auprès du gouvernement iranien en faisant appel à l'esprit de tolérance de l'Islam et des peuples d'Iran, pour que cessent ces violations flagrantes des droits de l'homme qui ne peuvent être ignorées plus longtemps par la communauté internationale.

ONT ÉTÉ LES SIGNATAIRES DE CET APPEL :

ALIGROS André, Amicale des études iraniennes ; ALLARD H. ; ARON Raymond, membre de l'Institut ; ASTRUC Alexandre, élève ; AUBIN Jean, historien ; AURENCHIE Guy, avocat ; BAILLIER Georges, prof. à la Sorbonne ; BARTH Maurice, responsable des droits de l'homme à la CIMADE ; BEAUCHARD Pierre, médecin ; BEAUGÉ André et Jacqueline ; BEAUVILLARD Michèle, enseignante ; BENTILLIS-ROCHÉ Paul ; BÉLANGER Gérard ; BETTELHEIM Charles, historien ; BLAISE Marie ; BLUM Michel, secr. gén. Féd. inter. droits de l'homme ; BOISSEL Jean, prof. université de Montpellier ; BONHOMME Alice ; BONNAL M.F. ; BOTHOREL Nicole, prof. université de Haute-Bretagne ; BOTTI Roger, C.N.R.S. ; BOURBON André ; BOURBON Danielle ; BOURDET Claude, journaliste, ancien conseiller de Paris ; BENTILLIS-ROCHÉ Paul ; BOUVIER-AMAM Solange, avocat, vice-présidente Association juristes démocrates ; BRUN Max ; BUTIN Maurice, avocat.

CARDONNEL Jean, dominicain ; CAS-SOU Jean, écrivain ; CEZANNE André ; CHALLAND Gérard, écrivain ; CHAPMAN Amine, prof. de médecine ; CHAUDARD P. dir. honoraire Ecole des hautes études ; CHEVALIER Arlette ; CHEVALIER Raymond ; CHICHERO Giovanni, sec. gén. Ligue suisse des droits de l'homme ; CLÉMENT Didier ; CLÉMENT Marie-Noëlle ; CROZIER Michel, sociologue ; COCHIN Jacques, sociologue ; COLIN M. prof. faculté médecine de Lyon ; CONFORTES Claude, metteur en scène ; CRÉMONTE Adrien, écrivain ; CRÉMONTE Monique, écrivain ; CROULET Roger ; CROZIER Michel, sociologue ; DACHER Michèle, technicienne EHESP ; DANIEL Lucie, CEA-EHESP ; DAVEZIES Robert, prof. journaliste ; DECRET François, prof. Université Antilles-Guyane ; DEREVINE Jean-Philippe, prof. agrégé ; DER SIEGHE ; DOLLE Jean, philosophe ; DOLLE Sabine ; DOMENACH Jean-Marie, écrivain ; DUFAURE DUGAST Francis, prof. Université de Haute-Bretagne ; DURESTE François ; DUVERGNE Jean, écrivain.

ESTOUR Gérard ; ETCHERELLI Claire, écrivain ; FABRE Pierre, économiste ; FAUVET Marie ; FAYE Jean-Pierre, écrivain ; FELTO François, historien, journaliste ; de FELICE Jean-Jacques, avocat, vice-président Ligue droits de l'homme ; FI-LIU Jean, écrivain ; FLECHET François de Tébérac ; FLECHET C.N.R.S. de FOQUIERES, colonel honoraire ; FUKS Simon, grand rabbin

du Haut-Rhin ; GAGNAUX Jean-Noël, avocat ; GARNIER Jean-Pierre, architecte, prof. Ecole spéciale architecturale ; GAULMIER Jean, prof. honoraire Sorbonne ; GAZAN ; GEISMAR Alain, physicien ; GERAUD Pauline ; Mgr GERMAIN, évêque de l'église orthodoxe de France ; GROFFIER Jean, écrivain ; GRUNENWALD M. prof. agrégé Université ; GUERIN, abbé ; Guy GUMBERT.

HADI CHERNI ; HALBWACHS, prof. Université ; HAAS André ; HELLAR, prof. Université Haute-Bretagne ; HENNEBELLE Guy, journaliste ; HERNÉ Pierre, avocat ; HUSUM Jean-Serge, directeur photo ; IKOR Roger, écrivain, président du C.C.M.M. ; JACOBY Daniel, avocat ; JALON André ; JANIN Anne-Marie ; JANKLEVITCH L. ; JANKLEVITCH Vladimir, philosophe ; JANTON Pierre, prof. de lettres université de Clermont-Ferrand ; JEANJEAN Brigitte ; JEANSON André, secrétaire du syndicat ; JOUFFA Yves, avocat, président Association anciens déportés ; JULIAN René, prof. à la Sorbonne ; JOXE Alain, universitaire ; CADENA-JOXE Cécile ; KAMICCHETTI Raoul, indien ; KASTLER Alfred, prix Nobel de physique ; KLOTZ Henri-Pierre, prof. de médecine ; KOPP Anatole, architecte, prof. Université ; LACAZIS Line ; LACOSTE Yves, géographe ; LANOË Marie-Elisabeth ; LANGEUX Armand, prof. académie Goncourt ; LEDUC Victor, dir. de publications ; LEONARDON ; LE ROY LADURE Emmanuel, prof. au Collège de France ; LWOFF André, prix Nobel médecine.

MAC DERMOT Niall, sec. gén. Comité international des juristes ; MADAILLE, avocat ; BARTHELEMY-MADAULE Madeleine, prof. université de Picardie ; MARTHELOT Pierre, dir. d'études à EHESP ; MARTIN Claude ; MARTIN Robert ; MATHEU Ghislain, journaliste ; MAUREL Bruno ; MAUVAUT Jeanne ; MECILLI Ali, avocat ; MERLIO Jean, dominicain ; METIGE Pierre, économiste ; MILLIEZ Paul, prof. honoraire de médecine ; MINIKOWSKI Alexandre, prof. de médecine ; MONGIN Olivier, rédacteur revue Esprit ; MONOD Théodore, membre de l'Institut ; MONTARON Georges, dir. Télémagazine Châteaufort ; MONTEIL Alain, ancien dir. Centre culturel français Espagne ; MONTEIL Geneviève, ancien sec. gén. Centre culturel français de Tébérac ; MORLA Philippe ; MORELLE Joëlle ; MULLER Claude, maître-assistant université Haute-Bretagne ; NARDI Mario-

Dominique ; NAVILLE Pierre ; NOBRE Denise, technicienne C.N.R.S. ; NOBRE MEIRINHOS José ; EHESP ; OBERLIN, com. ; ORSINI.

PAGES Robert, chef laboratoire C.N.R.S. ; PAGE Cécile, CEA-EHESP ; PARMON Jean-Pierre, journaliste ; PARMON Université ; PECKER Jean-Charles, prof. Collège de France ; PELAS Marie ; PELAT Charles, philosophe ; PENRAD Jean-Charles, ethnologue ; PERRIER Edouard, confesseur ; PESQUER Claude ; PIROLLEY Guy ; PUISSENT Antoine, prof. faculté de médecine ; QUEROUX Olivier, chercheur ; RANCIERE Jacques, maître-assistant université Paris ; RAVIER Jean ; RAVIER Michèle ; REBOUL Gislène, journaliste ; REGY Claude, metteur en scène ; REZVANI, écrivain ; REZVANI M.H., traducteur-expert près cour d'appel de Paris ; REY Anne-Marie ; RISPAL Jacques, confesseur ; RIVA Emmanuel ; RIVERO Jean, prof. Université ; RODINSON Maxime, islamologue ; ROMEO Claude, enseignante Université ; ROSTOKER Christian, avocat, sec. gén. adjoint Ligue droits de l'homme ; ROUSSET David ; ROUX Claude ; ROUX Jean ; ROUX Marie-Louise ; ROUX Yvonne, ingénieur C.N.R.S.

SALQUE Edmond et Suzanne ; SCHWARTZ Laurent, mathématicien ; SEVIGNER Jean-Gabriel, avocat ; SINDZINORE ; NICOLE-ALICE ; EHESP ; SOULIER Gérard, prof. de droit ; de SOUSA Mirville, membre rédaction revue Esprit ; SPIRE Antoine, prof. Université ; THIBAUD Paul, dir. revue Esprit ; THOBIER, prof. université Haute-Bretagne ; TOULAT Pierre, membre commission française justice et paix ; TUBIANA J. ; TUBIANA Michel, avocat ; TYCHENSKY ; VARGAS Yves ; VEIL Simone, ancien prof. Barreau ; VERMOREL ; VERNANT Jean-Pierre, prof. de médecine ; VERNANT Pierre ; VIDAL-NAQUET Pierre, historien ; VIELLE Paul, sociologue ; VIRNOT Delphine, membre revue Esprit ; VIVIEN Alain, vice-prés. Assemblée nationale ; VOGUE M. peintre protestant ; WALTHER Anne ; WETZMAN Marc ; WITCHITZ Serge, prof. agrégé de médecine ; ZEMAL Françoise, archéologue.

Tout personne désireux se joindre à cet appel peut envoyer sa signature à : Appel pour les Bah'is d'Iran, 11, rue de la Pompe 75016 Paris, Tél. 22-94-45.

AFRIQUE

L'afflux des réfugiés d'Ouganda au Rwanda

Le drame d'une minorité expulsée vers un pays déjà surpeuplé

De notre envoyé spécial

Mahega (Nord-Rwanda). — Au détour de la piste, une flaque blanche s'étale à l'horizon. Étrange vision que ce bivouac immaculé dans un décor verdoyant où rôdent les troupeaux de buffles. Une multitude de tentes, alignées au cordeau, protègent quelque mille sept cents familles d'éleveurs, émigrés de la peur échoués sur ces collines, un certain jour d'octobre, avec leurs cabasses pour tout bagage et leur vache pour seule fortune. A vol d'oiseau, l'Ouganda, d'où ils viennent, est à 10 kilomètres. Quand leurs huttes brûleront, on verra d'ici les nuages de l'incendie.

Mahega est l'un des deux camps abritant les réfugiés d'Ouganda. L'autre se trouve plus au sud, à Kanyinya, où plus de trente mille exilés ont entassé leurs cases de chaume sur les versants d'une vallée. Neuf sur dix sont agriculteurs. Dans les sentiers, comme autour des trois sources, règne une ambiance villageoise. On transporte l'eau et le bois fraîchement coupé, on surveille les marmottes où mijotent les haricots, on patiente devant le dispensaire. On fait aussi la queue chez les receveurs pour répondre aux questions.

Tous racontent, en gros, la même histoire. Leur infortune présente des contours d'une obscurité effrayante de bœufs, qui se solda, fin septembre, par la mort de deux enquêteurs, tués par erreur dans le district de Mbarara. Les autorités firent grief à la population locale d'avoir provoqué cette méprise en leur fournissant de fausses informations. Les jeunes du parti gouvernemental, le Congrès du peuple ougandais (U.P.C.) et les « forces spéciales » — une unité paramilitaire — déclenchèrent le cycle répression-pour-exode contre l'ethnie des Banyarwandas, majoritaire dans la région frontalière : sévices et exactions, terres saisiées, maisons et récoltes détruites.

On les plaça devant l'alternative suivante : soit quitter le pays, soit rejoindre les deux camps — Ruchinga et Nkvala — où vivent de longue date quelque douze mille réfugiés rwandais. Choix en fait illusoire, car ceux qui se présentèrent aux portes des camps — surpeuplés il est vrai — s'en virent interdire l'accès. Certains, rentrés plus tard au village, furent aussitôt chassés. Restait la fuite. On les empêcha, sur le chemin de l'exil, d'acheter nourriture et médicaments. L'avant-garde défila début octobre à quelques kilomètres du poste frontière de Kakumba, où des familles épuisées trouvèrent refuge dans une chapelle. Ils arrivèrent ensuite au rythme de plusieurs milliers par jour. Quarante-cinq mille réfugiés franchirent la frontière en trois points avant son bouclage.

Le Rwanda fit bon accueil à ces cousins surnuméraires échoués sur son sol. Face à l'ampleur de cette migration, le gouvernement du général Habyarimana alerta rapidement le Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés (H.C.R.), qui débouqua un budget d'urgence, et le Programme alimentaire mondial (P.A.M.), qui offrit son aide. Une moria de camions transporta les exilés, regroupés en lieu sûr. La Croix-Rouge rwandaise, d'une efficacité rare en Afrique en pareille

l'enclave frontalière de Bufumbira, ils étaient passés sous souveraineté britannique en 1916 après la conquête belge du Rwanda, lorsque Bruxelles céda à Londres leur région natale. Beaucoup ne parlent plus la langue des ancêtres, le kinyarwanda, mais seulement celle du pays d'adoption, le kinyankole. De retour au Rwanda, ce sont des déracinés. Quant aux éleveurs nomades, certains quittèrent le Rwanda lorsque

Pour les exilés d'octobre, qui insistent le procès du régime ougandais et disent souhaiter sa chute, leur détresse actuelle ne résulte ni d'une initiative locale ni d'une quelconque « bavure », mais marque l'épilogue d'une entreprise minutieusement préparée ayant abouti à une chasse à l'homme. « Le ministre des coopératives en personne, raconte l'un des rares réfugiés d'origine rwandaise, a tenu un meeting près de Bushenyi, où il a classé la population de l'Ouest en trois catégories : les « vrais » Ougandais, les réfugiés des camps et les « immigrés » — sous-entendu les Banyarwandas. J'ai tremblé sept ans, je suis né en Ouganda et on a dû, dès le lendemain, me faire enregistrer comme « étranger » dans mon propre pays ».

Certes, le président ougandais, malade, contrôle mal son parti. Certains responsables et élus locaux, profitant de sa faiblesse, ont sans doute cherché à lui forcer la main. Lors d'une importante réunion à Mbarara le 29 octobre, on donna lecture d'un message apaisant de M. Obote. Stoté, après, le chef du district jetait l'anathème contre les « Rwandais », qualifiés de « tueurs » et de « contrebandiers », accusés de répandre la terreur et de soutenir la guérilla antigouvernementale.

pondent aux besoins en calories et en protéines. Une équipe de Médecins sans frontières participe aux soins quotidiens. Le niveau de malnutrition est inférieur à celui du pays d'accueil.

Le seul incident grave eut lieu en Ouganda, assez loin de la frontière — le long de laquelle environ cinq mille personnes restent en souffrance — lorsqu'une trentaine de désespérés mirent fin à leurs jours en avalant un produit vétérinaire, non parce qu'on les avait refoulés du Rwanda, mais parce qu'ils avaient perdu leur bétail, seule richesse du pays. Autour de Mahega, les pâturages sont épuisés dans quelques semaines. Personne n'envisage un retour prochain des réfugiés en Ouganda, à commencer par les intéressés. Le pays hôte, où le moindre pouce de bonne terre est déjà cultivé, a une faible capacité d'absorption. Lors de l'accord bilatéral du 27 octobre, le Rwanda, qui avait jusqu'ici refusé tout « droit au retour » pour les exilés, a accepté d'intégrer ceux qui seraient clairement identifiés comme nationaux. M. Gatabazi, ministre rwandais des affaires sociales, les évalue à « environ six mille ».

La majorité, nous dit-il, devraient pouvoir rejoindre des parents restés au Rwanda. Un viatique facilitera leur réinsertion. Le reste sera installé dans les nouveaux paysans, récemment défrichés.

Et les quarante mille autres ? Outre le manque de terres — obstacle à

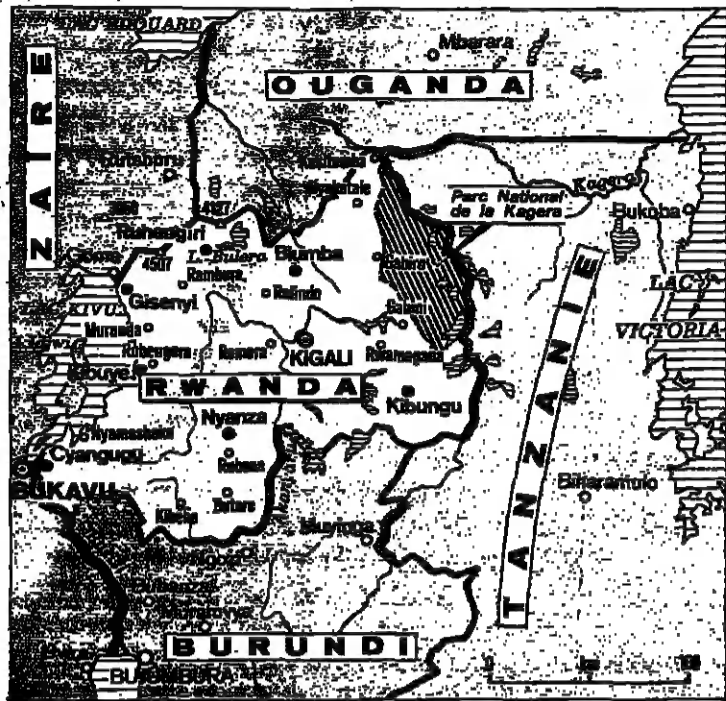
leur intégration, — la présence, parmi eux, d'une importante communauté tutsie menace de rompre le délicat équilibre ethnopolitique du Rwanda et de remettre en cause la politique de réconciliation nationale. Or beaucoup la jugent ici trop généreuse envers une minorité qui, dans le Burundi voisin, ne joue pas le jeu et continue d'exercer sa domination sur la majorité hutu. La solution, à l'évidence, se trouve au-delà des frontières. Et chacun songe à la Tanzanie, si riche en espaces inhabités. Mais le Rwanda, pauvre et enclavé, est à la merci de ses voisins.

L'Ouganda peut, en effet, du jour au lendemain, le priver de son rattachement par route. Au fil de la négociation, qui porte depuis plusieurs années sur le transfert d'un million de Rwandais vers les savanes tanzaniennes, Dar-Es-Salaam a dicté à Kigali des conditions inacceptables. Cette fois, l'opération serait plus modeste. Le Rwanda fonde ses espoirs sur une médiation du H.C.R. L'entreprise risque de créer cependant un dangereux précédent en incitant d'autres régimes africains à se débarrasser aux moindres frais de leurs minorités turbulentes.

Au-delà de sa spécificité — historique, ethnique et culturelle — la mésaventure des réfugiés du Rwanda illustre de manière exemplaire à quel point il est difficile, une fois l'exode accompli, de rechercher une solution politique qui réponde à l'attente des exilés sans léser les intérêts légitimes du pays d'accueil.

JEAN-PIERRE LANGEILLER.

(1) Les Bahimas sont d'origine hamitique, comme les Tutsis.



circumstance, prit en charge les opérations de secours, distribuant tentes et couvertures. On puisa des vivres dans les stocks nationaux. Le pays hôte — pourtant l'un des plus pauvres de la planète — eut une ligne de conduite exemplaire.

Une efficacité exceptionnelle

Tant s'en faut évidemment, chez le voisin ougandais. Depuis un siècle, l'ancienne « perle de l'Empire britannique » aurait reçu un million de Rwandais, venus par vagues successives. A la fin du dix-neuvième, des guerriers tutsis s'installèrent avec familles et clientèles dans ce qui était alors le royaume d'Akoko. Pendant les années 30, les disettes, le manque de terres et le servage imposé à la majorité hutu par la royauté tutsi incitèrent nombre de « saisonniers » à partir travailler sur les plantations de sucre et de thé d'Ouganda. Ils restèrent sur place, prirent femme et firent souche.

Lors du renversement de la monarchie en 1959, les maîtres d'hier, fuyant la révolution, trouvèrent à leur tour asile en Ouganda. Des milliers d'autres firent de même en 1972, par crainte de représailles, après les massacres de Hutus, au Burundi. Résultat : le H.C.R. enregistra quelque quatre-vingt mille réfugiés rwandais en Ouganda, dont la majorité se sont assimilés au fil des ans. La plupart des Banyarwandas chassés aujourd'hui d'Ouganda sont d'implantation ancienne. Habitant

le pouvoir décida d'y limiter la liberté de mouvement des troupeaux. Mais les plus nombreux parmi les proscrits de 1982 sont des Bahimas qui habitaient l'Akoko depuis des siècles. Eux aussi ne parlent que le kinyankole.

Quatre réfugiés d'octobre sur cinq sont donc des ressortissants ougandais et se considèrent comme tels, ainsi qu'ils l'ont déclaré lors des formalités d'identification conduites par le Rwanda. La thèse inverse, soutenue par Kampala au début de l'exode, est injustifiée. La Constitution ougandaise tient d'ailleurs pour citoyens ougandais tous les Banyarwandas qui appartenaient au moins à la deuxième génération au moment de l'indépendance en 1962.

« Etranger dans mon pays »

Les relations entre les Banyarwandas et le président Obote furent toujours orageuses. Sous son premier « règne », il avait menacé d'expulser cette communauté qui, catholique, avait rallié le parti démocratique (D.P.), principal mouvement d'opposition, hier comme aujourd'hui. Amin Dada, qui s'appuyait sur les minorités d'origine étrangère, les fit rentrer en grâce. La plupart des réfugiés quittèrent les camps et s'installèrent sur des terres vierges. Après les élections entachées d'irrégularités de décembre 1980, préface au second règne d'Obote, les Banyarwandas furent à nouveau tenus en suspicion et victimes de discriminations quotidiennes.

« Un serpent dans le lit »

« Il est difficile, lança-t-il, de garder un serpent dans son lit. » Est-on plus clair ? M. Obote peut difficilement plaider l'innocence. Il a mené un double jeu : d'un côté, il calmait par des propos rassurants une opinion extérieure mise devant le fait accompli ; de l'autre, il laissait le champ libre à des miliciens qui savaient agir impunément et que nul n'a sanctionnés. En faisant place nette, M. Obote a atteint un double objectif. Il a démantelé un bastion de l'opposition légale tout en privant de recrues potentielles le chef de la lutte armée dans l'Ouest, M. Yoweri Museveni. Ce dernier appartient au peuple bahima, dont certains membres sont probablement à l'origine de l'incident qui servit d'alibi au pouvoir. Rien d'étonnant si treize mille éleveurs bahimas furent, en un amalgame commode, mis à l'index et chassés en même temps que leurs voisins banyarwandas. Les deux peuples ont été associés, dans un réflexe de rejet, contre les « étrangers », fussent-ils en Ouganda depuis des siècles (1).

Paradoxalement, le caractère régional des persécutions montre qu'elles obéissent à des motifs autant politiques qu'ethniques. Nombre de Banyarwandas sont dispersés dans le pays, notamment à Kampala. Ils n'ont pas été inquiétés dès lors que leur éparpillement les rendait inoffensifs. Dans l'immédiat, les quarante-cinq mille réfugiés d'octobre bénéficient du soutien multiforme de la part d'une dizaine d'agences internationales et des pays occidentaux sous l'égide du H.C.R. Ceux de Kanyinya seront bientôt transférés dans trois immenses camps de toile. Le P.A.M. fournira des vivres, au moins jusqu'à la fin de l'année. Les rations alimentaires ré-

Faites des étincelles en anglais!



INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE
20 passage Dauphine
75006 Paris - Tél. 325 4137



EN 128 PAGES, LE TIERS-MONDE, EN NOIR ET BLANC

un livre fort, grinçant, qui porte plus que bien des discours

128 pages, 48 F



François Maspero
1, place Paul-Painlevé, 75005 Paris

PLANTU

LES COURS DU CAOUTCHOUC SONT TROP ÉLASTIQUES



François Maspero

AVIS

Ouverture d'un consulat honoraire de la Jamaïque à Paris

Le gouvernement de la Jamaïque a le plaisir d'annoncer qu'il a confié à M. Albert Fiebel, 60, avenue Foch, 75116 Paris, tél. : 500-62-25, la fonction de consul honoraire de la Jamaïque à Paris. Tout renseignement pourra être obtenu en téléphonant au numéro ci-dessus mentionné.

Un banquier, c'est fait pour aider les patrons qui foncent.

BANQUE PARISIENNE DE CREDIT
au cœur de la vie des P.M.E.

bp
pc

AMÉRIQUES

États-Unis

Le Congrès sortant se réunit pour une ultime session consacrée au budget 1983 et au missile MX

De notre correspondant

Le Congrès sortant s'est réuni lundi 29 novembre pour une session extraordinaire qui devrait s'achever aux alentours de Noël. Cette ultime session du quatre-vingt-troisième Congrès (le quatre-vingt-dixième a été élu le 2 novembre dernier) devrait être consacrée aux derniers ajustements budgétaires pour 1983 et à la question du missile MX.

Washington. — Les responsables américains ont jeté un froid, lundi 29 novembre, en laissant entendre que le déficit de l'année budgétaire en cours (1983) se situerait entre 180 et 190 milliards de dollars (1), ce chiffre est sans commune mesure avec le déficit de 1982 (111 milliards) et s'élève sensiblement des prévisions initiales pour 1983 (115 milliards). Même privé, ces derniers semaines, les collaborateurs de M. Reagan n'avaient pas un montant supérieur à 150 milliards de dollars.

Le directeur du budget, M. David Stockman, se fonde pourtant sur un scénario assez optimiste : 3 % de croissance en 1983. Seule une reprise économique beaucoup plus forte que prévu pourrait réduire le déficit qu'il envisage, puisque les grandes lignes des comptes fédéraux ont été déjà votées.

Pour l'avenir, la direction du budget est en outre encourageante. A l'en croire, les déficits augmenteraient progressivement d'année en année, pour atteindre 250 milliards de dollars en 1987. Or c'est à partir de 1987 que le Congrès serait contraint d'équilibrer le budget fédéral, selon un amendement constitutionnel patronné par la Maison Blanche.

Le missile MX en difficulté

En brochant un tableau noir, l'administration Reagan espère peut-être pousser les élus à effectuer des coupes budgétaires. Mais cela peut fort bien se retourner contre elle. Au lieu de s'en tenir à une diminution des dépenses sociales, le Congrès sera tenté de s'en prendre à la défense ou de créer de nouvelles taxes — deux remèdes auxquels M. Reagan s'oppose depuis son arrivée au pouvoir.

Le président continue de croire à la « théorie de l'offre », selon laquelle les allègements fiscaux relancent l'économie et finissent par rapporter des recettes supplémentaires à l'Etat. Il a même songé récemment à avancer de six mois la troisième tranche des allègements d'impôts sur le revenu, fixée au 1^{er} juillet 1983. Ce projet s'est heurté à l'opposition de la plupart des élus, républicains compris, et ce ne sont pas les nouvelles prévisions budgétaires qui les feront changer d'avis.

Ces thèmes dominent la session extraordinaire du Congrès, ouverte lundi. Il s'agit, en fait, de l'ancien Congrès, remplacé par un autre lors des élections du 2 novembre, mais qui poursuit un travail inachevé. On l'appelle la « Lame Duck Session » (« la session des canards boiteux », non réélus). Ceux-là, au nombre de quatre-vingt-quatre, peuvent faire preuve d'indépendance au cours des votes.

La « Lame Duck Session » avait été demandée par M. Reagan pour obliger les élus à terminer leur travail budgétaire. Mais elle prend une tout autre allure avec des républicains rendus inquiets par la persistance de la récession et des démocrates plus agressifs, sachant que leur majorité s'est encore élargie, le 2 novembre, à la Chambre des représentants. On aura, au cours de ces trois semaines de débat, un avant-goût des batailles futures entre la Maison Blanche et le nouveau Congrès.

(Publicité)
DÉBAT organisé par
la Fédération Sépharade de France
« LES SÉPHARADES
CONTRE LA PAIX ? »
avec
SCHMUEL TRIGANO ET
AMI BOUGANIM, ÉCRIVAINS
Le 2 décembre 1982 à 20 h 30 au
184, bd Saint-Germain, 75006 Paris

(Publicité)
ÉCOLE DE NAVIGATION DE PLAISANCE
23, bd Vital-Bouhot, 10, de la Jette, 52, Neully
Téléphone : 747-61-35

Alain GOUTHIER
Contre officiel d'escrime — Marquis marchande
TOUS PERMIS MER (A, B, C) ET RIVIÈRE

Deux votes devraient dominer cette session. Le premier concerne la création d'une taxe de 5 cents (35 centimes) par gallon (3,8 litres) d'essence pour financer un vaste programme de rénovation des autoroutes et des ponts. Programme évalué à 5,5 milliards de dollars et devant procurer du travail à quelque trois cent vingt mille chômeurs dans l'année. M. Reagan s'y est résigné, malgré son aversion pour les augmentations d'impôts et, de façon générale, pour toute intervention gouvernementale dans l'économie. Il ne veut voir dans ce projet que des travaux publics nécessaires, et non des créations d'emplois.

Le chômage aux États-Unis a atteint un taux de 10,4 % en octobre. Une amélioration rapide est exclue, quelle que soit l'ampleur de la reprise escomptée. Reprise qui vient de se manifester dans les ventes d'automobiles, mais pas du tout dans l'industrie sidérurgique. Celle-ci a enregistré la semaine dernière son plus faible niveau de production depuis 1971 (915 000 tonnes) et tourne à peine à 31 % de ses capacités.

L'autre vote important de cette session extraordinaire concerne le missile MX. M. Reagan veut en placer cent exemplaires sur une surface très réduite du Wyoming, selon la méthode du *Dense Pack* (« groupement serré »), qui résisterait à toute attaque soviétique. De nombreux membres du Congrès rechignent, soit qu'ils doutent de l'efficacité de cette méthode inédite, soit parce que le MX leur paraît trop cher. Appelée à débloquer une tranche de crédits au cours de la session, la commission des approbations de la Chambre des représentants pourrait bien s'y opposer.

ROBERT SOLÉ.

(1) L'année budgétaire 1983 a commencé le 1^{er} octobre 1982.

DIPLOMATIE

Moscou se déclare à nouveau prêt à avoir des relations normales avec Tirana

Comme elle le fait chaque année à l'occasion de la fête nationale albanaise, mais avec peut-être plus d'insistance que de coutume, l'U.R.S.S. se déclare prête à avoir des relations normales avec Tirana. Ces jours derniers, trois prises de position ont retenu l'attention.

L'hebdomadaire *Temps nouveau* a prôné la reprise du dialogue. Les *Izvestia*, organe du gouvernement soviétique, ont écrit que cette normalisation « répondrait aux intérêts des peuples des deux pays ». Enfin la *Pravda* revenait sur ce thème, par le biais d'un long article affirmant que « l'Union soviétique a invariablement, dans ses relations avec l'Albanie, adhéré aux principes de l'égalité, de l'autodétermination et du respect de la souveraineté et de la non-ingérence ». L'organe du comité central souligne à ce propos que M. Andropov avait lui-même appelé dans son discours du 22 novembre devant le plénum du comité central à un rapprochement entre tous les pays socialistes.

Cette offensive a cependant peu de chances d'être accueillie positivement par Tirana. Le premier ministre albanais, M. Carcani, a accusé, dimanche 28 novembre, son prédécesseur, Mehmet Sheku, d'avoir voulu, entre autres crimes, faire « dépendre le pays des puissances impérialistes et révisionnistes ». Ce dernier adjectif désigne, dans le vocabulaire politique albanais, l'Union soviétique et ses alliés du pacte de Varsovie. — (A.F.P., A.P.)

Moscou met en garde l'Europe contre l'installation des Pershing-2

(Suite de la première page.)

Et tous les arguments de l'agence Novosti peuvent être retournés à leur auteur par les Européens en ce qui concerne les moyens nucléaires soviétiques. A cette nuance près que, les Pershing et les missiles de croisière devant rester sous contrôle exclusif américain, Moscou a beau jeu d'opposer les États-Unis à leurs alliés et de prétendre que Washington entend régler ses comptes avec la superpuissance rivale sur le dos des Européens.

Tout indique en tout cas que la polémique va se durcir au fur et à mesure de la mise en route des préparatifs du nouveau déploiement américain en Europe, qui doit commencer pour de bon à la fin de 1983 (des essais du Pershing-2, jusqu'ici plutôt infructueux, se déroulent actuellement aux États-Unis).

En mars dernier, Brejnev avait fait un « geste » en annonçant l'arrêt du déploiement des SS-20 dans la partie européenne de l'U.R.S.S., mais il avait semblé revenir sur cette décision dans son dernier discours, le 27 octobre, d'ailleurs l'installation de nouveaux sites s'était poursuivie, selon les Américains.

Dans ses premiers discours, M. Andropov n'a donné aucune

nouvelle précision sur cet épineux dossier, et l'on ne peut exclure qu'une nouvelle « approche » des négociations qui se déroulent, à ce sujet, à Genève soit à l'examen à Moscou. Dans un article anonyme publié le 25 novembre, la *Pravda* a réaffirmé son hostilité à « l'option zéro » (aucune fusée terrestre, américaine ou soviétique, sur le continent européen) proposée par M. Reagan, sans exclure pour autant des conversations et accords « honnêtes ». Et le geste de mars 1982 qui paraissait oublié à la fin du règne de Brejnev, a été rappelé dans d'autres commentaires.

Cela dit, l'article de Novosti confirme que le but fondamental de Moscou reste la renonciation de l'OTAN à sa décision de 1979 et que les « moyens éprouvés » sont utilisés à cette fin. Aujourd'hui, c'est l'intimidation qui est brandie, mais l'on aura recours aussi à la séduction. Sans parler de l'appel direct aux « peuples », autrement dit aux mouvements pacifistes, que M. Andropov, le 22 novembre, a invités à des « actions énergiques et déterminées pour éliminer la menace de guerre nucléaire ».

MICHEL TATU.

DEVANT LES PARLEMENTAIRES DE L'U.E.O.

M. Mauroy souhaite une négociation pour « réduire les risques de conflit en Europe »

Ouvrant, lundi 29 novembre, à Paris, la session de l'Assemblée parlementaire de l'Union de l'Europe occidentale, son président, M. Fred Mulley (travailliste britannique), a demandé que « le fondement et le rôle » de cette organisation soient modifiés à l'occasion de son trentième anniversaire, en 1984. « Il faut examiner, a-t-il dit, si l'ensemble des organes et des fonctions créés en 1954 par le traité de Bruxelles modifiés, qui a donné naissance à l'U.E.O., sont toujours appropriés », notamment « en ce qui concerne le mode d'accès des députés européens à l'Assemblée, et celui d'autres pays membres de l'OTAN, qui manifesteraient la volonté d'adhérer à ce traité ».

Cette allusion semble viser les pays du sud de l'Europe, comme l'Espagne (nouveau membre de l'OTAN), le Portugal et la Grèce, dont certains pourraient vouloir compenser leur manque de fermeté atlantique par un intérêt plus grand pour une défense proprement européenne, domaine dans lequel, comme l'a rappelé M. Mulley, « l'U.E.O. est la seule instance habilitée à formuler une politique européenne commune ».

« Il n'y aura jamais de véritable protection de l'Europe si les Européens ne l'assurent pas d'abord eux-mêmes », a déclaré M. Mauroy, hôte à dîner, lundi 29 novembre, de l'Assemblée de l'Union de l'Europe occidentale. C'était la première fois que le chef du gouvernement français participait à une manifestation de cette association européenne, la seule compétente en matière de défense, qui réunit les six pays fondateurs de la Communauté et la Grande-Bretagne.

Le premier ministre a encore déclaré : « Si l'Europe vit en paix, c'est grâce à une vigilance sans faille (...). Le gouvernement français estime indispensable la plus extrême vigilance à l'égard de toute action qui aboutirait à accepter le déséquilibre des forces sur le théâtre européen. Une telle situation mettrait à terme la paix en péril ».

« La France ne baissera pas la garde », a encore dit le premier ministre, soulignant qu'elle consacre cette année et l'année prochaine 3,90 % de son produit intérieur brut à la défense, « pourcentage qui n'a jamais été aussi élevé au cours du septennat précédent ».

Soulignant que « la France entend décider librement des conditions de sa sécurité », le premier ministre a poursuivi : « Ce principe fondamental — celui de notre autonomie de décision — ne signifie pas que la France ignore que sa sécurité s'inscrit dans un cadre européen ».

« Il convient de promouvoir les responsabilités accrues de chacun des États européens », a-t-il dit. Évoquant enfin la limitation des armements « et à terme le désarmement », M. Mauroy a souligné le rôle de l'Union soviétique et des États-Unis, auxquels « il revient d'abord de s'engager dans cette voie, compte tenu de la taille considérable de leurs arsenaux respectifs », et conclut : « Nos moyens, quant à eux, ne sauraient être, dans un premier temps, affectés par des négociations que nous encourageons au demeurant. En revanche, nous sommes prêts à participer à une négociation contribuant à réduire les risques de conflit en Europe et à corriger le déséquilibre des forces conventionnelles par des réductions effectives et véritables. — M. D.

anglais intensif

ELS USA

UNIVERSITÉ NEW YORK

DE VRAIES ÉCOLES DE LANGUES, 36 Rue de Chezy 92200 Neuilly Tél. 637.35.68

A TRAVERS LE MONDE

Gabon

• AMNESTY INTERNATIONAL. — Appelé lundi, 29 novembre, le président gabonais El-Hadj Omar Bongo à libérer les vingt-neuf personnes condamnées vendredi dernier par la Cour de sécurité de l'Etat du Gabon (*le Monde* du 29 novembre) à des peines allant de dix-huit mois à vingt ans de travaux forcés. Amnesty, rappelant que les accusés ont été jugés coupables d'avoir distribué des documents d'opposition, observe qu'ils n'ont pas fait usage de la violence et ne s'en sont pas fait les avocats.

Ghana

• NOUVELLES ARRESTATIONS. — Sept militaires ghanéens ont été arrêtés à la suite de la tentative de coup d'Etat qui s'est produite mardi 23 novembre à Accra. Les sept hommes ont été dénoncés par des soldats de leur propre bataillon pour participation au putsch manqué. De nombreuses arrestations de militaires et de civils avaient déjà été annoncées jeudi. D'autre part, Radio-Ghana a annoncé officiellement lundi la démission du général Joseph Nunoo-Mensah, chef d'état-major, précisant que le chef de l'Etat, le capitaine Jerry Rawlings, assumait désormais ses fonctions. — (A.F.P.)

Mozambique

LIBÉRATION DE SIX RELIGIEUX. — Le porte-parole à Lisbonne de la Résistance nationale du Mozambique (mouvement de lutte armée contre le régime de Maputo) a annoncé, vendredi 26 novembre, que six religieux (un prêtre portugais, un Brésilien et quatre religieuses italiennes) avaient été libérés la veille par son organisation. Il n'a pas précisé le lieu de cette libération, mais le directeur de l'organisation « Consolata » de Turin, à laquelle appartiennent les religieux, se trouve actuellement à Johannesburg. — (Reuters.)

Nicaragua

• OFFENSIVE DE SOMOZISTES REPOUSSEES. — Le ministre nicaraguayen de l'Intérieur, M. Tomas Borge, a affirmé, dimanche 28 novembre

qu'un groupe de somozistes venant du Honduras, et qui avait réussi à établir une tête de pont dans la province de Nueva Segovia, avait finalement été repoussé vers le pays voisin. — (Reuters.)

Pérou

• L'ARMÉE ENGAGÉE CONTRE LA GUÉRILLA. — Le président Belaunde Terry a annoncé dimanche 28 novembre que l'armée participerait désormais à la lutte contre la guérilla, jusqu'ici du seul ressort de la police. Il n'a cependant pas précisé les détails de cette participation, ni mentionné quand elle commencerait. Le terrorisme et la guérilla ont recommencé en 1980, peu après le début du deuxième mandat de M. Belaunde. La police tient pour principal responsable de la violence un groupe maoïste, le Sentier lumineux, qui a proclamé la guerre du peuple pour la prise du pouvoir. — (A.P.)

Roumanie

• L'ANCIENNE REINE DE ROUMANIE, épouse du roi Carol II et mère du dernier souverain roumain, le roi Michel, est morte à l'âge de quatre-vingt-quatre ans dans la nuit du dimanche 28 au lundi 29 novembre, à Lausanne (Suisse). — (A.F.P.)

Tchad

• CONFÉRENCE SUR L'ASSISTANCE INTERNATIONALE. — Une conférence internationale sur l'assistance au Tchad, qui connaît de graves difficultés financières, s'est ouverte lundi 29 novembre au Palais des Nations à Genève, en présence de M. Idres Miskine, ministre des affaires étrangères du Tchad, qui a lu un message du président Hissène Habré, « retenu dans sa capitale par les problèmes causés par l'attitude de la Libye ». Soixante-dix pays, ainsi que de nombreuses organisations internationales, participent à cette conférence dont la convocation fait suite à une résolution de l'Assemblée générale de l'ONU de décembre 1981. La rencontre aurait dû se tenir à Nairobi en juin, mais avait été ajournée. — (A.F.P.)

GRANDE CAUSE NATIONALE 1982

«découvrir pour guérir»

La recherche médicale nous concerne tous. Aidez la !



Participez à l'appel «découvrir pour guérir» ... en achetant le N° Spécial de Recherche & Santé vendu chez tous les marchands de journaux. 30F

... en retirant le bulletin de souscription mis à votre disposition dans les : Bureaux des P & T - Pharmacies Boulangeries - Banques et Caisses d'épargne - Loto et Loterie Nationale - chez les Fleuristes «Interflora».

FONDATION POUR LA RECHERCHE MÉDICALE

des
deux à
50 au
tembre

AU

LE PROJET SUR LES TRANSFERTS DE COMPÉTENCES À L'ASSEMBLÉE NATIONALE

M. Defferre souligne l'irréversibilité de la décentralisation

L'Assemblée nationale a commencé, lundi 29 novembre, la discussion du projet de loi portant « révision des conditions d'exercice de compétences de l'État et de leur répartition entre les communes, les départements et les régions » (1). Ce texte, qui avait été adopté par le Sénat en première lecture, le 5 novembre, constitue le second volet de la réforme de la décentralisation; réforme amorcée par le vote de la loi du 2 mars 1982 sur les droits et libertés des communes, des départements et des régions.

Comme les sénateurs, les députés n'examineront cependant qu'une partie du projet initial (65 articles sur 135), le gouvernement ayant estimé nécessaire (en raison de l'embarras du calendrier parlementaire) d'ajourner l'examen des dispositions qui n'entreront en vigueur qu'en 1984 et en 1985 (la réforme est, en effet, échelonnée sur trois ans).

Les compétences qui, en 1983, seront transférées de l'État aux collectivités locales concernent l'urbanisme, le logement, la formation professionnelle et l'apprentissage, la planification et l'aménagement rural. En 1984, les transferts intéresseront les transports, l'action sociale et la justice. En 1985, l'éducation, la culture, l'environnement et l'établissement de la police.

Cette première journée de débat n'a permis qu'une approche globale, même si, au travers des diverses interventions, on a pu prendre la mesure du caractère épineux ou contesté de certaines dispositions. Nul doute, à cet égard, que l'article 16, notamment (limitations du droit de construire en l'absence de plan d'occupation des sols), constitue un des points essentiels du projet. M. Defferre, ministre d'État, ministre de l'Intérieur et de la décentralisation, s'est attaché, lundi, à rappeler les grandes lignes de sa réforme: les porte-parole des groupes politiques, de leur côté, ont présenté leur conception de la décentralisation. M. Guichard (R.P.R., Loire-Atlantique), notamment, « décentralisateur » convaincu, a fait part de son scepticisme devant la méthode décentralisatrice du gouvernement. M. Defferre a souligné le scepticisme habituel du maire de La Baule.

D'une façon générale, l'opposition a paru reprocher au ministre d'État une certaine lenteur à décentraliser, tout en estimant que cette démarche s'effectue dans une certaine précipitation. Seul, M. Foyer (R.P.R., Maine-et-Loire) s'est gardé de faire grief au gouvernement de cette prétendue lenteur. Il aurait souhaité, au contraire, « une maturation un peu plus longue ».

La discussion des articles, qui a été entamée ce mardi 30 novembre et qui se poursuivra toute la semaine, permettra, sans doute, de mieux juger des velléités décentralisatrices des uns et des autres. Elle permettra d'entrer vraiment dans le vif du sujet, c'est-à-dire une matière éminemment technique. En tout état de cause, le travail accompli par le Sénat n'aura pas été inutile: même si le gouvernement et la majorité de l'Assemblée nationale ont l'intention de supprimer bon nombre de dispositions introduites par les sénateurs, ils concèdent que la Haute-Assemblée, sur plusieurs points, a amélioré le texte initial.

Le rapporteur de la commission des lois, M. Worms (P.S., Saône-et-Loire), a évoqué d'emblée la difficulté de la tâche: transférer les compétences impose de modifier profondément les codes, d'où « un travail méticuleux et fastidieux, où

l'erreur est toujours possible ». Bref, cette loi « risque d'être d'une grande complexité ». Or, il faut qu'elle soit compréhensible par tous ceux qui auront à s'en servir. M. Defferre partage ce sentiment. « L'urbanisme doit être simple et accessible à tous les citoyens », a-t-il souligné.

La décentralisation facteur de changement social: « A l'heure actuelle », a insisté M. Worms, le partage des tâches entre l'État et les collectivités locales est menacé selon le schéma le plus réactionnaire qui soit: l'économique au centre, le social à la périphérie. Face à cette situation, le gouvernement a choisi une « méthode progressive », a remarqué M. Roger-Macchi (P.S., Haute-Garonne). M. Guichard (R.P.R., Aube), bien sûr, n'a pas fait la même analyse: selon lui, le gouvernement « a pris peur devant l'ampleur des sommes dont les collectivités locales pourraient réclamer le paiement. Alors, il a réinventé le jacobinisme et trouve de bonnes raisons de rogner ici ou là ».

Constat similaire pour M. Millon (U.D.F., Ain): « L'État, qui connaît lui-même de sérieuses difficultés financières, n'est pas en mesure de procéder aux transferts nécessaires (...), tout se passe comme si, par sa gestion financière imprvoyante, le gouvernement s'était lui-même retiré les moyens d'aller

M. Defferre, la décentralisation est irréversible. Quel gouvernement pourrait retirer aux élus les pouvoirs qui leur auront été donnés ? »

M. Defferre a ainsi paru répondre aux propos tenus par M. Giscard d'Estaing, qui, lors du congrès de l'U.D.F., avait indiqué: « Tout texte de loi par le Sénat fera obligatoirement l'objet d'un nouvel examen après le changement de majorité. » (Le Monde du 30 novembre.)

Le ministre de l'Intérieur a tenu également à clarifier les responsabilités: « Comme nous avons aussi posé en principe que les élus seront pleinement responsables de l'utilisation de leurs ressources, il faut souhaiter que celles-ci ne proviennent pas seulement de transferts de crédits budgétaires mais aussi d'un transfert d'une partie du pouvoir fiscal de l'État. » En outre, le gouvernement souhaite que les régions « consacrent effectivement à ces actions (en matière de formation professionnelle et d'apprentissage) à tout le moins autant de moyens que ceux que l'État mettrait en œuvre avant le transfert ».

La majorité partage ces préoccupations. Elle souhaite surtout que le texte sur les compétences soit suivi par d'autres projets, d'autres mesures, afin, notamment, de permettre aux collectivités territoriales de contracter des emprunts « glorieux ». Il faudra également réfor-

Résistible plafond...

Pauvres régions! Seront-elles jamais considérées comme des entités majeures capables de fixer elles-mêmes le montant des impôts qu'elles souhaitent octroyer sur leurs contribuables? La loi de 1972, qui les a créées, leur a fixé un plafond de ressources fiscales par habitant (225 francs en 1975). Depuis, le « déflationnement » est à l'ordre du jour.

Chaque année leurs défenseurs ont dû batailler avec les ministres des finances pour obtenir une augmentation de leurs recettes; en 1981 ils ont enfin obtenu que celles-ci croissent régulièrement comme la formation brute de capital fixe des administrations publiques (le plafond, qui était de 78,32 francs en 1982).

Une liberté totale faisait peur aux élus des régions les plus pauvres qui craignaient que les plus riches n'abusent de leur puissance et ainsi ne creusent l'écart qui les sépare. M. Defferre, malgré cela, s'est décidé à franchir ce pas: son texte prévoyait la suppression du plafond pour les régions de province. Le Sénat, tout en émettant cette nouvelle liberté à l'île-de-France, a renvoyé son application à une déci-

sion d'une loi de finances. Les commissions des lois et des finances de l'Assemblée nationale sont encore moins pressées; elles préfèrent attendre que les régions soient des collectivités locales de plein exercice, c'est-à-dire que les conseils régionaux soient élus au suffrage universel.

M. Maurice Pourchon (P.S., Puy-de-Dôme), président du conseil régional d'Auvergne, admet que les régions riches ne doivent pas être entièrement libérées mais il souhaite que toutes puissent disposer d'un peu plus de liberté. Il a donc proposé que le « plafond » soit, pour l'instant, maintenu, tout en étant doublé. Seulement, voilà: son amendement n'a pas été discuté par le groupe socialiste, comme il aurait dû l'être. De toute façon, le ministre de l'Intérieur reste — pour l'instant — ferme sur ses intentions. Voilà un premier sujet de désaccord entre M. Defferre et la majorité socialiste de l'Assemblée. Mais la ligne de partage entre les régionalistes et les autres ne passe pas forcément par les frontières des groupes politiques.

T. B.

jusqu'au bout de son projet de décentralisation. (...) Quand viendra l'heure des comptes, on s'apercevra que l'État se sera davantage allégé de charges que de pouvoirs. »

« Vous pratiquiez l'Y.D., l'interdiction volontaire de décentralisation! », a affirmé M. Guichard. Pour lui, M. Defferre se présente « les mains vides ou presque... Votre projet ne prévoit que la « dévolution » de compétences dont l'État se désintéresse, et quand vous abordez un domaine qui vous intéresse, votre bon vouloir décentralisateur s'arrête ». M. Guichard est d'avis: « le texte va tromper les Français » en leur donnant de « faux espoirs ».

M. Defferre, comme il l'avait fait au Sénat, a expliqué la méthode choisie par le gouvernement: « Nous avons essayé, dans la mesure du possible, de procéder à des transferts « par blocs », à un bloc de compétences correspondant un bloc de ressources. » Parant de la scission du texte initial, le ministre d'État a indiqué que le gouvernement est d'accord pour inscrire à l'ordre du jour prioritaire une proposition de loi d'origine sénatoriale portant sur la partie du texte dont l'examen est ajourné. Ce « geste » indéfinissable envers une Assemblée qui ne ménage pas le gouvernement s'accompagne d'une sorte d'avertissement. « Désormais », a souligné

mer l'assiette des impôts locaux, envisager une réforme de la taxe d'habitation et de la taxe professionnelle, comme l'a souligné M. Laiguel (P.S., Indre).

Et puis, plusieurs orateurs des groupes socialiste et communiste ont insisté sur ce point, il faudra mettre sur pied un système de péréquation clair et efficace, afin d'éviter que les écarts ne se creusent encore entre riches et pauvres. « C'est la condition sine qua non de la réussite et de l'irréversibilité de la décentralisation », a insisté M. Worms. La commission des finances, a ajouté M. Laiguel, « a refusé la politique des préalables suivie par le Sénat: elle a supprimé les dispositions qui subordonnaient les transferts ultérieurs de compétences à telle ou telle condition financière ».

Le débat, lundi 29 novembre, n'a pas été très passionné. On en était encore, il est vrai, au stade des grandes principes. Les choses concrètes commencent à se dessiner. Les élus locaux que sont aussi les députés ont une semaine complète pour faire œuvre de décentralisation. Cela suppose que l'on ne s'esouffle pas trop vite.

LAURENT ZECCHINI.

(1) Ce texte a été analysé dans le Monde du 17 juin. Sa discussion au Sénat a fait l'objet de comptes rendus dans le Monde des 23, 30 et 31 octobre, 4, 6 et 7-8 novembre.

AU PALAIS DU LUXEMBOURG

Le budget de la défense est repoussé par une majorité sénatoriale « qui ne fait pas de quartier »

Ministère après ministère, le Sénat rejette les crédits budgétaires que lui présente le gouvernement. Après la mer, les transports, les anciens combattants, le temps libre, la jeunesse et les sports, le tourisme, ce fut le tour, lundi 29 septembre, des crédits de la défense.

Pour que l'opinion ne se méprenne pas, M. Blin, rapporteur général et sénateur centriste des Ardennes, avait souligné solennellement, le 22 novembre, (le Monde du 24 novembre) que l'adoption par la majorité sénatoriale de la première partie de la loi de finances n'avait qu'une signification tactique et ne correspondait surtout pas à une approbation du projet. Cette précaution apparaît bien vaine aujourd'hui où le vote des recettes de la première partie ne peut plus faire illusion: il visait, bien évidemment, à permettre l'expression d'une opposition « qui ne veut pas faire de quartier ».

Le Sénat, pour la première fois dans l'histoire de la V^e République, a donc repoussé (180 voix contre 109, P.C., P.S., M.R.G.: 178 contre 109: 180 contre 109 et 181 contre 109) les crédits des divers titres du ministère de la défense que M. Charles Hernu avait vainement défendus, soulignant que les annulations de crédits qui lui sont si vivement reprochées ne représentent que 5,7 % d'un total qui augmente de 11,2 %, et affirmant que les objectifs de la loi de programmation, en termes de livraisons d'avions de combat, seraient atteints en 1983, à 99 %, au prix de la substitution de Mirage-I aux Mirage-2000.

Pour l'armée de terre, les objectifs de cette loi seront même dépassés, a-t-il dit, pour certains matériels. Quant à la marine, aucune commande de bâtiment majeur ne serait supprimée ni même reportée. Au sujet du char destiné à remplacer l'AMX 30, aujourd'hui en service, dont le premier ministre a annoncé la mise à l'étude, M. Hernu précise qu'il sera « plus compact, mieux armé ».

L'automatisation poussée des différents postes, leur ergonomie très étudiée, autoriseront un équipage à trois hommes. « Le niveau élevé des ressources allouées aux armées préserve notre potentiel », conclut le ministre de la défense, et la part de la richesse nationale qui lui est consacrée place la France au premier rang des démocraties occidentales de taille comparable.

M. Francou (Un. Centr., Bouches-du-Rhône), rapporteur de la commission des Finances, dénonce « l'écart qui se creuse d'année en année entre un discours rassurant et des crédits dont la modicité inquiète » (son article dans le Monde du 30 novembre).

M. Legoux (R.I., Eure), constate, au nom de la même commission, que ce budget ne permettra pas de faire la soudure avec la prochaine loi de programmation. On entend encore les « avis » de MM. Maunet (P.S., Dordogne) sur le service des essences et Genton (Un.-Centr., Cher) qui dénonce, au nom de la commission des affaires étrangères, la diminution de notre effort nucléaire.

M. Chaumont (R.P.R., Sarthe), rapporteur pour avis de la même commission affirme que « dans l'ensemble, la puissance de feu de l'armée de terre est compromise et la réduction des commandes aux fournisseurs va se traduire par la suppression de vingt mille emplois en deux ans. » Le Sénat, conclut-il en s'adressant à M. Hernu, a manifesté en 1982 qu'il n'avait aucune défiance envers vous. Mais la tromperie que traduit l'annulation de crédits, l'incertitude sur l'avenir, la modicité de vos propositions, nous

Les Verts, parti écologiste, se félicitent dans un communiqué publié lundi 29 novembre, de ce que l'Assemblée générale du RAT ait ratifié le processus de création d'une organisation politique commune des écologistes (le Monde du 30 novembre) et ils prennent acte du vote, par cette assemblée générale, d'une motion fixant désormais aux Amis de la Terre une vocation uniquement associative et reconnaissant, par là, aux Verts la spécificité du domaine politique.

Cette destruction systématique du budget rencontre néanmoins des résistances au sein de la majorité sénatoriale. Une critique excessive risque, en effet, de devenir insignifiante. C'est ce que pense notamment le président de la commission des finances et ce que vient de dire en substance M. Edgar Faure, sénateur du Doubs. Mais le courant est trop fort pour être arrêté.

Évoquant le débat sénatorial auquel il participait, et les déclarations de M. Giscard d'Estaing, dimanche à Pontoise, un sénateur socialiste des Bouches-du-Rhône, M. Matraja, a ainsi défini la situation: « l'opposition vient de mettre en place l'artillerie lourde ». Les projets de l'actuelle majorité étant mis en pièces, l'ex-chef de l'État, soulignait les bienfaits futurs de ce tir sénatorial qui prépare le terrain de la reconstruction modèle U.D.F.

conduisent cette fois à repousser votre budget. »

Les trois derniers rapporteurs, MM. Voilquin (R.I., Vosges), Max Lejeune (Gauche-dém., Somme) et Caldaques (R.P.R., Paris) aboutissent à la même conclusion.

M. Lecanuet: « Nous ne serons pas complices d'un renoncement »

M. Jean Lecanuet, président de l'U.D.F., sénateur de Seine-Maritime, prend exceptionnellement la parole dans ce débat en qualité de président de la commission des affaires étrangères et de la défense (habituellement, il se réservait de monter à la tribune pour l'examen des crédits du Quai d'Orsay).

M. Lecanuet, qui ne veut pas mettre en cause les bonnes intentions de M. Hernu, croit néanmoins observer « une modification radicale mais inavouée de l'attitude gouvernementale face au problème de la défense, en même temps qu'une contradiction entre cette attitude et les objectifs de politique étrangère (...). On ne peut pas dire, reconnaît-il, que le gouvernement abandonne la défense, mais qu'il s'engage sur la voie d'un processus de diminution de son effort. »

Ce processus, estime-t-il, est très grave parce qu'il affecte « substantiellement et durablement » l'équipement, mais aussi la préparation de nos forces. Au moment où l'insécurité mondiale appelleraient un effort accru, cet effort descend au-dessous du niveau jugé indispensable pour que la dissuasion demeure crédible.

« Vos réductions budgétaires », déclare M. Lecanuet, « sont en contradiction avec la fermeté affichée de notre diplomatie ». Citant M. Georges Sarre, M. Lecanuet dénonce alors les « postulats purement doctrinaires » qui conduisent à une dangereuse « déflation des effectifs du corps de bataille (...) ». En condamnant l'insuffisance des crédits militaires, la commission de la défense, conclut son président, ne cède pas à un dénigrement partisan. Elle estime de son devoir de les

refuser pour n'être pas complice d'un renoncement qu'elle condamne.

Dans la discussion qui suit on entend plusieurs orateurs de la majorité gouvernementale (ici minoritaires) qui défendent ce budget avec les arguments entendus à l'Assemblée nationale. Parmi les opposants, l'ancien ministre de la défense, M. Yvon Bourges (app. R.P.R., Ille-et-Vilaine), est particulièrement dur pour la politique de son successeur.

« Ce que nous vous reprochons », déclare-t-il, « c'est de ne pas tenir vos engagements de ne pas appliquer la loi, d'avoir stoppé l'effort que nous avions entrepris. (...) Nous vous avons entendu protester qu'il n'y avait pas de régression puisque le budget était maintenu au niveau de 3,85 % du P.I.B.M. Le premier ministre s'est référé, devant l'Assemblée nationale, au produit intérieur brut, ce qui est nouveau, mais ne correspond pas aux objectifs de la loi. »

M. Bourges soupçonne, dans l'annonce qui a été faite d'une nouvelle organisation de nos forces et des missions dont serait chargée la gendarmerie, une modification de la politique de défense. « Vous avez le droit, proclame-t-il, de changer la politique de défense, mais le devoir de le dire clairement à la nation et à la représentation parlementaire. Or, visiblement, vous cherchez à gagner du temps (...) à entretenir l'équivoque en vivant sur l'acquis dont vous avez hérité. »

L'opposition, souligne M. Matraja, sénateur socialiste des Bouches-du-Rhône, vient de mettre en place l'artillerie lourde.

Point par point, M. Hernu répond aux orateurs. Il est plusieurs fois interrompu dans son exposé par son prédécesseur, M. Bourges, qui conteste les explications du ministre. Puis, par une série de scrupules, les crédits des divers titres sont repoussés. Ceux des services généraux du premier ministre sont « réservés ». Leur sort sera peut-être meilleur. Qui sait ?

ALAIN GUICHARD.

TIBET ÉTERNEL

Philippe Blanc

«Un chef-d'œuvre» - Jean d'Ormesson

«Un témoignage unique» - L'Express

«Les photographies sont de véritables tableaux» - José Artur (France Inter)

GUY LE PPAT
PARISvos SANITAIRES
REMIS à NEUF

à domicile, en un jour, sans démontage
baignoires, lavabos, bidets, v.c.
- Réparations locales, détartrage...
- Remise à neuf totale en blanc, ou tous
coloris au choix (même possible).

SAMOTEC

7, rue Sainte Isère - 75018 Paris
255.44.89

des
cadeaux à
jusqu'au
11 décembre

PRIX CADEAUX
AUX TROIS QUARTIERS

17, boulevard de la Madeleine, Paris

POLITIQUE

LE MARKETING POLITIQUE ET LES MUNICIPALES

LE marketing politique français sort de l'enfance ! Merci, M. Séguéla. Sans ce publicitaire avide de publicité, il n'aurait certainement été différent. Mais voilà, M. Jacques Séguéla a lancé et mis en musique le coup de « la force tranquille », slogan fétiche de la campagne présidentielle de 1981. Et M. Séguéla a gagné. Il ne s'en est pas caché. Pas de miracle, analyse aujourd'hui ce loup de paille, toujours bondissant : « Ce sont les bons produits qui font les bonnes campagnes. La bonne pub accélère le mouvement, c'est tout. Comme au surf, elle est portée par la vague. Une mauvaise pub sur un mauvais produit reste sur le sable. »

M. Séguéla, conseiller personnel pour l'image de M. Mitterrand, est un homme de communication avisé. Pour lui, et finalement pour les autres, A la fin de l'année 1980, il avait scellé avec M. Mitterrand un « pacte sacré » en ces termes : « Je serais très honoré de participer à votre campagne. A une condition : la pub ne sera pas cachée. Ce n'est pas une maladie. Le contrat a été respecté. Et le slogan « la force tranquille », devenu une devise, a fait prendre conscience à toute la classe politique des vertus de la communication moderne ». Il aura fallu seize ans de travail. M. Michel Bongrand, le premier en France, avait ouvert le feu, en 1965, en faisant la campagne de M. Jean Lecanuet.

En somme, le marketing politique est une idée qui fait son chemin. Mieux. C'est une idée qui a fait son chemin. Mieux de rien, les élections municipales de mars 1983 consacrent déjà le grand « boom » des conseils en communication. M. Bernard Krief, qui travaille pour l'oppo-

sition, le dit. M. Séguéla a contribué à déculpabiliser les hommes politiques. L'équipe de Bongrand S.A. l'affirme : « L'existence du conseil est reconnue. La demande est très forte. » Désormais, la nécessité du recours à la publicité, au marketing et aux conseils en communication est admise non seulement par les élus-majors parisiens des partis mais aussi par l'ensemble des élus et des candidats de tous bords. Pas un maire de grande ville, pas un conseiller général qui n'en soit conscient.

Pour les derniers ignorants, s'ils existent, les derniers réticents et hésitants, M. Thierry Saussez, trente-trois ans, ancien assistant de M. Bongrand, s'est fait pédagogue. A quelques cinq cents maires de l'opposition, il a adressé un minidictionnaire (trente-trois pages) de la communication locale. A tous, il a rappelé — par voie d'affiches — qu'ils avaient peu de jours pour gagner et que chaque jour compte... En créant sa société (Image et Stratégie), M. Saussez n'a pas été le seul à se lancer à l'assaut d'un marché défriché par M. Bongrand. D'autres jeunes ont ouvert boutique. Et d'autres publicitaires, à l'instar de M. Séguéla, ont décidé de se laisser tenter par une escapade politique.

L'essor du marketing politique bute cependant sur sa concentration excessive, à Paris. Le fait écolâtre à l'approche des municipales.

A l'heure de la décentralisation, cela laisse rêver. Et cela renforce l'image qui colle à la peau des conseillers en communication : celle

1. — Le « boom » des conseils

par LAURENT GRELSAMER

de manipulateurs, licenciés à propagande, tirant les ficelles depuis la capitale.

Le tableau, heureusement, n'est pas aussi noir. Les équipes de communication et les candidats travaillent ensemble. Depuis des semaines, parfois des mois et des années, ils cogitent. Car c'est avant le feu d'une campagne — du moins en principe — que se construit l'image d'un candidat et son « profil ». C'est avant que s'organise sa « notoriété ». Une élaboration patiente, difficile. Un bon magazine municipal mettant en valeur les réalisations de la mairie ne s'improvise pas. Une « permanence » téléphonique assurée régulièrement par M. le maire non plus. Une radio amie qui dit du bien de vous, cela ne se décrète pas. Or tous ces moyens contribuent largement à l'installation d'un climat favorable.

Le « téléphone boule de neige »

La mairie de Marseille illustre, par une campagne d'affichage, cette préparation psychologique des électeurs. Au mois de septembre, les Marseillais ont découvert sur les murs de leur ville des affiches proclamant : « Embellir sa ville, c'est embellir sa vie. » Tout cela, dans le cadre d'une campagne publicitaire sur le « nouveau Marseille ». Les Marseillais découvriront, un peu plus tard, et sans doute sans surprise, que seul M. Gaston Defferre peut être le maire de ce nouveau Marseille-là.

Les maires sortants ont eu près de six ans pour faire la démonstration de leur talent. S'ils sont prévoyants, ils auront pensé à faire voter au budget 1982 quelques enveloppes pour tel quartier un peu délaissé, telle association trop longtemps ignorée, etc. C'est à présent la dernière ligne droite. C'est l'heure du bilan, du compte rendu de mandat. Le maire doit convaincre ses concitoyens du bon service rendu. Il doit ouvrir ses dossiers, informer et encore informer. C'est une bonne carte à jouer : celle du gestionnaire proche de la vie des habitants de la cité, calme, tranquille.

Pendant que le maire sortant expose son bilan, son adversaire s'attarde sur les pages du Livre noir qu'il a rédigé. Son rôle est de critiquer, si possible de démolir, de mettre, en tout cas, en lumière les fautes : la ville a été mal gérée, aucune industrie ne s'y est implantée, où sont les crèches ?... Le rôle est moins facile qu'on ne peut l'imaginer. Tous les sondages et toutes les études montrent que l'agressivité est mal ressentie. Question de dosage. De plus, le contre-bilan doit être dressé par un concurrent crédible, déjà connu, pour être bien reçu.

Viennent ensuite les campagnes proprement dites. Bien sûr, les conseils en communication n'entendent pas dévoiler leurs recettes (elles font partie des secrets de famille) ni le nom de leurs clients (cela ne se fait pas, et ils pourraient perdre !...). Chez Bongrand S.A. et les autres, on encourage cependant vivement les candidats de l'opposition qui veulent enlever les maires à réinvestir la vie associative, à s'occuper de la vie quotidienne dans les ZUP, à prêter attention aux nouveaux inscrits sur les listes électorales et à se tourner vers les jeunes, « déçus par le pouvoir en place ». Les maires de gauche auront intérêt, pour leur part, à dire et redire que le socialisme, ça marche... Manière de montrer que la gauche sait gérer la durée et qu'il y a des réussites sur le terrain. Ce devrait être l'axe de la campagne, estime M. Jean-Pierre Abdour, publicitaire de renom et militant socialiste, qui a supervisé la campagne gouvernementale « les yeux ouverts ».

Les contacts personnels, les poignées de main à la chaîne, les belles phrases, font, bien sûr, partie de la panoplie classique du candidat. Dans une grande ville, le candidat devra multiplier les conférences de presse, les « descentes » sur le terrain, les tracts informatifs et les affiches. Ainsi circulera une partie de l'information voulue. Ainsi fonctionnera le bouche à oreille.

Toujours plus proche

Mais à ces moyens classiques, les publicitaires en ajoutent de plus modernes. La création de comités de soutien, implantés par quartier, arrive en droite ligne des Etats-Unis. Ils ont pour effet de rapprocher les candidats des électeurs et de provoquer des effets démultipliateurs. Le téléphone peut aussi être mis à contribution. Le « téléphone du maire » : deux heures par semaine, l'élu répond directement aux électeurs et court-circuite tous les relais et écrans entre lui et les autres. M. Jacques Baumel, député (R.P.R.) et maire de Rueil, est, par exemple, très satisfait de cette technique : le « téléphone militant » : chaque fidèle d'un camp appelle cent électeurs de son quartier. Principe numéro un : ne pas blesser les interlocuteurs. Selon M. Séguéla, 35 % des personnes appelées acceptent le dialogue : le « téléphone boule de neige » : en fin de campagne, les partisans d'un candidat jo-

ignent des abonnés au téléphone, chargés à leur tour d'appeler des amis et ainsi de suite.

D'autres techniques vont faire leur apparition. Comme les affiches des derniers films sortis sur les écrans, celles des candidats circuleront dans les villes sur des camionnettes aménagées, ou « voitures-sandwiches ». Des camions vidéo accueilleront à leur bord les personnes désirant visionner une cassette à la gloire d'un candidat. En-

UNE DOUCE VIOLENCE

C'est l'agence Mirabelle qui a créé, en 1980, le « concept » de la force tranquille. Guy Laroche lançait Drakkar, une eau de toilette : « Drakkar : la force tranquille d'un parfum d'homme ». L'agence Mirabelle voulait « positionner un produit » pour les hommes paisibles, bien dans leur peau. Il s'agissait alors de se démarquer des publicités « très macho » des eaux de toilette destinées aux hommes.

Est-ce un hasard ? On ne voit plus aujourd'hui de publicités pour Drakkar sous la signature de la « force tranquille ». La société Guy Laroche n'entend pas promouvoir, « pour l'instant », ce produit en France. Vs pour l'étranger ! Seulement, il ne faut y voir, selon l'agence Mirabelle et son annonceur, aucune raison politique. Tout simplement, Guy Laroche a lancé au mois d'avril un nouveau parfum : Drakkar noir. Même flacon que le premier, même nom — ou tout comme — mais un « jus » différent, plus corsé, plus moderne. La signature elle, a changé. « La douce violence d'un parfum d'homme » a remplacé « la force tranquille d'un parfum d'homme ». Un renversement. Comme une réplique.

fin, à titre d'exemple, des jeux comptant autant de cartes qu'il y a de candidats sur les listes peuvent être diffusés, carte par carte, dans les boîtes aux lettres. La règle consistait à réunir un jeu complet alors que les cartes représentant le maire ou le candidat ont été distribuées en petit nombre. Cette astuce a pour but de créer une « rumeur » sur la personne du maire ou du candidat. Le gadget avait été utilisé lors de l'élection municipale de Liège (Belgique), en octobre. Avec succès. Pour la petite histoire,

M. Bongrand avait travaillé pour le candidat libéral, et M. Séguéla pour le sortant de gauche — qui a gagné.

Moyens classiques, moyens modernes : tous visent à rendre les candidats plus proches des électeurs. Tel est le credo : la « proximité ». Après les présentations de bilans et contre-bilans, il faut être au courant des petits détails, chaleureux, humains. Deuxième axe de travail et de communication : l'effectivité. C'est fou comme l'on va s'aimer durant ces municipales. Invité à aimer sa région, sommé d'aimer sa ville, on priera. Finalement, fermement, l'électeur d'avoir le coup de foudre pour le candidat X... ou Y... Sans aller encore jusqu'à, les habitants de Montpellier peuvent déjà voir dans leurs salles de cinéma un petit film sur leur ville et leur région : une belle histoire d'amour. Une jeune femme y a rendez-vous avec son amour. Son amour s'appelle Montpellier.

La « proximité », l'effectivité, l'affectivité et la proximité : ces thèmes seront valables pour tous les candidats. C'est l'air du temps qui le veut et le commande. De même, des thèmes nationaux envahiront les campagnes municipales. Le chômage, la crise, seront donc présents. M. Jacques Philan, directeur de la stratégie de l'équipe de M. Séguéla, insiste sur cette « très forte influence des attentes et thèmes nationaux ». Face aux difficultés économiques, les maires sortants et les candidats seront jugés sur leur capacité à agir (ou à réagir).

Au plan national, le R.P.R. vient de lancer, le premier, sa campagne. Cinq affiches — sérieuses et calmes — sont apparues à la mi-novembre dans les villes de plus de vingt mille habitants. L'affichage durera un mois. Un mois pour être bien sûr que, « dans une ville bien gérée », « on vit mieux », « on paie moins d'impôts », « chaque personne compte », et que les entreprises s'implantent, etc. L.U.D.F., pour sa part, n'a encore rien décidé. Le P.C.F., lui, s'apprête à lancer une campagne avant la trêve des confiseurs, et le P.S. à donner « toute la gamme aux militants sur le terrain ».

Tout cela commence doucement. La politique est pour l'instant cantonnée dans la colline. Mais gare ! Les municipales ressembleront bientôt à une « guerre de tranchées ». C'est l'avis de l'un des meilleurs spécialistes sur la place.

Prochain article :

PARIS, JE T'AIME !

faits & chiffres 82

40 sujets d'actualité économique traités dans le langage de tous les jours

AÉRONAUTIQUE
AGRICULTURE
ASSISTANCE AUX P.V.D.
AUTOMOBILES
BANQUE
BOURSE
BUDGET
BUREAUTIQUE
CHARBON
CHÔMAGE
COMMERCE EXTÉRIEUR
CONSOM. DES MÉNAGES
ÉLECTRICITÉ
ELECTRO-NUCLÉAIRE
ÉNERGIE
ENSEIGNEMENT
ÉPARGNE
FRAUDE FISCALE
GAZ NATUREL
GRANDES ENTREPRISES

Gds PRODUCT. AGRICOLES
Gds PRODUITS MINÉRIERS
GRÈVES
INFLATION
INFORMATIQUE
LOGEMENTS
OR
PATRIMOINE DES MÉNAGES
PÉTROLE
POPULATION
POPULATION ACTIVE
PRODUIT NATIONAL
PUISSANCE INDUSTRIELLE
PUISSANCE MILITAIRE
REVENUS
ROBOTIQUE
SANTÉ
TECHNIQUES NOUVELLES
TÉLÉMATIQUE
TOURISME



202 pages
38 F.
seulement

et cette année dans 'faits & chiffres'

page 2 : la réponse aux questions insolites que vous vous posez sur :

la fraude	la fortune	la fraude	la fortune
Quel est le montant de la fraude à la T.V.A. ? (travail au noir).	Combien y-a-t-il de gros milliardaires en France ? (plus de 5,4 milliards de centimes)	Quel est le montant de la fraude à la T.V.A. ? (travail au noir).	Combien y-a-t-il de gros milliardaires en France ? (plus de 5,4 milliards de centimes)
De combien les Français paient-ils chaque année sur les droits d'héritage ?	Quelle est la valeur de tous les objets d'art et de collection propriété des ménages ?	De combien les Français paient-ils chaque année sur les droits d'héritage ?	Quelle est la valeur de tous les objets d'art et de collection propriété des ménages ?
Quel est le montant de l'économie souterraine dissimulée au fisc ?	Combien valent l'ensemble des vaches, des moutons, des chevaux... que l'on voit dans les prés de France ?	Quel est le montant de l'économie souterraine dissimulée au fisc ?	Combien valent l'ensemble des vaches, des moutons, des chevaux... que l'on voit dans les prés de France ?

en vente chez tous les marchands de journaux

UN LIVRE QUI POURRAIT BIEN PROVOQUER UNE REDISTRIBUTION DES CARTES DANS LES CERCLES HUMAINES
Robert Mognard



PROBLÈMES PSYCHOLOGIQUES & SOLITUDE MORALE

Consultations par correspondance
Renée Deschamps, docteur en psychologie
2250 Route de Mende, 34100 MONTPELLIER

CIRCUIT RENCONTRER LE SERPENT A PLUME
TOUR DU MEXIQUE - YUCATAN - 14 JOURS/13 NUITS - HÔTELS 1^{re} CLASSE - VOITURE, CHAUFFEUR, GUIDES - 6500 F AU DÉPART DE MEXICO* * PARIS/MEXICO/PARIS A PARTIR DE 4285 F

FORUM VOYAGES
LA TERRE MOINS CHERE

1, rue Cassette (M^o St-Sulpice) 75006 Paris Tél. 544.38.61
17, rue d'Antin (M^o Opéra) 75002 Paris Tél. 268.0.94
72, rue Jeanne-d'Arc 76000 Rouen Tél. (03) 38.32.59

POLITIQUE

A PROPOS DE L'ANNÉE 1956

L'hebdomadaire « Révolution » publie un débat entre un membre du comité central et d'anciens membres du P.C.F.

L'hebdomadaire communiste « Révolution », dans son numéro daté du 1^{er} novembre - 2 décembre, publie un débat entre MM. Agulhon et Jean Bouvier, professeur d'histoire à l'université Paris-I, et M. Maurice Martelli, historien, membre du comité central du P.C.F., auteur de l'ouvrage et du choix des textes rassemblés dans un livre intitulé « Les vingt ans du P.C.F. » (1). M. Martelli expose les lignes essentielles de son travail, en soulignant que celui-ci « n'est pas l'analyse officielle du P.C.F. sur l'année 1956 ».

MM. Bouvier et Agulhon, qui ont tous deux appartenu au parti communiste, évoquent des souvenirs de l'année 1956. M. Bouvier raconte, notamment, qu'il a travaillé à la commission d'histoire du parti, créée par le congrès de juillet 1956, parce que cette commission ne pouvait disposer de documents que certains membres jugeaient nécessaires à leurs recherches. « J'ai alors mené, dit-il, à mon tour, le poids du talon du fer de la direction du parti », dit M. Bouvier, en précisant qu'il devait quitter le P.C.F. treize ans plus tard.

M. Martelli, quant à lui, « accueille avec un vif intérêt » ces « témoignages parmi d'autres ». « Je dois tenir compte, dit-il, de ce qui produit aujourd'hui votre discours sur votre propre passé. » A quoi M. Bouvier répond : « Tous les vécus sont à prendre en compte. (...) Je n'ai nullement réinterprété. » Il souligne son intérêt pour l'analyse de M. Martelli sur 1956, et dit que cet ouvrage « n'aurait pas pu être écrit avant 1976 », année où le P.C.F. commença à parler de « retard » pris en 1956. « Le parti seul, dit M. Bouvier - ou plutôt sa direction, - fixe ce qui peut

être dit sur l'année 1956 ». M. Agulhon, pour sa part, que l'historien « ne découvre pas la vérité, il la commente ». Il souligne que « c'est déjà un geste politique », pour M. Martelli lui-même, que d'accepter ce débat, et il ajoute : « Cela dit, je ne puis pas m'empêcher de dire que, peut-être, la Martelli de l'an 2000 fera un livre honnête sur l'affaire Fiszbin et qu'il aura raison. »

M. Martelli, qui, au même moment, le Marchais de l'an 2000 ne pourra pas dire que l'année 1956 de l'an 2000 ? Il y a quand même cette espèce de rythme un peu effrayant, qui fait qu'on est à l'œuvre et qu'on se dit : « Si on ne fait pas ça, on va se faire un peu de mal. »

M. Agulhon reproche aussi à M. Martelli d'avoir choisi certains témoignages plutôt que d'autres parmi ceux des dirigeants communistes de l'époque, et d'avoir, en particulier, ignoré celui de M. Etienne Fajon, membre du comité central, relatif au rôle du P.C.F. dans la délégitimation du P.C.F. à la vingtième conférence du P.C. soviétique sur le rapport de M. Agulhon, le livre de M. Martelli est « positif dans le relatif ».

M. Martelli admet qu'il n'a pu écrire son livre avant 1976, parce que, explique-t-il, la « formation d'historien, dans les années 70, a coïncidé avec un long processus de délégitimation du P.C.F. ». Il juge le travail de M. Robrieux « inacceptable », et annonce son intention de « s'exprimer sur Robrieux » dans un article des Cahiers d'histoire de l'Institut de recherches marxistes. « Je ne crois pas, conclut-il, que mon travail d'historien soit, aujourd'hui, de savoir qui a raison - en 1956. »

(1) Editions sociales; voir l'article de Lily Marcon dans le Monde du 27 octobre.

La réparation de « Notre République » ayant entraîné certaines protestations (le Monde du 27 novembre), M. Paul Aarelli, directeur de la nouvelle publication, précise dans un communiqué : « Pour ne pas avoir ou prolonger une polémique stérile, nous précisons simplement que l'ancien titre du journal a été de paraitre en 1920 (elle s'est appelée ensuite la formule des « Cahiers » eux-mêmes...), que le journal a été dissout par anticipation le 7 octobre 1970. Que par ailleurs aucune personne physique ou morale n'ait pu être propriétaire du titre ou de la marque, nous avons procédé dans les formes légales du nouveau dépôt du titre et à l'enregistrement de sa marque, et fait paraitre cette publication. Tombé en désuétude et donc dans le domaine public, Notre République repartait à va renouveler le poursuit le combat pour les idées qui étaient celles du général de Gaulle, qui étaient celles des premiers fondateurs et qui sont toujours les mêmes. »

SUCCÉDANT A « FAIRE »

La revue « Intervention » souhaite relancer le débat au sein de la gauche

MM. Jacques Julliard et Patrick Vivier ont présenté à la presse le premier numéro de la revue Intervention. Celle-ci succède à la revue Faire, dont M. Villet était également le rédacteur en chef, qui était l'expression de l'ancien « courant C » (courant Rocard) P.S.

Il ne s'agit plus, pour les promoteurs de la revue, de se situer à l'intérieur du parti socialiste. S'appuyant sur le fait qu'il n'y a plus guère de débats, au sein de la gauche, autres que ponctuels, portant sur tel aspect de la politique économique ou du pouvoir, MM. Julliard et Vivier souhaitent une plus grande globalité, ils espèrent éviter, écrivent-ils dans la présentation de ce premier numéro, que la gauche ne recueille plus que « l'écho de ses propres paroles », au risque de « s'enfermer progressivement dans cette espèce de monologue que l'on a fini par subir pour beaucoup dans la maison de la maison Giscard ».

MM. Julliard et Vivier définissent ainsi leur attitude : « Issue par des hommes et des femmes de gauche, la revue se veut partie prenante de la gauche, et à ce titre engagée dans l'expérience en cours. Mais nous y ajoutons pas : à supposer que nous cherchions à nous en distinguer, nos interventions seraient chargées de nous ramener à la loi commune. Quand les choses sont mal pour un parti, ses librepenseurs ne sont pas les derniers à payer l'indignité. Il serait donc futile, pour apprécier notre attitude à l'égard du pouvoir, de faire la double comptabilité de nos éloges et de nos critiques. L'originalité de notre position sera la suivante : nous serons complètement indépendants de ses institutions et du pouvoir qu'elle incarne. Cette indépendance,

croisons indispensable pour aborder clairement les questions qui devraient être au cœur du débat politique de la période qui s'ouvre ».

Ces questions, posées dès le premier numéro, sont centrées sur la politique économique, le savoir : « Va-t-on, en matière économique, vers une politique protectionniste ? Doit-on en peut-on une logique différente de celle du marché ? Quel est l'effet concret, quels sont les blocages, les transformations opérées par les grandes réformes de structure, telles la décentralisation, la loi sur les travailleurs, les rapports propriétaires/locataires ? Quelle stratégie mettre en œuvre pour dépasser les hésitations concernant le partage du travail et la réduction du chômage ? »

La question réponse, en fait, est une critique du gouvernement, lorsqu'il s'agit de Pologne : « La fracture polonaise oblige à

penser autrement l'avenir de l'Europe, écrivent-ils : il n'est pas vrai que le choix soit ici entre la guerre et la paix : il existe toute une gamme de moyens politiques, économiques, idéologiques, pour aider les peuples à lutter pour la liberté, pour basculer dans la confrontation militaire. »

Dans ce premier numéro, le principal article est consacré par M. Julliard à une analyse des dix-huit premiers mois de pouvoir de M. François Mitterrand. Situant le président de la République entre Gambetta et M. de Gaulle, le directeur de la revue souligne que, à ses yeux, « ce qui pèse le plus lourdement sur l'expérience en cours, ne sont pas les excellentes, c'est la faible propension du pouvoir à y associer le « peuple » de gauche, d'abord, le peuple, ensuite ».

* Intervention, n° 1, daté novembre-décembre 1982, 37, rue de la Chausse-d'Antin, 75009 Paris : 50 F.

ENSEMBLE LUTTONS POUR LA VIE



Mai 1982 : 50.000 personnes manifestent à Paris contre le remboursement de l'avortement par la Sécurité Sociale.

Aujourd'hui, malgré le maintien du projet, rien n'est encore définitif. L'opinion publique ne peut pas demeurer muette. Sinon l'avortement sera bientôt légalement considéré comme un banal acte médical, tarifé et remboursé sur ordonnance !

Nous devons tous nous mobiliser pour la vie.

Au lieu de laisser rembourser l'avortement, ce qui oblige la collectivité à financer une œuvre de mort, battons-nous pour donner à chaque future mère en difficulté la possibilité morale et matérielle de garder et d'élever son enfant.

Chaque enfant a le droit de vivre.

La vie d'un enfant n'a pas de prix.

Le COMITE POUR SAUVER L'ENFANT A NAITRE vous appelle, quelles que soient vos opinions politiques ou religieuses, à le rejoindre et à lutter pour la vie.

Ensemble, nous pouvons triompher.

Je soutiens l'action du COMITE POUR SAUVER L'ENFANT A NAITRE.

Nom _____ Prénom _____

Adresse _____

Je joins un chèque bancaire ou postal de _____ F (montant laissé à l'appréciation de chacun).
CCP 34 749-26 J
LA SOURCE

Je souhaite recevoir _____ exemplaires de votre dépliant d'information.

COMITE POUR SAUVER L'ENFANT A NAITRE

B.P. N° 5

94121 FONTENAY-SOUS-BOIS CEDEX

messiaor éditions sociales

La mutualité en mouvement



Une vision globale de la Mutualité, un éclairage nouveau, par le Président de la Fédération Nationale des Mutuelles de Travailleurs. En librairie 80 F.

Une offre exceptionnelle en décembre !

Votre **PEUGEOT** ou **TALBOT** 1983 moins chère



reprise de votre voiture plus cher ! **NEUBAUER**

M. GÉRARD 821.60.21

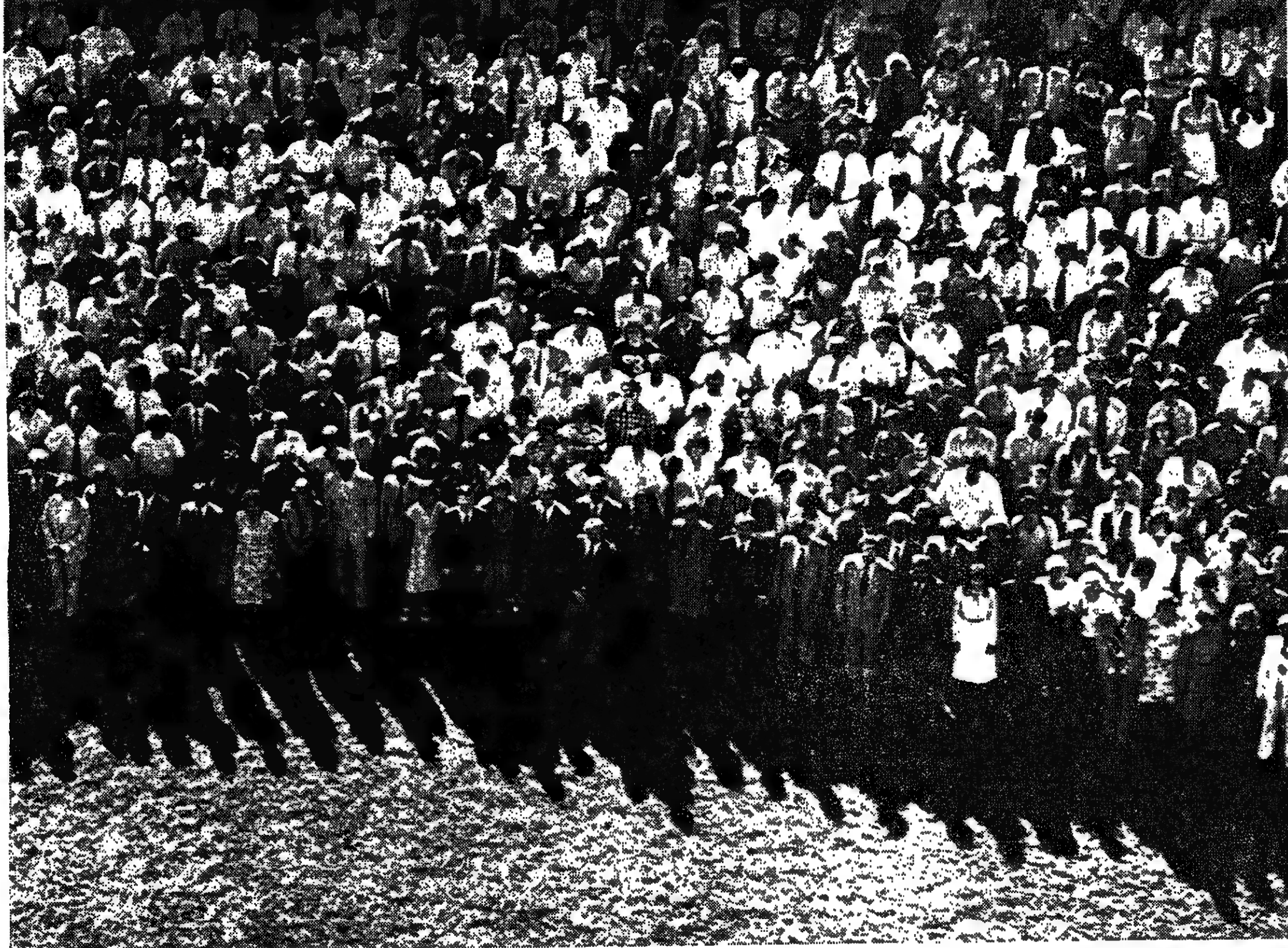
LA VIE POLITIQUE FRANÇAISE EN 1983

Elections municipales et crise économique mondiale

- Sous la conduite de M. Alfred GROSSER, avec la concours de plusieurs professeurs de l'Institut d'Etudes Politiques
- Cycle de 20 séances de 2 heures, à partir du 10 janvier 1983 (lundi et jeudi de 18h 30 à 20h 30)
- Destinée à tous ceux qui souhaitent une meilleure compréhension des fondements et des mécanismes de la politique en France
- Principaux thèmes : le Président, le gouvernement, les partis en 1983, économie et politique, les médias, les syndicats, les comportements électoraux, la décentralisation, les élections municipales, la politique extérieure...

Programme détaillé et inscriptions : INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE PARIS Service de formation continue - 27, rue Saint-Guillaume 75341 PARIS CEDEX 07 - Tél. 260.39.60 - P. 950

**Digital: pour plus de 50.000 ordinateurs
vendus chaque année,
16.000 spécialistes sont disponibles chaque jour.**
(Nous sommes aussi en avance sur les services que sur la technologie)



Bien sûr nous vendons des ordinateurs; mais sans services, un ordinateur ne peut être ni performant, ni sûr, ni rentable.

Alors chez Digital, nous faisons le maximum aussi en ce qui concerne cet aspect primordial de l'informatique.

Plus de maintenance.

Selon les formules, nous pouvons vous garantir des avantages tels que des temps de réponse extrêmement rapides, le télédiagnostic, des programmes de maintenance préventive et des possibilités d'intervention 24 h sur 24; et sur nos ordinateurs personnels, nous vous offrons en outre un an de garantie sur site compris dans le prix d'achat!

Plus de formation.

La formation Digital s'exprime en quelques chiffres: 27 centres de formation dans le monde, 400 spécialistes en formation, 325 cours possibles et 40 millions

de dollars d'équipements destinés à l'enseignement.

Plus d'assistance logiciel.

Nous mettons à votre disposition 150 centres regroupant des milliers de spécialistes en logiciel. Ils peuvent installer et mettre à jour différents systèmes d'exploitation et concevoir des logiciels dans la plupart des domaines d'application.

Maintenance, formation, assistance logiciel: là comme ailleurs, Digital vous en donne plus.

Digital. Quelque chose en plus.

Digital Equipment France - Départ. Marketing Communications
2 rue Gaston-Crémieux, BP 136, 91004 Evry-les-Epinettes cedex
Téléphone (6) 077.82.92.

digital

ÉDUCATION

UN COLLOQUE DU PARTI SOCIALISTE

Enseigner et vivre les droits de l'homme à l'école

« Droits de l'homme et éducation », tel est le thème auquel le parti socialiste a convié ses militants à réfléchir les 26 et 27 novembre à Paris. Des enseignants membres du parti socialiste, des syndicalistes, des militants de mouvements pédagogiques et d'associations parascolaires, ont participé à ces journées. Leurs propositions seront transmises à M. Alain Savary, ministre de l'éducation nationale, qui en ouvrant le colloque a annoncé la création d'un « groupe permanent placé sous la

responsabilité de M^{me} Francine Best, directrice de l'Institut national de la recherche pédagogique ». Sa mission sera de « concevoir une instruction générale qui rappellerait les objectifs et définirait les contenus d'une éducation au civisme et aux droits de l'homme ». M^{me} Yvette Roudy, ministre des droits de la femme, M. Robert Badinter, ministre de la justice, et M. Lionel Jospin, premier secrétaire du parti socialiste, ont apporté leur contribution à la réflexion.

Les travaux ont notamment témoignés des contradictions auxquelles les enseignants sont confrontés en ce qui concerne le contenu que la pédagogie ou la place des droits de l'homme à l'école. Au-delà de ces débats, c'est la mission même du système scolaire qui est en question dans une société qui a plus rien de commun avec celle qui avait présidé à la création de l'école laïque, gratuite et obligatoire par Jules Ferry.

Discipline à part entière ou travail interdisciplinaire ?

La volonté reconnue par tous comme une nécessité de faire entrer les droits de l'homme à l'école n'est pas le moindre des paradoxes. Ce projet, en effet, relève M. Lionel Jospin, est à la fois l'indice d'un progrès et d'une régression. Progrès à l'intérieur de l'école et régression à l'extérieur. Partout dans le monde, en effet, des degrés divers, les droits de l'homme sont bafoués. Les enseignants qui se voient imposer des questions qui trop souvent ne franchissent pas les murs des établissements scolaires. Plus, les jeunes qui sortent aujourd'hui du système éducatif, avec le baccalauréat en poche, n'ont aucune conscience de leurs droits les plus élémentaires, à savoir les droits du citoyen.

Les leçons de morale ou d'instruction civique ont, de fait, peu à peu disparu de l'enseignement. Il est vrai que la « morale universelle » à laquelle croyait, il y a un siècle, Jules Ferry n'a montré ses limites. Le concept qui reposait l'enseignement moral et civique a été critiqué

par ceux qui s'inspirent du mouvement ouvrier reprochant à celui-ci son caractère conservateur et la justification qu'il donnait à l'ordre social existant. A expliqué M. Jean-Louis Piednoir, député national du P.S. à l'éducation nationale, en présentant la synthèse des débats. « La modification des valeurs de vie, a-t-il ajouté, a rendu obsolètes un certain nombre de préceptes enseignés. (...) Surtout, tous les beaux principes énoncés par des maîtres sûrs d'eux n'ont pas résisté à la boue des tranchées, au bain de sang de 1914-1918, aux camps de concentration, au racisme, énoncés comme principes de gouvernement ».

La morale et l'instruction civiques ont peu à peu disparu de l'école primaire, « école du peuple », que l'enseignement secondaire réservait, il y a à peine plus d'une vingtaine d'années, aux enfants du bourgeois. Selon une enquête citée par M. Louis Legrand, professeur de sciences de l'éducation à l'université Louis-Pasteur de Strasbourg, la moitié des enseignants interrogés « ne

sont pas suffisamment informés pour enseigner l'instruction civique ». Appelés à définir le civisme, ils citent par ordre décroissant d'importance : le respect des autres (29 %), l'information (24 %), la participation (19 %), le devoir (13 %) et les droits (9 %). La transmission des valeurs de tolérance n'est mise au premier plan que par 11 % d'entre eux, alors que la liberté comme la lutte contre les inégalités ne sont citées que 5 %. Les réponses des enseignants de dix-huit ans interrogés à l'école de la même enquête sont tout autrement significatives (1).

La transmission des valeurs, la formation du citoyen, tout, aujourd'hui, a la place au sein de l'instruction de la sélection.

La matière et l'état d'esprit

Le colloque organisé par le parti socialiste se voulait manifestation de la prise de conscience d'un manque. Il ne s'agit certes pas de revenir à un enseignement jugé aujourd'hui par le premier secrétaire du P.S. comme « poussiéreux », voire « un peu ridicule ». Le P.S., a-t-il été dit, ne doit pas se limiter à enseigner la morale, il faut lui faire réfléchir la façon dont on inscrit une telle matière dans l'enseignement. Il faut lui faire réfléchir à la façon dont on enseigne la morale. Il faut lui faire réfléchir à la façon dont on enseigne la morale. Il faut lui faire réfléchir à la façon dont on enseigne la morale.

Les débats de l'école doivent-ils être une discipline à part entière, enseignée dans une heure ou deux supplémentaire, soit à la place d'une autre ou, au contraire, imprégner toutes les disciplines ? Certains ont proposé de travailler sur ce sujet en équipes interdisciplinaires ; d'autres ont insisté sur la nécessité de vivre les droits de l'homme dans une communauté éducative renouvelée où le « pouvoir » des enseignants serait partagé avec les élèves et les autres personnels. Les universitaires juristes ont suggéré de commencer par enseigner le droit dans l'enseignement secondaire.

Quels que soient les choix pédagogiques des instructions ministérielles, les participants ont « protégé » les enseignants qui prendraient des initiatives, pour « inciter fermement » les chefs d'établissement à laisser développer l'ouverture des disciplines sur les droits de l'homme ; pour « imposer » partout un minimum d'attention en ce domaine. Autre paradoxe.

Le contenu même de l'enseignement des droits de l'homme qu'il convient d'adapter à chaque âge, du petit enfant à la maternelle au futur bachelier, a été sujet de débats. La loi de 1948 sur les textes fondateurs des droits de l'homme de 1789 et de 1948) et les lois, la prise en compte de l'actualité qui est en évidence la violation des droits de l'homme (guerres, tortures, racisme...) viennent à l'esprit de tous. Il est, sur ce point, des formes plus insidieuses, liées à l'évolution de notre société. M^{me} Yvette Roudy est venue souligner, notamment, l'analogie entre le racisme et le sexisme. Elle a proposé un ministère de l'éducation nationale la création

d'unités de valeur dans les universités et les écoles normales préparant les enseignants à cet aspect particulier des droits de l'homme qui sont les droits de la femme. Il encourage les municipalités à faire passer les collèges de Nantes qui a « fait au panier » les manuels scolaires sexistes.

Pour M. Robert Badinter, les droits de l'homme, qui n'est pas d'abord et surtout la loi, l'autre. A l'école, il s'agit pour lui « d'enseigner des générations d'hommes libres capables de résister au despotisme », ce qui, c'est un symbole, tend à être remplacé dans notre vocabulaire par « stalinisme » ou « hitlérisme ». Hors l'éducation des droits de l'homme dans une démocratie, a-t-il conclu, pas de salut possible. A nous, sir, la démocratie dégrènerait. Qu'aurions-nous fait alors de ce héritage que nous avons reçu ?

Les débats, les discours, ont permis au parti socialiste d'amorcer une doctrine sur l'éducation et les droits de l'homme, à partir de laquelle la réflexion sera poursuivie. Les mesures concrètes proposées par M. Jean-Louis Piednoir portent sur l'enseignement et la vie scolaire. Il paraît évident, a-t-il affirmé, qu'il faut un enseignement positif des droits. Mais celui-ci ne peut être réduit à une discipline de plus. Il est à articuler à une réflexion sur la vie réelle et concrète, sur les valeurs. Il est inséparable de la connaissance de l'autre (...). Les droits de l'homme sont un des moments possibles pour un travail interdisciplinaire (...). L'organisation de la vie scolaire ne doit pas être en contradiction avec les principes qu'elle veut expliciter. Cela va de pair avec le pouvoir dans l'établissement à la reconnaissance du droit à la parole pour les jeunes.

M. Jean-Louis Piednoir avait répondu, par ailleurs, à l'interrogation « d'endoctrinement » qui ne manque généralement pas de surgir à l'occasion de ces débats. L'immédiateté, a-t-il déclaré, surgissent les magiques, souvent incantatoires, que l'on n'oppose pas toujours à bon escient. Qu'est-ce que la neutralité ? Ce n'est pas une abstention frileuse sur les sujets qui peuvent diviser ou sur l'éthique, c'est d'abord l'affirmation que l'école, l'institution, prend part dans les conflits qui divisent la nation. L'école n'est pas plus socialiste que capitaliste, pas plus scientiste que juive ou chrétienne. Elle est au service de la société.

La laïcité, c'est d'abord l'accueil de tous (...), c'est, ensuite, le dialogue entre les diverses approches de la réalité, diverses conceptions. C'est, enfin, le refus d'une quelconque idéologie d'Etat ou d'une telle particularité de l'institution (...). Il n'y a pas de laïcité dans une école qui pratiquerait une uniformité culturelle, qui chercherait le consensus à tout prix.

En conclusion, M. Lionel Jospin a repris à son compte cette démarche. Il a souligné que « le parti socialiste n'est pas une école », car, au-delà de lui, « l'école maintenant doit s'interroger sur ses propres droits, sur son propre malaise », sur les critiques qui lui sont faites à droite comme à gauche. En fait, « sa fonction dans la société ».

CATHERINE ARDITTI.

(1) Enseignants et enseignants face à l'instruction civique, de G. Gravitz, Editions Bordas 1980.

MÉDECINE

Les réactions aux projets de réforme hospitalière

Les projets de réforme actuellement élaborés par le ministère de la santé, dont M. Jack Lang a exposé les grandes lignes dimanche 28 novembre à Tulle (la veille du 29 novembre), ont suscité dans les milieux hospitaliers des réactions à la fois vives, passionnées et contradictoires. Elles illustrent tout d'abord l'importance de l'enjeu que la sensibilité à la modification des structures du pouvoir dans ce domaine. Filé dans les conflits de la médecine dans laquelle il s'insère, l'hôpital ne fournit bien souvent, une image accentuée de sa répartition de l'écho.

Tous les projets du gouvernement, l'organisation des hôpitaux par départements, entraînant la suppression des « services », suscite la plus d'émotion. La critique vise la cloisonnement des services actuels, la dépersonnalisation des soins résultant de la superposition des responsables au sein de chaque établissement, est générale. Mais l'unanimité s'évanouit sur les remèdes.

Approbations totales ou partielles...

Ainsi, pour l'association de médecins socialistes proche du P.S., la « départementalisation » apparaît comme un préalable indispensable à toute réforme de l'hôpital, un préalable qui proposerait l'abolition depuis années.

Même, pour l'Intersyndicale de médecine hospitaliers (1), « l'hôpital public est arrivé à un tournant », qui, depuis vingt ans, est d'un progrès matériel et d'une dangereuse dégradation des conditions de travail. Les praticiens y sont chargés de faire, tout en ayant à leur tour à contrôler, et où les autres, qui sont censés obéir, supportent le plus grand mal de ne pas être légalement responsables de ce qu'ils assurent quotidiennement.

Aussi, la réforme projetée, ajoutent les responsables de l'Intersyndicale, est-elle d'abord marquée par ses aspects positifs et novateurs. Cela dit, concluent-ils, nous ne pouvons que nous réjouir de ce que l'hôpital reçoive davantage de moyens : « Il ne saurait nous déplaire que les nouvelles formes de gestion hospitalière soient imposées, une réduction de l'activité médicale et une détérioration de la qualité des soins ».

La Fédération C.G.T. de la santé apprécie positivement l'orientation générale du projet. Selon elle, c'est la détermination qui entre à l'hôpital. La Fédération C.F.T.C. de la santé, quant à elle, souligne la participation du personnel à l'élection du chef de département.

A la Fédération hospitalière de France (F.H.F.), que préside M. Philippe Cadène, puissante organisation représentative des personnels hospitaliers, l'approbation du projet dans ses grandes lignes est totale. Dès juin 1981, la Fédération avait salué le gouvernement d'un certain nombre de projets relatifs aux hôpitaux, à la « départementalisation », à la « participation », à la « gestion », à la « formation », à la « recherche », à la « prévention », à la « santé publique », à la « santé sociale », à la « santé environnementale », à la « santé internationale », à la « santé mondiale ».

Ainsi la F.H.F. est-elle la participation à l'élection des chefs de département, participation qui, dans les formes projetées (le personnel non médical disposerait de 12,5 % des voix) ne servirait qu'à cautionner les décisions prises par les médecins, estime M. Cadène. De même, la F.H.F. rejette-t-elle la notion même de « conseil de département » prévoyant par la loi que chaque « département » de l'hôpital, elle souhaite, en revanche, qu'un représentant du corps infirmier soit désigné au sein de ce conseil. Enfin, souligne M. Philippe Cadène, il ne paraît pas que les départements ne deviennent des entités gestionnaires d'un budget (...). Une réforme d'une telle ampleur est inimaginable sans qu'elle soit accompagnée d'une réforme de l'Etat.

... et critiques virulentes

Plus radicaux apparaissent les critiques des organismes groupés au sein du Syndicat national des médecins, chirurgiens, spécialistes et biologistes des hôpitaux publics, qui préconise le professeur Michel Garbay. La critique qu'il exprime ce syndicat d'abord, est que la F.H.F., qui est imposée aux hôpitaux, est jugée inacceptable. Surtout, demande le professeur Garbay, le département apparaît souhaitable dans certains (rhumatologie, orthopédie, neurologie, neurochirurgie, néphrologie, urologie, pédiatrie, oncologie), et ne peut être universel. Il faut donc créer à la demande un « progressivement ».

Actuellement, souligne le professeur Garbay, la pénurie de personnels dans les hôpitaux — et l'information — ajoute-t-il — qu'une telle réforme est inacceptable.

En outre, ajoute le professeur Garbay, « pourquoi supprimer le service ? Dissocier le grade du service ? Signifier pas qu'il faut supprimer les grades ? En outre, estime-t-il encore, un renouvellement tous les quatre ans compromettrait la continuité du travail des équipes. Il y a, d'autre part, l'inimaginable que les responsables du département soient élus par les non-médecins, estime-t-on à la même époque.

Le syndicat d'anime M. Garbay réagit dans les jours qui viennent un contre-projet. Le président de l'ordre départemental des médecins de Paris, souhaite lui aussi une évolution mais l'estime incompatible avec la brièveté des délais imposés par le projet. Surtout, il souligne la nécessité d'une réflexion sur un problème soulevé par le texte : celui de la responsabilité médicale de l'hôpital, actuellement détenue pas par les chefs de service — comme on l'affirme — mais par l'administration, ce qu'un simple décret ne saurait transférer aux médecins traitants, titulaires des hôpitaux.

Pour sa part, l'Intersyndicale médicale, groupement qu'anime le professeur Bernard Debré, a adopté un décret retiré des objectifs du gouvernement. Certes, souligne le professeur Debré, une réforme des structures est nécessaire. Mais « nous ne pouvons admettre qu'une loi oblige tous les services, indépendamment de la façon uniforme, à adopter un système de « départementalisation » qui comporte de graves menaces pour notre indépendance et pour la qualité des soins ». L'Intersyndicale estime indispensable que des expériences soient menées sur ce point, expériences qui seraient analysées au terme de quelques années et proposées comme modèles. Pour affirmer son hostilité au projet actuel « Solidarité médicale », elle demande à quinze mille médecins hospitaliers une souscription de 1 000 F, destinée à financer une campagne publicitaire menée sur ce thème : organiser des Etats généraux de l'hospitalisation à Paris, en février.

Enfin, l'une des oppositions les plus virulentes au projet est venue de la Force ouvrière qui, dans une lettre adressée au ministre de la Santé, a appelé le projet à être retiré. Elle considère que le projet est une « diapositive », qui ne rend pas les établissements réellement ingouvernables. En particulier, F.O. a dénoncé la tentative d'intégration des personnels dans un système d'auto-gestion, c'est-à-dire d'auto-exploitation qui résulterait de la participation des personnels aux décisions. Elle a souligné l'irréductibilité de l'élection par le personnel non médical, qui ne peut être que leur assujettissement au pouvoir médical.

On ne saurait en un projet de cette nature, tant que les médecins sont dans l'ensemble du personnel hospitalier des réactions fortement contrastées. Au ministère de la Santé, et la dissonance de M. Ralite à Tulle en témoigne, on estime que le texte, dans son état actuel, demeure inacceptable sur certains points. Sur lesquels ? Le débat vient à peine de s'ouvrir.

CLAIRE BRISET.

(1) Cette organisation est en mars 1982, groupe de dix-huit organismes hospitaliers, dont le Syndicat de la médecine hospitalière et la Fédération nationale des associations de collectifs d'assistants adjoints hôpitaux non universitaires. L'Intersyndicale groupe, ses responsables, plus de huit mille praticiens hospitaliers, soit plus de la moitié de l'effectif médical des hôpitaux. L'un des membres de l'Intersyndicale (la Fédération nationale des associations de collectifs d'assistants adjoints hôpitaux non universitaires) regrette que le ministère ait publié le projet de la parution des conclusions du travail réuni sur ce thème.

RELIGION

Le document élevant l'Opus Dei au rang de « prélatrice personnelle » est publié par le Saint-Siège

De notre correspondant

Cité du Vatican. — Le document élevant l'Opus Dei au rang de « prélatrice personnelle » a été officiellement publié le 27 novembre par le Vatican. Ce décret pontifical, dont le contenu a été annoncé le 23 août (le 25 août), n'avait jamais encore été publié pour des raisons techniques. Selon l'interprétation la plus communément admise au Saint-Siège, ce retard était dû au souhait du pape de lire ce document en préalable par les cardinaux réunis en assemblée plénière la semaine dernière à Rome. Mais, contrairement à ce qu'on avait pu penser, aucune modification n'a été apportée au texte connu depuis le 23 août.

En devenant « prélatrice personnelle », l'Opus Dei, qui compte soixante-douze mille membres répartis dans quatre-vingt-sept pays, devient un diocèse sans territoire. Il est guidé par un pape qui a été nommé par le pape : il s'agit de Mgr Alvaro del Portillo, président de l'Opus Dei depuis 1975. C'est la première fois qu'est créée une « prélatrice personnelle », précise le document. Auparavant « Institut séculier », l'Opus Dei a ainsi acquis

une structure juridique plus forte et une plus grande importance institutionnelle. Alors qu'il dépendait jusqu'à présent de la congrégation des religieux, il relèvera désormais de la congrégation des évêques.

L'Observateur romain présente la décision du pape comme « un acte de reconnaissance et d'approbation pour l'activité » menée par « une institution, précieuse de la papauté, qui présente des garanties doctrinales, disciplinaires et de rigueur apostoliques éprouvées ».

Le document ne semble pas cependant modifier substantiellement les liens entre l'Opus Dei et l'Eglise locale, les membres de la prélatrice étant soumis aux lois territoriales « tant au point de vue des directives générales de caractère liturgique et pastoral que des lois d'ordre public ». En outre, les membres laïcs de l'Opus Dei sont soumis à la juridiction de l'évêque du diocèse comme les « simples fidèles ». C'est l'évêque qui concède les autorisations d'ouvrir des centres de l'Opus Dei dans son diocèse.

Ph. P.

Une Église dans l'Eglise ?

Il est clair que les réserves manifestées par l'épiscopat espagnol devant ce changement de statut n'ont pas prévalu. Jusqu'à la dernière minute, les critiques du projet avaient espéré infléchir le pape pour limiter l'autonomie de l'Opus Dei. Mais, encore en octobre, des évêques européens avaient profité de leur réunion, à Rome, pour évoquer le problème, qui n'était pourtant pas leur ordre du jour, et ont exprimé des critiques à voix haute, comme que du cardinal Hume, archevêque de Westminster.

Ces réactions ont été reprises à cette assemblée apostolique à la puissance. Outre les allégations de la papauté, le pape de l'Opus Dei pour sa théologie intégriste et son penchant pour les régimes politiques de droite — positions qui ne sont certes que des condamnations en soi, mais qui sont révélatrices — la critique principale formulée à l'encontre de l'Opus Dei, surtout par les évêques, est sa prétention, également inavouée, de se substituer à l'épiscopat et de créer, en fait, une Église dans l'Eglise.

A regarder les faits, malgré les protestations de l'Opus Dei, son nouveau statut de prélatrice personnelle renforce considérablement son autonomie. La notion de prélatrice personnelle, prévue par la loi conciliaire *Presbyterorum ordinis* et le motu proprio de 1963 *VI Ecclesiae aeternae*, ne vise pas la création d'un quasi-épiscopat religieux — comme ce

serait le cas pour l'Opus Dei — mais prévoyait de fournir une pastorale particulière à des groupes sociaux qui échappaient aux structures normales, tant au point de leur état ou de leur mobilité : les gitans, par exemple, ou les soldats.

En présentant le nouveau document, l'Opus Dei insiste pour dire que ses membres ne seront en aucune manière soustraits à l'autorité des évêques locaux. Or, les lois des prêtres de l'Opus Dei (2 % du total des prêtres) seront « incardines » les uns dans la prélatrice de la même manière que des prêtres séculiers le sont dans un diocèse ; ensuite, les prêtres de l'Opus Dei pourront y être affectés au sein d'une société d'assistance de la Sainte-Croix — sorte de « sans être obligés de connaître leur fonction à celle-ci ; les laïcs, enfin, qui constituent la grande majorité des membres, seront liés à l'Opus Dei par un contratuel » non pas des « vœux particuliers ».

Il reste, en principe, sous la juridiction normale de leur évêque local, mais une fois que celui-ci a autorisé la création d'un centre de l'Opus Dei dans son diocèse, il n'aura plus aucun contrôle véritable sur les activités de ses membres. Rien n'empêchera quelqu'un de vivre « sa vie de foi », du premier catéchisme jusqu'aux derniers sacrements, à l'intérieur de l'Opus Dei.

ALAIN WOODROW.

PLANS/CONTRACALQUES

A PARTIR D'UN ORIGINAL OPAQUE REDUCTION 1/20

ETRAVE 38 Av. Daumesnil PARIS 12^e 347 21 32 Tx 220064 F

STAGES DE MARKETING

- INITIATION AU MARKETING : 60 heures (4 heures/pendant 15 semaines) du 10/1/83 au 2/5/83

- MARKETING INTERNATIONAL : 120 heures (4 heures/10 semaines) du 17/5/83 au 16/5/83

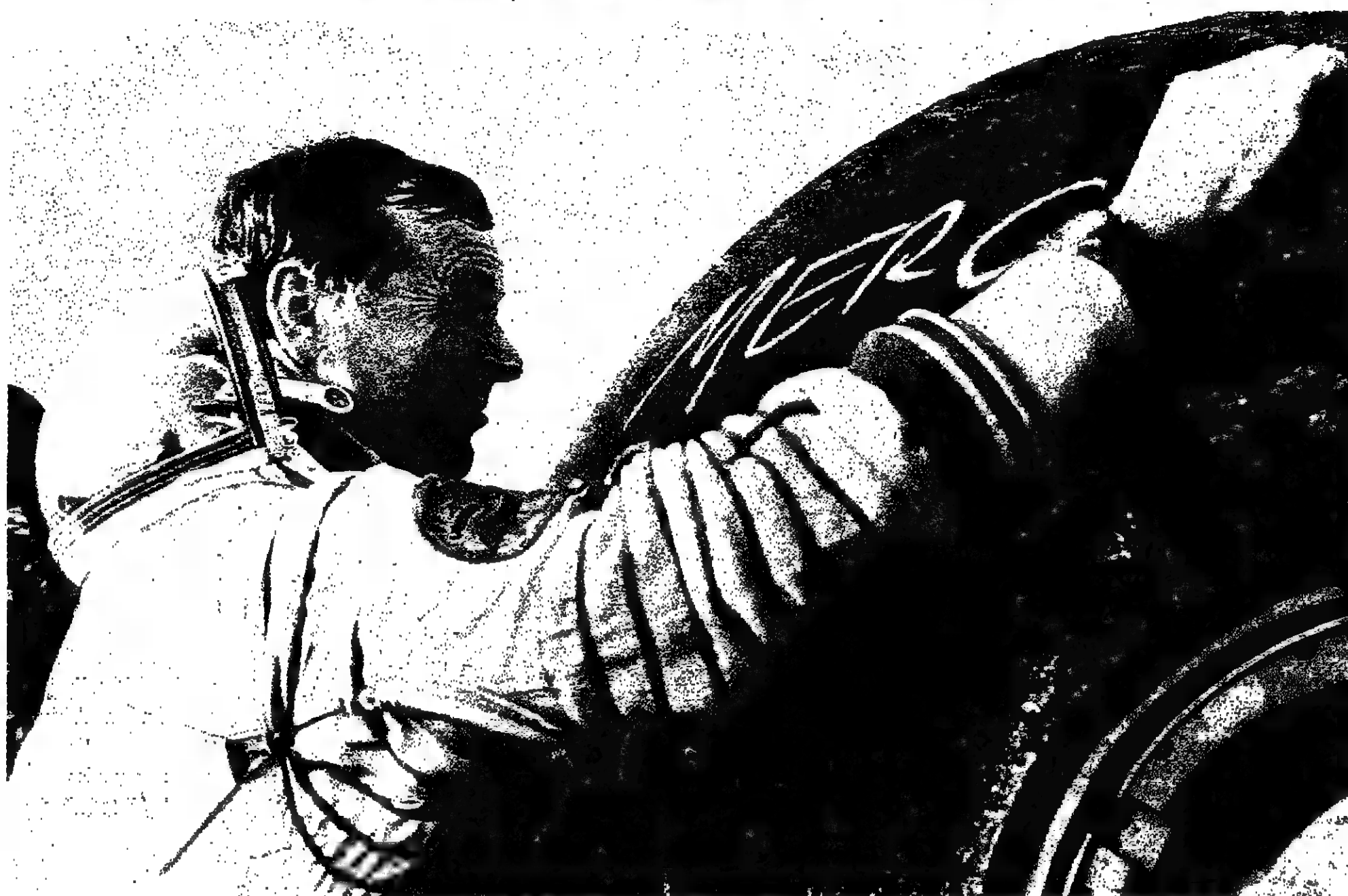
Renseignements et inscriptions :

université paris 8 formation permanente
2, rue de la Liberté 93526 SAINT-DENIS CEDEX 02
Tél. 829.23.00

BAC - MAT SUP - MED

Nous vous y préparons en 20 semaines, un cours apprenant aussi à utiliser le matériel.
PEDAGOGIE ACTIVE SARI — 68, av. d'Iena, Paris-16

2 juillet 82. Le spationaute français revient sur terre au Kazakhstan. Mais à propos, où est-ce ?



A l'écoute de l'actualité, qui ne s'est jamais posé cette question : où est-ce ?

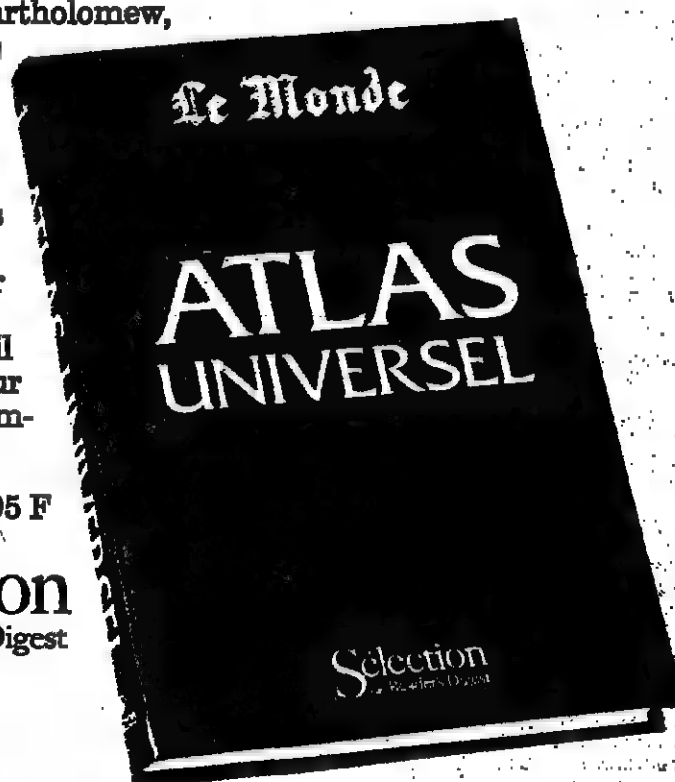
Atterrissez à votre tour au Kazakhstan en ouvrant l'Atlas Universel édité par Sélection en collaboration avec Le Monde. Un grand voyage commence. Signées par John Bartholomew, plus de 160 cartes nous parlent en 11 couleurs avec clarté et précision.

C'est la découverte à grande échelle. Toutes les îles sont visibles à l'œil nu, les fonds marins aussi. Vous pouvez remonter les avenues, descendre des rivières, rencontrer une foule de détails sur les pôles et les déserts. Après une promenade en Cévennes ou le survol du Nevada, faites un détour par l'Index aux 200 000 noms.

Sélection et Le Monde vous offrent un outil fantastique pour éclairer l'actualité mais aussi pour préparer examens ou voyages, pour apprendre, comprendre, ou tout simplement pour rêver.

En vente chez votre libraire : 795 F

Le Monde  Sélection
de Reader's Digest



ATLAS UNIVERSEL

Situez bien l'événement pour mieux suivre l'actualité.

Concertation Nationale sur le Cancer

Place et rôle du Secteur Privé



Le secteur libéral des Etablissements de lutte contre le cancer, met à la disposition du public :

- Les moyens d'investigation les plus performants : Radiologie générale et spécialisée ; utilisation du Scanographe ;
- Les moyens thérapeutiques les plus efficaces : Bombes au cobalt, accélérateurs de particules, Curiethérapie.

Il assure une approche pluridisciplinaire, regroupant Chirurgiens, Médecins, Spécialistes et Chimiothérapeutes.



Ces moyens sont :

- Géographiquement répartis de façon cohérente, et à proximité de tous les malades,
- dans des Etablissements conventionnés et contrôlés par la Sécurité Sociale ; certains de ces Etablissements assurent la mission officielle de service public.



Ces services :

- Reçoivent tous les malades de jour et de nuit, sur rendez-vous comme en urgence, en hospitalisation comme en consultation.

Ils travaillent en collaboration technique et scientifique avec les Hôpitaux Publics et les Centres anti-cancéreux.



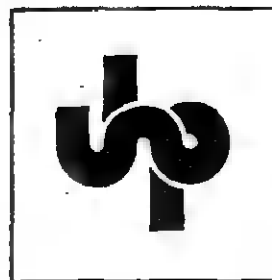
Le secteur libéral prend en charge plus de 50% des malades atteints du cancer :

- Dans les meilleures conditions d'accueil et d'harmonisation ;
- Au moindre coût pour le budget social de la nation.

Il réclame les moyens de poursuivre sa mission :

- Par l'attribution égalitaire des équipements lourds et de leurs moyens de financement ;
- Par sa participation à part entière à toutes les instances de décisions régionales et nationales.

Au service de la Collectivité Nationale



**L'UNION NATIONALE
HOSPITALIÈRE PRIVÉE
DE CANCÉROLOGIE**
148, BD MALESHERBES 75017 PARIS

**SALLE
GAYEAU**
Mercredi
1^{er} décembre
à 20 h 30
Vendredi

RÉCITAL DE GUITARE
Roberto AUSSEL
Corbetta, Albeniz
PIAZZOLA
BACH, WALTON

...the

INFORMATIONS « SERVICES »

MODE

Accessoires

Si l'accessoire est défini par le Robert, comme « petit objet nécessaire à une représentation théâtrale », on peut affirmer en termes de mode, qu'il représente l'élément mettant en valeur la silhouette. C'est ce principe qu'exploite avec bonheur Isabelle au 16 de l'avenue Montaigne.

Ancienne styliste d'accessoires de chez Christian Dior, elle propose des sacs, des ceintures, des colliers, des boucles d'oreilles, des bracelets et des gants, des châles.

Les ceintures de passementerie, ornées du gland maison, mêlent plusieurs coloris en fins traits de couleurs : rouges, bleus, parfois agrémentées de perles, de grains ou de billes de bois. La soie thaïlandaise, taillée en souple corselet, garnie de chevronnet métallisé, se drapait facilement, tout comme se pose le ceinturon de cuir et soie clouté.

Les sacs sont en mélanges de matières précieuses et pratiques : soies et chevrons. Le manchon est rectangulaire, à porter aussi en baudrier, comme les modèles de jour à glands, et fermeture à glissière. Les uns et les autres existent en quatre coloris chauds, gris, rouille, prune et bleu, tandis que le sac bandoulière en fausse fourrure suggère soit l'astrakhan, soit le mouton.

Les châles et les étoles vont du cachemire noir, frangé de vision et de passementerie noire et or, se portant sur un blésoir, un manteau, voire une robe du soir. Les capes, doubles et réversibles, renouvellent le genre, en aux noirs, noir et fauve, entièrement garnies.

Les prix vont de la ceinture corselet 800 F au cabas géant à 800 F et les gants en veau velours clouté sont à 900 F.

NATHALIE MONT-SERVAN.

UNE NOUVELLE GRiffe : PHILIPPE GUBOURG. - A cinquante ans, Philippe Gubourg trouve enfin un commanditaire lui permettant de lancer sa propre griffe. Il s'agit du groupe japonais Renown, qui a le plan mondial, pour qui il a parisen représenté le haut de gamme. Ancien bras droit de Marc Bohan chez Christian Dior, c'est lui qui, il y a

huit ans, a créé le prêt-à-porter Chanel. Dans un premier temps, sa collection sera destinée aux Japonaises, sur des prototypes réalisés à Paris, en tissu français et italiens, confectionnés ensuite à Tokyo, le lancement aux États-Unis. Entre-temps, il a une place d'appareil de fabrication et de France, sans doute en 1984.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel des lois, décrets, arrêtés, etc.

UN DÉCRET

Relatif aux prêts à l'habitation, modifiant l'article R. 331-71 de la loi de la construction et de l'habitation.

DES ARRÊTÉS

Fixant les modalités d'assiette de la taxe due à l'association des Centres techniques de matériaux et composants pour la construction.

Fixant les conditions de prêts à l'habitation, et leurs groupements, territoires d'outre-mer, régions, départements, ports, etc. de méditerranée, public gestionnaires d'habitat, la garantie des collectivités des communes.

Fixant les applicables dans les télécommunications en France, d'une part, la Bolivie, le Botswana, Brunel, la Guyane, le Suriname, d'autre part.

UNE CIRCULAIRE

Application de la loi du 5 juillet 1982 (prêts au Français rapatriés d'outre-mer).

PARIS EN VISITES

MERCREDI 1^{er} DÉCEMBRE

23, rue de Sévigné, M^{me} Dubessac.

« Saint-Antoine », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Appartements royaux du Louvre », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Notre-Dame », 15 h, portail central, M. Serres (Caisse nationale des Monuments historiques).

« Musée Zadkine », 15 h, 100 bis, rue d'Assas (Approche de Paris).

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

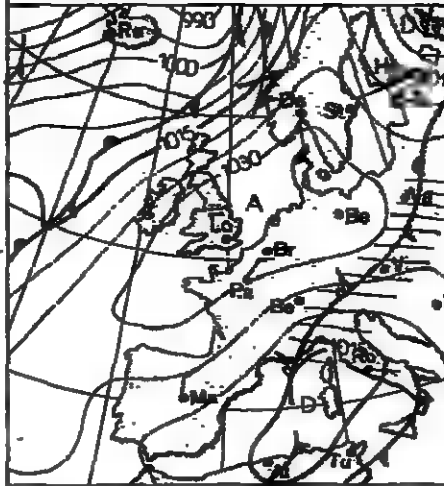
« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

« Exposition Oudry », 15 h, Palais (Arts et curiosités de Paris).

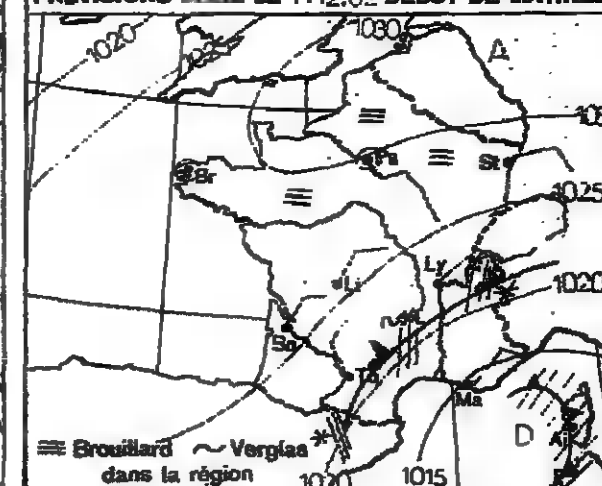
« De canal à canal », 15 h, M^{me} Dubessac.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 30.11.1982 À 0 h G.M.T.



PRÉVISIONS POUR LE 1^{er} DÉCEMBRE DÉBUT DE MATINÉE



Evolution probable du temps en France entre le mardi 30 novembre à 0 heure et le mercredi 1^{er} décembre à minuit : La France sera partagée en deux, la moitié nord sera sous la protection de hautes pressions et bénéficiera d'un temps sec, froid mais brumeux ; la moitié sud restera sous l'influence d'une dépression centrée sur les Baléares qui dirigera de l'air chaud et humide vers les régions du sud.

Mercredi, le ciel restera très chargé sur toutes les régions au sud d'une ligne Bordeaux-Mulhouse. Il pleuvra abondamment sur la Corse, le littoral de la Méditerranée et le sud des Alpes. Sur les Alpes, le Jura et le Massif Central quelques flocons de neige le matin, puis, l'après-midi, recrudescence d'averses de neige à basse altitude.

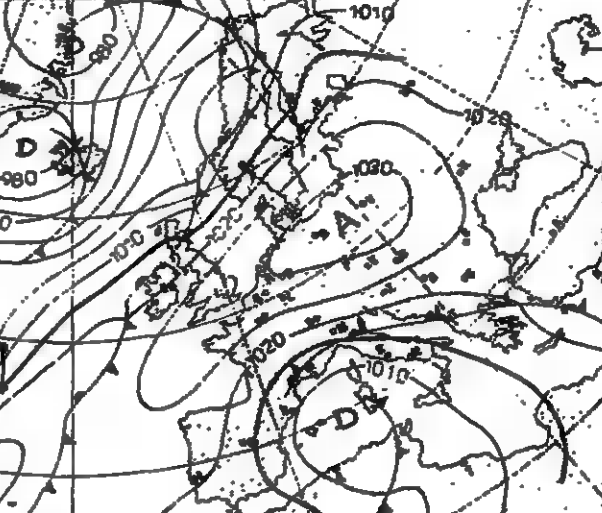
Sur les régions au nord de Bordeaux-Mulhouse, temps froid et brumeux le matin, puis développement d'éclaircies et, l'après-midi, belles périodes ensoleillées. Dans l'ensemble, 0 à 2 degrés au lever du jour, 2 à 4 degrés sur les côtes de la Manche et de l'Atlantique, 6 à 8 degrés près de la Méditerranée. L'après-midi, environ 5 à 6 degrés sur la moitié nord et le Centre-Est, 7 à 8 degrés sur le Sud-Ouest et à peine plus de 10 degrés en bordure de la Méditerranée. Le vent soufflera de l'est ou du nord-est et se renforcera vers les Alpes et le Massif Central.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était à Paris, le 30 novembre 1982, à 7 heures, de 1 031,7 millibars, soit 773,8 millimètres de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 29 novembre ; le second le minimum de la nuit du 29 au 30 novembre) : Ajaccio, 15 et 5 degrés ; Biarritz, 7 et 3 ; Bordeaux, 6 et 2 ; Bourges, 6 et 2 ; Caen, 3 et 2 ; Cherbourg, 7 et 5 ; Clermont-Ferrand, 3 et 1 ; Dijon, 5 et 4 ; Grenoble, 4 et 3 ; Lille, 8 et 1 ; Lyon, 4 et 4 ; Marseille, 11 et 5 ; Nancy, 5 et 2 ; Nantes, 8 et 2 ; Nice-Côte d'Azur, 17 et 11 ; Paris-Le Bourget, 5 et 1 ; Pau, 7 et 2 ; Perpignan, 6 et 3 ; Rennes, 8 et 0 ; Strasbourg, 6 et 3 ; Tours, 7 et 1 ; Toulouse, 6 et 3 ; Valenciennes, 2 et 2.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 15 et 8 degrés ; Amsterdam, 6 et

PRÉVISIONS POUR LE 1^{er} DÉCEMBRE À 0 HEURE (G.M.T.)



2 : Athènes, 19 et 13 ; Berlin, 3 et 1 ; Bonn, 5 et -4 ; Bruxelles, 3 et 1 ; Le Caire, 21 et 8 ; Les Canaries, 21 et 16 ;openhague, 7 et -2 ; Dakar, 26 et 23 ; Djéba, 18 et 12 ; Genève, 5 et 5 ; Jérusalem, 14 et 3 ; Lisbonne, 15 et 7 ; Londres, 6 et -2 ; Luxembourg, 3 et 1 ; Madrid, 10 et -1 ; Moscou, 0 et 0 ; Nairobi, 21 et 13 ; New-York, 10 et 5 ; Palma-de-Majorque, 15 et 10 ; Rome, 15 et 12 ; Stockholm, 4 et -3 ; Téhéran, 16 et 10 ; Tunis, 17 et 10.

L'ÉVOLUTION POUR LA FIN DE LA SEMAINE

L'axe de haute pression qui persiste depuis le proche Atlantique jusque sur le nord de l'Europe maintiendra des conditions anticycloniques sur la majeure partie de la France. Toutefois, au voisinage de la dépression de Méditerranée en voie de réorption, le temps perturbé du sud-est de la France s'améliorera lentement. Par ailleurs, en fin de semaine, une lente baisse du champ de pression se produira par le nord-ouest en marge méridionale du flux perturbé qui circulera des îles Britanniques au nord de l'Europe.

Jusqu'au temps sera encore marqué de la Méditerranée aux Alpes, au Mas-

ail Central et aux Pyrénées, quelques pluies éparpillées (neige à l'altitude sur les Alpes et au Massif Central). Une amélioration se développera par le sud mais les vents d'est resteront forts près du littoral. Sur le reste de la France : temps froid et brumeux le matin avec légère accentuation de gelée. L'intérieur sera brouillardé par les givrants et la pression lente, éclaircies l'après-midi.

De vendredi à dimanche, le Sud-Est où les vents d'est resteront forts suront en mer. Ailleurs, le temps sera brumeux et persistera également avec quelques brouillards givrants, surtout au Centre et au Nord-Est. Les déviations deviendront cependant plus belles dans l'Ouest et s'accompagneront d'une légère hausse des températures. Par ailleurs, en Bretagne, les vents s'orienteront au sud-ouest et le temps deviendra plus doux et plus nuageux.

(Document établi par le service technique spécial de la Météorologie nationale.)

BREF

COMMUNICATION

LE BILAN DE VELIZY. - Trois semaines de la diffusion de l'expérience télévisuelle 3-V, le Centre de perfectionnement des journalistes organisés, du 8 au 10 décembre, une session sur le thème « Velizy à l'heure du bilan ». Tous les partenaires de la première expérience française de téléformation grand public participeront à ces trois journées d'information : les journalistes, les prestataires de services et les utilisateurs professionnels du médium. Tous les participants ont librement parlé de leur expérience et discuté avec les autres intervenants.

* C.P.J., 33, rue du Louvre, 75002 Paris, tél. 506-96-71.

EXPOSITIONS

LANGUES ANCIENNES. - L'Association régionale des enseignants de langues anciennes des lycées (ARELAP) organise du premier au 15 décembre 1982, à la librairie Larousse, 111, rue de la Harpe, 75005 Paris, une exposition sur le thème : « De nouveaux outils pour un nouvel enseignement des langues anciennes ».

* Entrée libre, du 8 au 12 et 14 décembre de 14 h à 18 h.

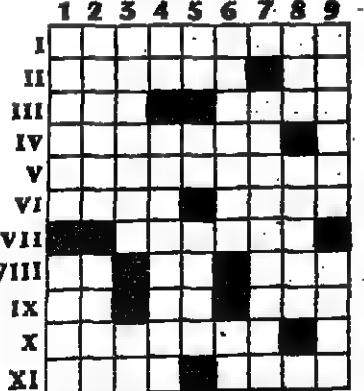
FESTIVALS

SOUS LA MER. - Du 8 au 12 décembre, le neuvième Festival mondial de l'image soumarine d'Antibes - Juan-les-Pins, manifestation, qui sera la grande fête du monde sous-marin, comprend un film, diaporama, diapositive, photo, vidéo, et blanc ; quinze nations y sont inscrites cette année.

* Spondylite Club, 11, rue du Prince-impérial, 06100 Juan-les-Pins, tél. 61-23-13.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3331



HORIZONTALEMENT

1. Quand il est grand, on peut avoir envie de plonger. - II. Doit être manié avec prudence pour éviter les blessures. En daube. - III. Ne circule plus. Pour le bouquet. - IV. En face de Mytilène. - V. Présentés en reliefs. - VI. Marque le superlatif. Au courant. - VII. Un recueil de prescriptions. - VIII. Bruit. Note. - IX. La fin de tout. Note. - X. Ordre de départ. - XI. Éléphant. - XII. Laxatif. Un coin d'où l'on peut surveiller.

VERTICALEMENT

1. Susceptible de beaucoup de relations. Coupant des puits. - 2. Agir d'une façon dégradante. Foyer qui peut être plein de charme. - 3. Gagnées par qui bien semer. Préfixe. - 4. Pronom. - 5. Soutire (épée). Pronom. Affluent de l'Oubangui. - 6. Obligé à reprendre la parole d'un frère. Négation étrangère. - 7. Peut constituer par un ensemble de grosses tuiles. - 8. Pas amoncelés. Se rendrait. - 9. Ville de Mésopotamie. Qui n'a donc pas son pareil.

Solution du problème n° 3330

Horizontalement
I. Trois-huit. - II. Hommeur. - III. Equarris. - IV. Ru. - V. Melon. Ars. - VI. Orgelet. - VII. Ma. Dû. Pl. - VIII. Ex. Ad. - IX. Absurde. - X. Rail. Dais. - XI. Enlevé.
Verticalement
1. Thermomètre. - 2. Roque. As. An. - 3. Oau. L.O. All. - 4. Inabordable. - 5. Sérénité. - 6. Hure. Rude. - 7. Urinal. I.R.A. - 8. Répudié. - 9. Tu. Estimés.

GUY BROUTY.

3-4-5 DÉCEMBRE

11^e EXPOSITION INTERNATIONALE

VENTE DE MINÉRAUX

FOSSILES
PIERRES PRÉCIEUSES - BIJOUX
200 EXPOSANTS représentant 15 PAYS
HOTEL P.L.M.
17, bd Saint-Jacques - PARIS-14^e

LA BOUGIE PARFUM

RIGAUD

PARIS

SANTAL, CHÈVREFEUILLE, CYPRES

Chez votre parfumeur, grands magasins et drugstores.

Diffusion France : B. LALLEMAND, 17, rue de Châteaudun, 75009 PARIS.

Tél. : 874-05-21.

Dammarie les Lys
3000 F/MOIS
54.000 F apport personnel
(5 ans - 106 m² de 355.000 F)
PRÊTS
CREDIT IMMOBILIER 7.40 %
en complément 10 %
Petits immeubles à 6 km gare de Melun - Parc et forêt - Fontaine - Commerces, commerçants, écoles, CEG tout près. Du 2 au 10 pièces
SEMIDA
Mairie de Dammarie les Lys
Tél : 439.48.58



Au revoir en Italie

L'été passé, les amis étrangers, désormais lointains, mais beaucoup d'entre vous, amis étrangers, nous ont présenté le souvenir de leur séjour en Italie, pays qui semble fait exprès pour les étrangers. De nombreuses maisons, nous ressentirez peut-être quelquefois un peu de nostalgie pour ce pays, son climat, sa cuisine, sa bonne, ses habitants et par-dessus tout, les plus hospitaliers et amis étrangers.

En Italie vous avez certainement goûté le café express qui est l'une des spécialités italiennes les plus typiques. Nous sommes que votre pays la cuisine italienne a de valides protagonistes et nous aimerions souligner que le vrai café express est aussi préparé et servi de la façon la meilleure et la plus savoureuse à la dégustation : chez nous, chez L'AVAZZA.

En fréquentant L'AVAZZA où l'on sait préparer et servir le café express de la manière traditionnelle, vous aurez trouvé la façon de renouveler le souvenir de l'Italie en France. Le café express est le symbole du bon souvenir, presque un lien entre les gens de tous les pays qui aiment les bonnes choses : celles qui connaissent pas les frontières.

Au revoir en Italie, amis étrangers.

Luigi LAVAZZA S.p.A.
Industria del caffè torrefié
TURIN.

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

ENCADRÉS	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	40,00	47,04
IMMOBILIER	12,00	14,10
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

DIRECTEUR DE DÉPARTEMENT

- Ingénierie de Locaux Techniques -

Filiale d'un grand groupe français, nos activités sont la conception et la réalisation "clé main" de locaux techniques pour les entreprises industrielles et tertiaires, (informatique, bureautique, etc. de télécontrôle...).

Nous souhaitons confier à :

INGÉNIEUR CONFIRMÉ

La Direction de Département Ingénierie (20 personnes environ), assurant la maîtrise d'œuvre de nos réalisations.

Agé de plus de 30 ans, le candidat recherché possède de solides connaissances en courants forts et courants faibles, peut faire état d'une double expérience de conduite de Travaux (si possible TCE) et de Chargé d'Affaires en bureau d'étude ou en ingénierie.

Le niveau du poste proposé - rattaché à la Direction Générale - nécessite en outre de réelles capacités d'organisation et de management : négociations internes et externes, animation des Ingénieurs Techniciens Chargés d'Affaires, contrôle des projets et de leur réalisation...

Un dossier de candidature à adresser sous référence 75247 LM, à HAVAS CONTACT, 1 place du Palais Royal - 75001 PARIS qui transmettra directement. Discretion absolue assurée.

La réputation et la qualité de nos MACHINES DE HAUTE PRÉCISION (électronique, mécanique, pneumatique) particulièrement de nos MACHINES DE CONDITIONNEMENT D'EMBALLAGE (papiers, cartons, etc.) (170 personnes, CA 45 Millions), d'avoir une croissance rapide. Nous recherchons donc :

DIRECTEUR DE PRODUCTION TECHNOLOGIE DE POINTE 200 - 260 000

Nous lui demandons :

- de formation supérieure (A et M ou équivalent), est ingénieur et fait ses preuves dans un domaine similaire ;
- polyvalent et curieux dans des domaines techniques variés (mécanique, pneumatique, électronique), il est de plus un gestionnaire rigoureux et un homme compétent dans le domaine de la gestion des hommes (négociations...);
- maîtrisant bien l'anglais, il a une bonne connaissance de production industrielle (temps réel).

Nous lui offrons :

- un produit technique de haut niveau ;
- un poste intéressant avec les responsabilités d'un vrai MANAGER, rattaché au D.G. et sera responsable de l'ensemble de la gestion au plan technique, financier et humain (125 personnes) de notre unité ;
- un développement personnel intéressant : participant au Conseil de Direction, il jouera d'un grand poids dans l'évolution de l'entreprise grâce à son expérience et ses compétences.

Le poste est à pourvoir à 130 km au nord de Paris.

Intéressé par cette opportunité, adresser CV, photo et rémunération actuelle sous référence 41020 LM à notre Conseil MERCUR URVAL 21, rue Eugène-Rochet - 75017 PARIS.

Mercuri Urval

Chambre Syndicale

Secrétaire Général

Fédération Professionnelle groupant une vingtaine de Syndicats Primaires, nous recherchons pour deux de nos Chambres Syndicales, un Secrétaire Général. Il participera, en liaison avec les adhérents (entreprises de matériels et équipements mécaniques pour l'industrie, l'agriculture, le TP...) à la définition de la politique des professions représentées. Il assurera la mise en œuvre des décisions et leur suivi ; informera et sera le lien entre les adhérents et les pouvoirs publics sur les différents problèmes les concernant ; assurera la charge des relations avec les Administrations, Organisations Professionnelles, Presse... et la promotion de l'image des professions représentées. Il aura la responsabilité de défendre les intérêts de ses adhérents.

S'agissant d'un milieu professionnel bien défini, les candidats - âgés d'une vingtaine d'années - devront être familiarisés avec l'industrie mécanique et les biens d'équipement en général. Une expérience similaire dans une organisation professionnelle, une entreprise industrielle ou commerciale est un atout. Nous vous prions d'adresser votre candidature (mentionnant vos souhaits de rémunération) sous référence 4282 à DESSEIN 69, rue de Provence - 75009 PARIS qui transmettra. Elle sera examinée de façon strictement confidentielle.

devenir directeur d'une agence régionale chez un grand promoteur immobilier

PONTS, T.P., A.M., ...

200.000 F + /Paris et Régions

C'est ce que vous propose PROMOGIM. Soit en prenant directement la direction d'une de ses agences (réf. 1), soit comme adjoint avec le titre d'ingénieur développement et, à terme, la perspective d'une direction régionale (réf. 2). PROMOGIM, spécialiste du logement aidé par l'Etat, a commercialisé depuis sa création 13.000 logements en 11 ans, villages et maisons individuelles groupées. Ces réalisations bénéficient des Prêts bonifiés d'Accession à la Propriété. Filiale de la SCREG, notre taux de croissance est souvent cité en exemple dans la profession. Voilà l'environnement dans lequel nous vous proposons de réaliser vos objectifs personnels. Directeur d'agence régionale, c'est en fait, au niveau de sa région, être promoteur par délégation. Cumuler toutes les fonctions, être l'interlocuteur unique et permanent des clients, des fournisseurs, de l'administration. Trouver les terrains, obtenir les permis de construire et les prêts PAP, commercialiser ; en un mot, d'un terrain nu, sortir un produit vendable. Pour cela, vous bénéficiez de l'appui et de l'assistance de notre organisation : en amont, la direction foncière, en aval, la direction des travaux et la direction commerciale. Et pour certaines régions, vous serez assisté d'un ou plusieurs adjoints (ingénieurs développement).

De Ponts, T.P., A.M. ou équivalent, vous avez 3 à 5 ans d'expérience prise, bureau d'études ou cabinet d'architecte. Vous êtes un spécialiste du marché, dynamique et solide.

Adressez-nous votre candidature, en précisant la région du poste et la ou les régions ayant votre préférence sous référence EVC (1 ou 2) à B. de Loley - PROMOGIM - 9, avenue du Groland - 75008 PARIS

promogim

directeur 150 - 200.000 F

Cette A.S.F.O. du Sud-Est recherche son nouveau Directeur. Devra posséder une expérience en conception et réalisation de stages techniques et fonctionnels en entreprise industrielle de P.M.I. Disposera de la plus grande expérience dans la politique définie par son conseil d'administration à qui il rendra compte. Aimera les contacts et conseillera les dirigeants ou responsables de formation d'entreprises adhérentes. Aidera une petite équipe de permanents, s'entourera de vacataires compétents et assurera la gestion du Centre.

Ecrire sous C.V. détaillé sous réf. C 112 M

CEP anney 37 avenue gambetta 74000 anney lyon, grenoble

DIRECTEUR GÉNÉRAL DIVISION

- Lieu : PARIS.
- Age minimum : 40 ans.
- Formation : ingénieur grandes écoles ; X, Centrale.
- Titres : de 1^{er} chef.
- Expérience minimum 15 ans techniques et gestion avec 5 ans responsabilité de direction.
- Rémunération importante selon expérience.

Ser. avec C.V., ph. s/réf., 3.343 à SWEET'S, B.P. 289, 75242 PARIS Cedex 05 ou 17.

DIRECTEUR DE PRODUCTION

République populaire du CONGO

Nous sommes la filiale d'un groupe agro-alimentaire français de grande notoriété. Notre activité : exploitation et gestion du bois. Nous recherchons notre Directeur de Production. Celui-ci, rattaché à la Direction Générale, sera en charge : - au niveau technique : développement des produits et des processus de fabrication, - au niveau économique : gestion des coûts et des délais, - au niveau humain : commandement et animation de l'équipe. Le candidat retenu sera ingénieur A.M., I.N.S.A. ; il sera reconnu et apprécié pour ses compétences dans les fonctions qu'il supervisera. Par ailleurs, il aura acquis une expérience de nature similaire dans un domaine lié à la gestion de production des industries des bois exotiques.

Ecrire sous le n° 7362, à Le Monde Publicité, au Service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

L'ACTIVITE CHAUFFAGE ET SERVICES d'un groupe de 3.000 personnes recherche le

Directeur administratif de sa région Ile-de-France

En liaison directe avec le directeur de région, il coordonne et anime l'activité administrative des services (au global : 300 millions de francs de chiffre d'affaires, 1100 personnes).

C'est avant tout un gestionnaire et un homme de caractère. Gestionnaire, il doit avoir les compétences nécessaires pour assurer pleinement la responsabilité de sa charge qui implique un bon niveau comptable et la capacité d'utilisation de l'outil informatique. Homme de caractère, il doit faire face à de multiples interlocuteurs et savoir intervenir sur le terrain. Ce dialogue permanent nécessite une aptitude certaine à la compréhension des problèmes techniques liés à des contrats commerciaux complexes. Deux à trois ans d'expérience dans une fonction équivalente sont indispensables à la bonne maîtrise du poste.

Adresser votre dossier de candidature (C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions) sous référence 3259 à :

Organisation Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

notre directeur technique Centre-Ouest

Nous sommes une affaire de premier plan : la distribution (CA annuel supérieur à 2,5 MMF). L'un de nos problèmes majeurs consiste à gérer une chaîne complète de distribution de plusieurs produits, an, que l'ensemble des infrastructures de l'entreprise.

Dans une première phase, vous serez en charge de la gestion de nos systèmes ; très rapidement, vous devrez concevoir, tester et gérer l'ensemble de nos systèmes de demain, fortement décentralisés. Pour cela, nous proposons un budget (140 MF), une équipe (350 p.), un programme d'investissement important ; nous avons besoin de votre talent.

Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire (réf. 4258 LM) à - Carrières d'Ingénieurs -.



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec



Établissement public de recherches en sciences de la Terre, à vocation internationale (2.200 salariés), recherche pour sa sous-direction de l'énergie à ORLÈANS-LA-SOURCE un

INGÉNIEUR Technico-Commercial

pour la responsabilité en France et à l'étranger du développement des activités dans le domaine de la pompe hydraulique. Les candidats, de formation ingénieur, devront présenter 5 à 10 ans d'expérience professionnelle. Connaissances souhaitées en hydraulique, géométrie et montage de projets. Goût des contacts, notamment à l'étranger, requis.

Adresser lettre de candidature, curriculum vitae, photo, et prétentions sous référence C3/82/17-1406, à l'attention de M. POISSON, à l'AN.P.E., 165, boulevard de Châteaurenault, 45042 ORLÈANS CEDEX.

CENTRE SOCIAL recrute

2 ANIMATEURS FORMATEURS ayant expérience pour stages d'insertion sociale, 16/18 ans, de 6 mois. Salaire : 8.050 F brut. Référence CC 330000.

Envoyer C.V. à Centre Social Jean Giono, place des Salades, 13140 MIRAMAS.

emplois régionaux

TRES IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL SPECIALISE DANS LA FABRICATION D'EMBALLAGES

jeune chef de produit

qui sera chargé du lancement et du développement d'une ligne de produits nouveaux.

Profil recherché : jeune diplômé ESC possédant une première expérience réussie de la vente acquise de préférence dans le secteur conditionnement.

Poste basé à proximité de Tours nécessitant de fréquents déplacements courts et moyennes durées.

Adresser lettre de candidature, CV et prétentions - s/réf. à : PIERRE LELIAU S.A. BP 111 - 75063 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

emplois régionaux

URGENT la chambre de commerce et d'industrie du Doubs recrute

1 ASSISTANT TECHNIQUE A L'INDUSTRIE ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Ce poste nécessite, outre une formation technique supérieure, le goût du contact à tous niveaux, et une expérience industrielle de plusieurs années dans les domaines suivants :

- Gestion ;
- Commercialisation de produits ;
- Implantation de locaux industriels ou aménagement de sites industriels.

Rémunération annuelle 100.000 F +

Lieu de travail : MONTBÉLIARD.

Prière d'env. votre cand. manuscrite (C.V. et photo) à : Chambre de Commerce et d'Industrie du Doubs, 24, rue des Rues, 25200 MONTBÉLIARD.

DIR

gregory pat

Directeur commercial

de département

Directeur commercial

de département

emploi/in

Chef de Service informatique

296-15-01

Dumez M

Directeurs de travaux

DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

gregory pat

Impensable - opportuniste

Prêt-à-porter féminin
C.A. : 20 M.
recherche son :

Directeur commercial

En véritable manager, avec des qualités commerciales essentielles et une grande autonomie d'action, il assure la Direction Commerciale et l'animation des structures d'exploitation de la filiale spécialisée dans la confection-distribution de vêtements féminins à manches. Définissant ses objectifs, il donne les moyens de sa réussite jusqu'aux résultats. Il répond P.D.G. du holding.

D'une formation de type Sup. Co., un minimum de responsabilités et de l'animation, il assure la grande disponibilité et les meilleurs atouts de ce poste évolutif à BREST.

Ecrire lettre de candidature + C.V. + photo
prétentions : A.C.P. ENTREPRISES
12, rue Duplex - BREST
Tél. : 46.20.78
réf. DC/4722. Toute discrétion assurée.



Entreprises

P.M.E. (100 personnes, CA 80 millions de F)
implantée en Europe et aux Etats-Unis,
spécialisée dans la conception pour industries
électroniques poursuit son expansion et
recherche son

Directeur commercial pour le département connectique

Agé d'environ 35 ans, il a une formation supérieure. Il prendra en charge l'ensemble des activités marketing/commercial et sera responsable de la réalisation des objectifs pour les équipes françaises et étrangères. L'anglais est impératif et l'allemand souhaité. Des déplacements fréquents sont à prévoir en Europe.

Adresser CV et prétentions sous référence 6069 à Média-System
104, rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.

SAE

recherche pour le MOYEN ORIENT

UN DIRECTEUR DE COORDINATION DE HAUT NIVEAU

C'est le responsable sur un très grand chantier de bâtiment, de tous les travaux de second-œuvre des lots techniques. Ces travaux sont réalisés directement par l'Entreprise.

La mission :

- planifier l'ensemble de ces travaux
- organiser et coordonner les exécutions
- contrôler la qualité des réalisations et le respect du planning
- assurer la coordination avec le client.

Les moyens : pour chaque lot technique, le titulaire du poste aura sous ses ordres un Ingénieur de travaux de second-œuvre assisté de plusieurs chefs de chantier. Il exercera un commandement sur environ 1.000 personnes, y compris les ouvriers.

L'homme : ingénieur diplômé de grandes écoles du B.T.P., il a une expérience de direction de travaux importants à l'étranger. Il connaît bien les travaux de second-œuvre, la planification et la coordination de travaux importants. La pratique de l'anglais est obligatoire.

Adresser CV sous référence COMO - Service du Recrutement
S. A. E. 32, avenue de New York 75784 PARIS CEDEX 16

DIRECTEUR FINANCIER Paris

Notre client est un organisme financier à vocation régionale qui apporte aux entreprises les moyens de financement nécessaires à leur expansion.

Rattaché à la Direction Générale, le Directeur Financier anime et contrôle les services financiers et comptables de la Société et de ses filiales. Il prend en charge personnellement la part la plus spécifiquement financière de l'activité du service.

Le poste convient à un cadre de formation supérieure commerciale et économique (HEC, ESSEC, IEP, etc.) âgé de plus de 30 ans, ayant une bonne expérience de la fonction, acquise de préférence dans un établissement financier. Connaissances en informatique indispensables.

Adresser CV détaillé s/réf. 222/43M à :
Eurequip, 15, rue d'Eylau - 75116 PARIS
Tél. : 553.84.73

COFAP

IMPORTANTE SOCIÉTÉ BANLIEUE SUD DE PARIS FILIALE D'UN GROUPE AUDIO-VISUEL INTERNATIONAL

DIRECTEUR

ADMINISTRATIF et FINANCIER

En prise de fonction, le Président, il s'intégrera à l'équipe de direction et prendra en main l'administration et financière de la Société.

Pour être candidat, il faut avoir une expérience concrète suffisamment longue (5 à 10 ans minimum) et avoir acquis la maîtrise des techniques modernes de gestion, à partir d'une expérience générale de base.

Anglais indispensable.



Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au département Recrutement du COMES, 19, rue de la République 75002 PARIS (sous référence 2461)

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

DIRECTEUR ADMINISTRATIF et COMPTABLE

devant prendre en charge la responsabilité de 4 comptables, le suivi du tableau de bord, l'organisation générale et l'animation de l'information.

DIRECTEUR COMMERCIAL DYNAMIQUE

DEVELOPPEMENT VENTE FILMS VIDEO

Envoyer C.V. Film Concordie, 278, rue des Pyrénées, 75020 PARIS - 797-33-74.

Centre informatique région Lorraine recherche

UN DIRECTEUR

Adh. C.V. man. présent et l'env. s/réf. 7344, le Monde Pub. service ANNONCES CLASSEES, 8, rue des Italiens, 75009 Paris.

DIRECTEUR (TRICE) ADJOINTE (E)

Responsabilités :

Annuel et suivi des résidences, et secteur socio-éducatif. Exp. et formation exigées. Salaire au départ : 6.000 F.

Adresser candidature et C.V. à C.I.T., 1, rue Royer-Collard, Paris-8.

72 - LA FERTÉ-BERNARD

DIRECTEUR (TRICE) M.J.C.

Formation D.E.F.A. équivalent.

Expérience M.J.C. ou équivalent similaire souhaité.

Env. C.V. URGENT à U.N.M.J.C., 9, av. Albert-Sard, 14000 Caen.

emploi international

(et départements d'Outre-Mer)

emploi international

(et départements d'Outre-Mer)

emploi international

(et départements d'Outre-Mer)

L'Office des Postes et Télécommunications du Gabon recherche son Chef de Service Informatique

Il aura la charge d'animer une équipe de 8 analystes programmeurs qui développent des logiciels de gestion sur 8 Mini-4. Il sera responsable de la maintenance et de l'évolution des chaînes opérationnelles : gestion commerciale des abonnés, facturation, recouvrement, gestion du personnel, paye et dirigera la mise en œuvre des applications : comptabilité de l'office, services postaux. La connaissance du Mini-4 ou niveau système sera un atout ainsi qu'une expérience de missions à l'étranger. Avantages liés à l'expatriation. Lieu de séjour : Libreville, contrat direct de 2 ans renouvelable.

Envoyer CV + photo, en précisant salaire actuel, à l'attention de Mme DE CLERCQ à SOFRACOM, 8, rue de Béri 75008 Paris.

ANNONCES CLASSÉES
TÉLÉPHONÉES

296-15-01



Nous construisons un barrage au Maroc...

■ dans la région d'Al Chouaïb à 150 km de Marrakech, cet ouvrage de 380 m de long et 135 m de haut sera construit en terre et en enrochement. ■ représente 10 000 000 m³ de remblais.

Pour mener à bien ce chantier important, nous souhaitons compléter nos équipes.

■ recherchons plus particulièrement :

Ingénieur méthodes

(réf. LM 3009)

pour concevoir l'installation du chantier, les coffrages et mener à bien les travaux ■ méthodes ■ galerie ■ terrassement.

Projeteur

(réf. LM 3011)

Ce cadre sera expérimenté en matière d'implantation ■ coffrage d'ouvrage de génie civil.

Dessinateurs-projeteurs

(réf. LM 3010)

Chef-mètreur

(réf. LM 3015)

Très expérimenté, il assurera la liaison ■ les administrations ainsi que les situations de travaux.

Pour tous ces postes le séjour en famille peut être envisagé et dans ce cas la scolarité ■ enfants ■

■ d'adresser votre dossier ■ candidature avec CV, photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi à DUMEZ, Service Relations Humaines, 345 avenue Georges Clemenceau 92022 Nanterre Cédex.

Mettez votre avenir en chantier.



Dumez Moyen-Orient...

Conducteurs de travaux haut niveau T.C.E.

Vous avez une expérience de dix ans environ de la conduite de travaux importants tant en gros œuvre que second œuvre et vous maîtrisez bien les techniques de ces différents domaines.

Nous vous proposons de prendre la responsabilité d'un secteur sur l'un de nos chantiers de construction de maisons individuelles prêtées qui nous menons actuellement.

Une bonne connaissance de l'anglais sera nécessaire.

Pour ce poste, le séjour en famille peut être envisagé et dans ce cas la scolarité de vos enfants sera assurée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec CV, photo et prétentions, sous réf. LM 163, à DUMEZ, Service des Relations Humaines, 345 avenue Georges Clemenceau 92022 Nanterre Cédex.

Mettez votre avenir en chantier.

SECTEUR AUTOMOBILE

Nous sommes un grand groupe industriel français (32 usines dans le Monde) intervenant dans le domaine des productions diversifiées pour l'automobile, les transports et l'industrie. Le développement des affaires à l'étranger (+ 30% par an) d'une de nos Divisions amène à :

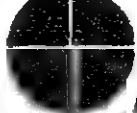
EXPORT SALES ENGINEER

Jeune Ingénieur de formation mécanique ou physique, il parle nécessairement l'anglais et l'allemand. Il sera l'interlocuteur technique des services études, commerciaux et fabrication auprès des constructeurs Automobiles Européens.

■ carrière évolutive est possible pour un élément de valeur. Déplacements de courte durée fréquents.

Merci d'adresser votre dossier à EUREQUIP sous référence 8252 M à qui nous avons confié la recherche.

■ qui ■ garantit la plus grande discrétion.



PARIS - LONDRES - HOUSTON

EUREQUIP

Département Recrutement
15, rue d'Eylau - 75116 PARIS
Tél. : 553.84.73

MEMBRE DE SYNTEC

CONTACT

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

LILLE

Filiale d'un Grand Groupe
Nous sommes une PME Performante,

- PAR NOS PARTIS DE MARCHÉ : premier spécialiste mondial nos matériels présents dans les 5 continents.
 - PAR NOS MARGES, exceptionnelles pour une affaire de mécanique.
 - PAR NOTRE VOLONTÉ : structurer donc embaucher en particulier des ingénieurs qualifiés pour enrichir notre entreprise.
- Le B.E. : l'âme de notre Société ; travaillant en étroite liaison avec nos clients, hommes d'études à la fois maîtres de leur technique capables d'assurer un rôle de coordination des projets dont la charge (entre 10 et 100 millions de francs).
- Nous recherchons des :

INGÉNIEURS DIPLOMÉS MÉCANICIENS
(Référence 32208 C)

- Un débutant diplômé.
 - Un Ingénieur (10 ans d'expérience).
- Intéressant ou issu de la construction des machines spéciales, machines outils de T.P.

UN INGÉNIEUR DIPLOME HYDRAULICIEN
(Référence 32208 D)

confirmé dans la connaissance des composants hydrauliques circuits complexes à multi-fonctions, haute pression.

UN INGÉNIEUR DIPLOME ÉLECTRICIEN
(Référence 32208 E)

confirmé venant de la construction électrotechnique déjà familiarisé des automatismes et de la régulation.

Pour prendre rapidement des fonctions d'INGÉNIEUR CHARGÉ D'AFFAIRES en contact avec nos clients essentiellement anglo-saxons.

Si vous êtes intéressé, merci d'écrire sous la référence indiquée, à M. G. STIKER qui vous enverra de plus la plus haute discrétion.

ORES MEDIA

«Centre Vauban» 201, rue Colbert
59800 - LILLE - Tél. (20) 54.06.37

Pour consolider son équipe Logiciel de base, cei à Toulouse recherche

2 Ingénieurs système

Le Centre d'Études Informatiques s'est affirmé au cours de ces 10 dernières années en tant que spécialiste de logiciel de gestion ;

un réseau national desservant 400 entreprises réparties dans plusieurs dizaines d'entreprises et, à l'échelle de la région à plusieurs sociétés étrangères en témoignage.

De la réussite de ses premiers objectifs, le CEI a tiré l'expérience nécessaire pour construire ses propres matériels et concevoir un nouveau système d'information : les premiers ordinateurs et leur réseau sont en place et fonctionnent avec leurs applications. Le CEI offre ainsi une solution autonome, complète et intégrée aux entreprises de toutes tailles.

Les candidats posséderont un diplôme d'ingénieur ou pourront justifier d'une solide expérience pratique dans les domaines des réseaux et des bases de données. L'anglais sera pratiqué de façon courante dans le cadre de la facilité d'exportation.

Hommes d'équipes et s'intégrant par leur disponibilité que par un état d'esprit nouveau et pratique.

Ils souhaitent évoluer avec nous dans la recherche permanente de l'efficacité.

Merci d'adresser votre dossier complet sous réf. 1000 A à :

nicole

maury

DRIE

qui vous assure d'une

discrétion.

5 rue Saint-Pantaléon
31000 ToulouseGROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS
11 usines en France et aux U.S.A.offre
une très intéressante opportunité de développement
de carrière à unINGÉNIEUR CONFIRME
Mines, Centrale, AM...

Au sein de nos équipes Direction, il lui sera proposé des fonctions opérationnelles qui le conduiront rapidement à un poste de Direction d'Établissement ou à un poste de Direction au niveau central.

Nous vous remercions d'adresser votre curriculum vitae accompagné d'une photo sous référence 32208 C à PUBLIPANEL, 20 rue Victor 75141 Paris Cedex 08, qui transmettra.

UN LEADER MONDIAL DE L'INGÉNIERIE
INFORMATIQUE ET TÉLÉCOMMUNICATION
Maître d'œuvre et fournisseur de
TRANSPAC
RESEAUX PUBLICS : AUSTRALIE, BRÉSIL,
RESEAUX PRIVÉS : CANADA, JAPON, SUÈDE, SUISSE, U.S.A.
AGENCE SPATIALE EUROPÉENNE
GRANDS SYSTÈMES : EDF, PTT, SNCF.recherche pour développer sa division régionale
LYON, MARSEILLE, TOULOUSEINGÉNIEURS
INFORMATIENS
DIPLOMÉS GRANDES ÉCOLES.

Chaque candidat aura le sens de l'initiative commerciale, la capacité de gérer une équipe, et sera en mesure d'assurer la mise au point technique des projets.

Les postes sont : pourvoir au cours du 1^{er} trimestre 1983.Envoyez CV, prétentions photo à B. GODBOUT
SESA - 241, avenue du Prado - 13000 MARSEILLE.

IBM IBM IBM IBM

IBM recherche

pour son CENTRE d'ÉTUDES ET RECHERCHES
situé à La Gaude près de Nice1 INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT
DE CIRCUITS ÉLECTRONIQUES

Ce poste conviendrait à un Ingénieur Électronicien Débutant(e) ou ayant quelques années d'expérience en microélectronique (technologies, logique, analogique, design system). Référence ES.

1 INGÉNIEUR FIABILITÉ
DES COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES

Ce poste conviendrait à un(e) Débutant(e) ayant une formation en électronique ou en Mathématiques Appliquées à la Physique, et à Statistiques. Référence JC/RS.

1 RÉDACTEUR TECHNIQUE
EN LANGUE ANGLAISE

Cette activité englobe la planification, la conception et la préparation de la langue anglaise, des diverses brochures supportant les produits développés au laboratoire.

Ce poste conviendrait à un(e) Débutant(e) ayant une connaissance approfondie de la langue anglaise ainsi qu'une bonne connaissance des techniques informatiques. Référence JC/AP.

1 INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT
STRUCTURES MÉCANIQUES

Cette activité s'étend de la conception au bureau d'études jusqu'au support de la mise en production des structures mécaniques et des câblages internes pour les produits développés au laboratoire.

Ce poste conviendrait à un(e) Ingénieur Débutant(e) ayant une solide formation en technologies de fabrication mécanique. Référence GL.

Tous ces postes nécessitent une bonne connaissance de la langue anglaise et une aptitude à utiliser les outils informatiques.

Ils peuvent impliquer des stages ou missions de longue durée en France et à l'étranger, notamment aux États-Unis.

Ils permettent à des personnalités de valeur d'accéder à des responsabilités techniques et humaines de haut niveau au sein de la compagnie IBM.

Envoyer candidatures détaillées ou précisant la référence à : Ph. Rougier, Service du Personnel, IBM France 06011 La Gaude.

IBM IBM IBM IBM

Délégués commerciaux HF

Nous recherchons des personnes dynamiques, parlant français, bien implantées, pour représenter nos produits auprès des clients.

Mission : Dépendance directe du Directeur Commercial, responsabilité de promouvoir et commercialiser nos produits auprès des clients.

Profil : Vous êtes jeune diplômé(e) en commerce, fortement attiré(e) par le commerce, souhaitez débiter votre carrière au sein d'une entreprise de la vente. Vous êtes motivé(e) par ce type de poste, dynamique et prêt(e) à impliquer.

Nous vous offrons : Le cadre de notre entreprise, la qualité de nos produits, dynamisme et des possibilités de carrière au sein du groupe. Vous bénéficiez d'une voiture société ainsi que d'avantages sociaux. Rémunération comportera un fixe et un variable.

Les deux postes sont à pourvoir rapidement dans les secteurs suivants :

- Nord, Sud et Ouest de la France.

- Région Île-de-France et Côte-d'Azur.

Envoyez votre C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions précisant vos choix et en indiquant l'enveloppe de référence à :

MEDIA BA

9, rue de la République 75002 Paris

qui vous assure d'une

discrétion.

Parfums de luxe

IMPORTANT FABRICANT MATÉRIELS
BROYAGE - CONCASSAGE - CRIBLAGE

2 INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

- Fréquentes déplacements à l'étranger.

- Grande disponibilité.

- Anglais courant indispensable.

- Goût du contact humain.

UN INGÉNIEUR SERVICE MÉTHODES

- Constitution Services Exploitation des machines. Étude des investissements.

UN TECHNICIEN PROGRAMMATION MÉTHODES

Niveau B.T.S. ou D.U.T.

expérience d'usage et machines C.N. souhaitée

UN RESPONSABLE ATTELIER USINAGE

Bonne formation technique de base.

- Qualités d'organisation, esprit d'initiative, excellent contact humain indispensable.

- Parfaite connaissance des machines-outils demandées. (M.O.C.N. apprécié).

Envoyer C.V., photo et prétentions HAVAS 3002, B.P. 297, 38044 Grenoble Cedex.

Gillette
France

recherche, pour son département audit opérationnel

ANNECY

AUDITEUR INTERNE

De formation HEC, ESSEC, ESC ou équivalent, vous possédez le DECS et éventuellement des certificats supérieurs d'expertise comptable.

Vous avez acquis une expérience d'un minimum de 2 ans dans une fonction similaire ou dans un cabinet d'audit anglo-saxon.

L'anglais est un prérequis indispensable.

Le poste est basé au siège à Annecy (Haute-Savoie).

Le candidat pourra évoluer vers d'autres postes de responsabilité dans les divers secteurs du groupe.

Envoyez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à :

Direction du Personnel Gillette France, BP 26, 74010 Annecy.

médiat system



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

PARFRANCE **PARFRANCE**
4, rue Fabien Estienne
75011 Paris - qui transmettra

Adresser CV, [redacted] manuscrite, photo [redacted] rémunération souhaitée
 NO [redacted]
PARFRANCE Annonces
 4, rue [redacted]
 75011 Paris - qui [redacted]

Il concerne un ingénieur diplômé ayant une formation métallurgique, une bonne connaissance des standards utilisés en soudure ainsi que des appareils à haute pression. Le candidat devra avoir une excellente base d'anglais afin de pouvoir rapidement maîtriser l'expression dans cette langue (INDISPENSABLE). Le salaire sera en rapport avec l'expérience.

Si ce poste vous intéresse, veuillez nous adresser votre candidature, lettre manuscrite, C.V. et photo à M. SAMSON DRESSER FRANCE S.A. 5, rue d'Antony Zone Silic - 92100 RUNGIS.

ORES MEDIA
«Centre Vauban» 201, rue Colbert
59000 - LILLE - Tél. (20) 54.06.37

curriculum vitae, lettres de recommandation, références, prétentions sous la référence CS/23/18-1407, à l'attention de M. PONCEAU, à l'A.N.P.E., 15, boulevard du Châteaudun, 45000 ORLÉANS CEDEX.

Cabinet Gatier

TROIS INGENIEURS DEBUTANTS.

1

...and the fact that the *Journal* is a journal of the American Psychological Association, the largest and most influential organization in the field of psychology, adds to the journal's prestige and makes it a must-read for all psychologists.

the 1990s, the number of people in the world who are under 15 years of age is expected to increase from 1.1 billion to 1.5 billion. The number of people aged 65 and over is expected to increase from 200 million to 400 million. The number of people aged 15 and over is expected to increase from 3.5 billion to 4.5 billion. The number of people aged 15 and over is expected to increase from 3.5 billion to 4.5 billion. The number of people aged 15 and over is expected to increase from 3.5 billion to 4.5 billion.

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Mobil

recherche pour ses raffineries de l'Hérault et de Seine-Maritime

jeunes ingénieurs généralistes

(X, MINES, CENTRALE, ENSAM, etc.)

ENSPM APPRECIÉE - ANGLAIS INDISPENSABLE

Débutants ou avec 2 à 3 ans d'expérience. Après une période de formation pour comporter la prise effective des responsabilités d'une des fonctions de base particulièrement enrichissantes du raffinage, ils bénéficieront d'ouvertures variées sur différents postes plus importants soit en raffinerie, soit dans des activités connexes.

Siege Social : l'étranger.

Leur période de formation pourra comporter des séjours dans les établissements du Groupe en Europe ou aux Etats-Unis.

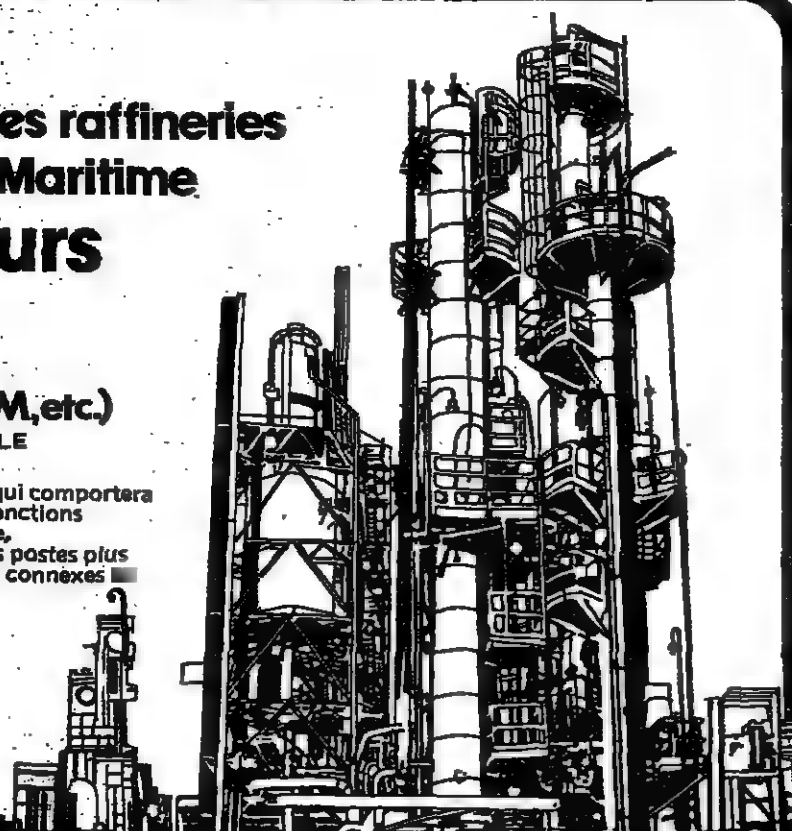
Prière d'adresser sous référence No 53.529

la manuscrite, C.V. et photo (restituée) à

MOSIL OIL FRANÇAISE

Service Central Recrutement - Tour Septentrion

3001 PARIS-LA DEFENSE CEDEX 9.



Une entreprise de construction mécanique à taille humaine, grande région de Nancy, en expansion, intégralement autonome, réalisant de gros équipements sur devis (charpente métallique, grosse chaudronnerie, mécanique) dans le monde entier.

UN JEUNE INGÉNIEUR

TECHNICO-COMMERCE

formation mécanique A.M., E.N.S.I., I.N.S.A. ou équivalents.

5 à 10 ans d'expérience (par exemple : ingénieur d'équipement, ingénieur d'études, ingénieur de grande industrie) pour aux études et aux structures mécaniques appliquées.

MISSION : Assistant direct du chef d'entreprise, il étudiera, négociera, réalisera des contrats de tout ordre (engineering, grandes industries) en France et à l'étranger, appuyé par le service technique et le service informatique.

Anglais courant indispensable.

Poste d'avenir stable.

Logement facilité.

Adresser curriculaire, photo détaillée sous la référence 1.022 à :

SELETEC,

CONSEIL

67009 STRASBOURG CEDEX.

Laboratoire universitaire situé en Alsace, nous, un physico-chimiste pour la préparation d'une thèse de doctorat-ingénieur.

Bourse d'un montant élevé. Ecr. s/n° 7.358, le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

THOMSON - BRANDT

BRANCHE GRAND PUBLIC

Ensemble industriel

2.000 personnes

leader européen du lave-linge,

recherche à LYON

Jeune ingénieur

Acheteur

international

Dans le cadre du renforcement de notre Division Achats (C.A. 450 MF), nous accueillons un jeune diplômé maîtrisant parfaitement l'anglais et aimant la négociation commerciale, de manière à rechercher de nouveaux fournisseurs à l'étranger comme en FRANCE. Après une période de formation, il sera responsable d'un secteur d'achat et devra proposer des évolutions techniques à la fois au B.E. et aux sous-traitants, afin d'optimiser en permanence les coûts d'achats. Enfin, il devra faire preuve de sa capacité à mettre en œuvre des méthodes modernes et dynamiques de gestion des achats. L'importance du Groupe autorise l'évolution de carrière rapide. Ecrire au CABINET GATIER, 12 Rue Barrême 69006 LYON, sous référence 350 P.

Cabinet Gatier

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

BEBE-CONFORT

1.000 PERSONNES - 4 USINES

A. de PUERICULTURE + Jouets

Son Sec RECHERCHE & DEVELOPPEMENT

à CHOLET (49) recherche JEUNE

INGENIEUR

« MATERIAUX »

(R. et D.)

RECHERCHE DE NOUVEAUX MATERIAUX pour les limitations de la S.A. REDUCTION MATIERES par valorisation du seuil minimum ET TOUTES ETUDES DE RESISTANCE. Amélioration technique à la qualité et à la standardisation.

• INGENIEUR U.T. Compiègne ou équiv. Connaissant bien matériaux de synthèse, mécanique, calculs de structure et C.A.D.

• DEBUTANT avec stage opérationnel de 6 mois mini

ou 1^{re} EXPERIENCE en S.R. et D. d'une créative.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manusc., C.V., rémunér. et photo réf. à

SC sélection conseil

98 AV. DE 75017 PARIS

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

MERLIN GERIN

14.000 personnes, 35 filiales en France et dans le Monde, un chiffre d'affaires en progression de +30% en 1982 réalisé pour près de 50% à l'exportation - chiffre d'affaires 81,4 milliards -

Le plus important constructeur français d'appareillages et d'équipements électriques et électroniques pour le transport et la distribution d'énergie électrique continue sa progression et recherche des ingénieurs de fort potentiel pour participer à son développement. La politique de promotion et de mobilité interne permet des carrières très évolutives.

recherche pour son

DEPARTEMENT CENTRAL INFORMATIQUE

UN INGENIEUR

SYSTEME IBM

CONFIRME

Vous participerez à la mise en place des systèmes DOS/VSE-CICS-DLI dans le cadre d'une décentralisation informatique en relation avec les chefs de projets et les utilisateurs.

Formation supérieure + 1 an minimum d'expérience IBM DOS/VSE, CICS, DLI, VTAM.

Réf. MTM.200

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

OFFRES D'EMPLOIS

SOCIETE D'INGENIERIE (230 personnes) PARIS - GARE DE LYON

recherche

1 TECHNICIEN(NE) ELECTRONICIEN(NE) CONFIRME(E)

BTS en électronique

à 8 ans d'expérience

Technicien chargé d'étudier de suivre la réalisation de petites séries électroniques Technologie analogique et numérique.

Déplacements de courte durée France et à l'étranger pour des opérations de maintenance.

Anglais courant.

Dynamisme et adaptation.

Envoyer lettre manuscrite, CV+photo réf.53701 à Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex, qui transmettra



INSTITUT FRANCAIS DU PETROLE

situé à RUEIL-MALMAISON (92)

souhaite intégrer un

JEUNE INGENIEUR

pour son service spécialisé en GEOLOGIE - GEOPHYSIQUE

Il exercera une activité diversifiée en MATIERE D'ETUDES, SYNTHESES D'INFORMATIONS, MODELISATIONS

Il sera amené à être en relation fréquente avec les Compagnies Pétrolières.

Les missions s'exerceront aussi bien en LABORATOIRE que dans le cadre des MISSIONS DE TERRAIN ou en MER.

Cette offre s'adresse à un ingénieur diplômé Grande Ecole ou niveau thèse possédant 3 à 4 ans d'expérience.

Envoyer CV et prétentions sous No 53069 à CONTESSA PUBLICITE

20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui tr.

Important Cabinet

Audit et commissariat aux comptes

recherche

Revisiteurs

Assistants débutants

Formation supérieure en gestion, D.E.C.S.

Langue(s) étrangère(s).

Possibilités de promotion et rémunération motivante pour les candidats à fort potentiel.

Adresser C.V., photo et prétentions s.réf. 453 à TELEX P.A. - JUNCTION, 34 bd Haussmann 75009 PARIS, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Série 21

Valorisez votre première expérience de la vente en informatique !

MDS se place au 14^e rang du marché mondial des constructeurs de mini-informatique. En France, MDS compte 320 collaborateurs dans 11 agences régionales et 40 centres techniques, et poursuit sa croissance. Outre son rang d'implantations, la force de MDS réside dans l'adaptation permanente de ses produits au marché, et à l'élaboration de nouvelles équipes.

Afin de poursuivre sa pénétration et son expansion, MDS recherche des **INGENIEURS COMMERCIAUX**

Postes à pourvoir : Paris et grandes villes de province.

Vous avez une formation supérieure et une première expérience de la vente de systèmes de mini-informatique valorisant ces atouts et soyez le négociateur de nos marchés avec les plus grandes entreprises françaises. Cette mission sous-entend la prospection de votre clientèle, que le développement commercial de nos produits.

Aux larges perspectives d'évolution au sein de notre entreprise, s'ajoute un salaire de 180/200.000 F/an + 13^e mois personnel.

Nous vous adresserons le dossier de candidature en indiquant la ville choisie comprenant lettre manuscrite, C.V. photo et références à la Direction des Ressources Humaines, MDS France, 1^{er} Tour Gamma B - 197, rue de Bercy 75582 Paris Cedex 12.

MDS
MDS FRANCE S.A.

JOB D'ÉTUDIANT H OU F

Pour missions ponctuelles PARIS-2^e.

Rémunération : 25 F/heure.

Écrire sous réf. 2237 à M. ES-PAIREY, 9, rue Emile-Dubois, 75014 Paris qui transmettra. Ne pas téléphoner. Ne pas se présenter.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ leader européen sur son marché recherche UN RESPONSABLE COMPTABILITÉ CLIENTS

Pour lui confier :
— gestion et contrôle des comptes clients
— suivi des réclamations, créances, traitement des réclamations, procédures comptables.

Le candidat idéal possède une formation de type IUT et une expérience équivalente de 4 à 5 ans.

Il a la supervision d'une petite équipe d'employés administratifs.

Il possède un profil, nous vous invitons à nous adresser C.V., photo, prétentions n° 1075 TELEX PA JONCTION 34, Hausmann 75001 PARIS qui transmettra.

2 Jeunes Directeurs d'Agences Bancaires

Paris

150.000 F/an

Banque de dépôt, d'excellente réputation, nous recherchons des responsables de deux agences situées, l'une à PARIS 16^e, l'autre en très proche banlieue Sud. Dirigent une équipe de collaborateurs, une position de confiance et de responsabilité. Déjà expérimentés en exploitation bancaire, bons gestionnaires, polyvalents, ayant le sens commercial, ils s'inscrivent sur les résultats de leur agence tout autant que sur leur développement. Une belle progression de carrière est prévisible, compte tenu des possibilités de promotion.

La rémunération de départ pour des candidats de valeur pourrait se situer autour de 150.000 F/an.

Envoyer CV en précisant la réf. 1011 AK aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée. Membre de la Chambre Syndicale Nationale des Conseils en Recrutement.

350, rue de Vaugirard 75015 Paris

GFC

BANQUE 2 Responsables Développement de l'Exploitation

France

180/200.000 F/an +

Commerce Extérieur

190/210.000 F/an +

Banque de dépôt française de moyenne importance, implantée sur tout le territoire national, nous renforçons l'action de notre Direction Exploitation et recherchons des cadres de qualité pour animer et conseiller notre réseau et sa clientèle commerciale.

L'un d'eux aura la responsabilité, sur une part importante du réseau, du développement des opérations dans les domaines des investissements et de leurs financements (CT, MT, LT). Il devra avoir une expérience en exploitation, la responsabilité d'engagements et posséder des qualités d'initiative. L'autre personne recherchée aura à promouvoir les relations France pour tout le commerce extérieur au sein de l'ensemble du réseau. S'appuyant sur la Direction Internationale au Siège, ce poste demande une bonne expérience des problèmes de commerce extérieur et des techniques du financement international. Il peut convenir soit à un cadre bancaire, soit à un très bon spécialiste du Commerce International, ayant les connaissances requises et le sens du contact commercial.

Siège PARIS. Nombreux déplacements.

Envoyer CV en précisant la réf. 1012 AK pour le premier poste et 1013 AK pour le second aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée. Membre de la Chambre Syndicale Nationale des Conseils en Recrutement.

350, rue de Vaugirard 75015 Paris

GFC

LA TELEMATIQUE : UNE NOUVELLE REVOLUTION TECHNOLOGIQUE

Associé, souvent à l'initiative d'œuvre, aux plus importantes réalisations informatiques, CAP SOGETI LOGICIEL accroît sa participation aux grands projets nationaux. Dans le domaine de la Télématic et des Télécommunications, nous nous voyons aujourd'hui confier des projets d'envergure, et nous souhaitons ce cadre élargir nos équipes à :

INGENIEURS INFORMATIENS Expérimentés (2 à 10 ans)

Ils participeront à nos projets dans l'un des domaines suivants :

Réseaux, téléinformatique, Logiciel de

En contrepartie des compétences qu'ils nous apporteront,

les ingénieurs trouveront ces premières affectations,

une opportunité concrète de renforcer leur niveau technique, d'évoluer vers des responsabilités

importantes d'expertise ou d'encadrement.

Les rémunérations de départ sont parmi les plus élevées de secteur, et progresseront ensuite

régulièrement.

CAP SOGETI LOGICIEL

Les postes à pourvoir se situent à Paris et dans l'Ouest de la France.

CAP SOGETI LOGICIEL

Un dossier de candidature à adresser à M. Robert NOELL

5, rue Louis Lejeune

92120 Montrouge Cedex.

Responsable du marketing Produits financiers

Pour renforcer son Etat-Major commercial, notre société, en forte expansion, spécialiste de produits financiers originaux et performants, filiale d'un important groupe financier, recherche un homme de marketing à fort potentiel pour lui confier la responsabilité de son département marketing.

Ce candidat de haut niveau, rattaché au Directeur Commercial, homme d'action, créatif, rompu aux techniques du marketing, participera à l'élaboration et à la mise en œuvre de la politique commerciale, à la gestion au point des produits, services nouveaux, à la conception et à la rédaction de documents commerciaux.

Il convient à un diplômé d'une grande école (HEC, ESSEC, Sup. Co. Sciences Po...), âgé de 30 ans minimum, ayant acquis une expérience marketing de 5 à 7 ans dans une entreprise dynamique et performante du secteur financier, attiré par une évolution très évolutive et devra démontrer sa valeur ses réelles capacités rédactionnelles, ses qualités d'imagination, sa réalisation, d'aisance relationnelle à tous les niveaux.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 2238 à

MEDIA PA

9, Bd des Italiens, 75002 Paris

qui transmettra.

Un important Département de SG&R recherche pour prendre la responsabilité de la réalisation de grands projets de Gestion des :

JEUNES INFORMATIENS

Diplômés d'une École d'Ingénieur

Ayant 2 à 5 années d'expérience DMS/DL1

Les candidats doivent être en mesure de passer un autre poste de traitement et d'être base de données seront également examinées.

L'importance, le niveau technique et les perspectives de ces projets originaux peuvent intéresser de jeunes ingénieurs attirés par la réalisation de grands projets et souhaitant évoluer au sein d'une entreprise de dimension internationale.

Les lettres de candidatures, accompagnées d'un CV mentionnant si possible le numéro de téléphone, sont à adresser à : SG&R - 12/14, avenue Vion-Whitcomb - 75016 PARIS, sous référence CR/01.

SLIGOS

recherche dans le cadre de son expansion

Ingénieurs commerciaux confirmés

Leur mission : elle consiste à développer les activités informatiques de SLIGOS auprès des entreprises du moyen et grand commerce (comptabilité, paie, facturation, stock, etc.) en télégestion (micro-ordinateurs connectés).

Leur profil : ils sont ambitieux, dynamiques ayant le goût du contact humain, diplômés d'une école supérieure de commerce ou titulaire du BAC avec une expérience commerciale minimum de 2 ans dans la vente de produits informatiques.

Leur formation : elle portera sur le plan technique : télématique, produits et services SLIGOS et sur le plan commercial : gestion des clients, gestion des commandes, gestion des factures.

Leur rémunération : fixe + prime + commission de représentation.

Lieu de travail : PARIS.

Envoyer lettre, C.V. photo et prétentions à P. MIKOWSKI, 111-113, rue de REUILLY, 75012 PARIS.

GROUPE BBC

CONSEIL ET FORMATION GESTION DU PERSONNEL ET ORGANISATION DES ENTREPRISES

Depuis 1973, nous intervenons auprès des entreprises privées et publiques, françaises et anglo-saxonnes - dans les domaines suivants :

— recrutement : nous intervenons environ 1000 recrutements - par annonce non anonyme et par approche directe - dans la plupart des secteurs d'activités.

— formation : nous intervenons dans le recrutement (plus de 35% de notre CA actuel), nous vous proposons de créer un nouveau poste à PARIS.

SPÉCIALISTE RECRUTEMENT

Bénéficiant d'une large expérience, nous vous proposons nos méthodes (description de fonction, analyse des exigences, sélection par entretien, etc.).

— vous assurerez le développement de cette activité à partir des contacts déjà établis ;

— vous assisterez techniquement les clients - non en sous-traitant, mais en leur laissant leur liberté de décision - à chaque étape du recrutement, depuis l'analyse de la demande jusqu'au suivi de l'intégration du candidat ;

— vous saurez refuser les contrats irréalistes pour le client ou contraires à l'intérêt des candidats.

À terme, vous pourrez intervenir dans les domaines d'activités : conseil et formation intra-entreprise, recrutement, gestion du personnel.

Si vous avez un minimum de formation supérieure et une expérience du recrutement, soit comme recruteur, soit comme consultant, nous vous proposons un poste à PARIS.

Envoyer lettre (233.85.30) à M. BÉNATOUIL ou Jacques BRUSSET, GROUPE BBC, 37, boulevard Sébastopol - 75001 Paris.

Une réponse rapide sera envoyée à l'adresse indiquée.

OFFRES D'EMPLOIS

ORGANISATEUR ORGANISATRICE

JEUNES DIPLÔMÉS

HARP

CONSULTANT RHINIQUE

CHEFS DE PROJET ANALYSTES MYSTES PROGRAM

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



La Caisse Régionale de Crédit
Agricole Mutuel de la Brie
à Meaux

recherche

ORGANISATEUR ORGANISATRICE

Il (elle) sera chargé(e) d'assurer la conduite
des projets en étroite collaboration avec
les services utilisateurs.
Diplômé(e) de l'enseignement supérieur.
Poste cadre.
(Salaire annuel 80 à 100.000 F. brut).
Les candidatures sont à adresser à :
Monsieur le Directeur C.A.
205 - 77101 77101 MEAUX

IMPORTANTE BANQUE
recherche pour son DÉPARTEMENT FINANCIER

JEUNES DIPLOMÉS

(Liberté O.M.)

Titulaires DUT de gestion-financière ou du BTS
de comptabilité.

LIEU DE TRAVAIL : PARIS 2^e

Envoi C.V., (lettre) et prétentions
à réf. 8969 à : PIERRE LICHOU S.A.
B.P. 220-75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Importante entreprise pétrochimique française
recherche

Ingénieur Diplômé

Cher le succès d'une bourse d'études, un
lui sera confié à l'université d'ingénierie à conduire
un projet de Doctorat Ingénieur. Le candidat
doit avoir la maîtrise des technologies des maté-
riels plastiques, de leur technologie de pro-
duction et de la mécanique.

Adresser lettre de candidature, accompagnée
d'un C.V. en enveloppe sur l'enveloppe la réfé-
rence 2233/M



8, Bd des Italiens, 75002 Paris
qui transmettra.

(Réponses et discrétion assurées).

SHARP

RECHERCHE SON
RESPONSABLE
TECHNIQUE
MINI-INFORMATIQUE

SES FONCTIONS :
animer, former, contrôler une équipe de techni-
ciens, assurer la liaison avec les services
vendeurs.

SA FORMATION :
niveau BTS, DUT ou équivalent.
Il devra avoir une très bonne expérience du
matériel mini et micro-ordinateur et de ses
différents périphériques.

LES AVANTAGES :
- sur du matériel à la pointe des dernières
techniques.
- être cadre dans une société dynamique,
- avoir un salaire en fonction de ses capacités et
des différents problèmes de la fonction en
constante progression.

Si vous pensez correspondre à ce poste, n'hésitez
pas à nous écrire ou à nous téléphoner à :

151, Avenue Jean Jaurès
93307 AUBERVILLIERS Cedex
sous référence A.P.
Joindre C.V. détaillé, prétentions et photo.
Téléphone 834.93.44 poste 361.

4 rue Massenet 75016 Paris

Ecrire en précisant la référence - Discrétion absolue



Directeur de département commercial France export

réf. 280 CM

UN DES GRANDS DE L'EMBALLAGE PLASTIQUE, SOCIÉTÉ
FRANÇAISE DYNAMIQUE ET PERFORMANTE (35 à l'exporta-
tion) crée le poste de Directeur de département commercial France Export afin
de poursuivre et intensifier son développement.

Il aura la responsabilité :

- de participer à l'élaboration de la politique et des stratégies commerciales,
- d'animer l'équipe de vente et en particulier de l'activité de deux
Chefs de Ventes confirmés France export,
- d'assurer les négociations et les relations avec la clientèle de haut niveau.

Poste évolutif pour candidat de valeur, ayant un fort potentiel de développement
HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent, une expérience de la vente et de l'animation
d'équipes, une connaissance de préférence la grande distribution et l'indus-
trie.

Très bonne maîtrise de l'anglais.

Réelles perspectives d'évolution de carrière.

Poste : grande banlieue ouest de Paris.

Des managers pour diriger des PME

UN GROUPE FRANÇAIS DE TOUT PREMIER PLAN recherche plu-
sieurs Managers pour confier à chacun la direction et le développement d'une
de prestations de services industriels.

Il s'agit de sociétés, ayant entre 30 et 150 personnes, se situant dans un domaine
d'activités en forte expansion.

Ces postes conviendront à des candidats ayant le profil de chefs d'entreprises.
De formation supérieure (école d'ingénieurs ou de commerce) ou de niveau équiva-
lent, ils auront des qualités marquées d'opérateurs et ils disposeront de quelques
années d'expérience professionnelle impliquant relations commerciales, direction de
personnel et gestion.

Paris régions : Rhône-Alpes : référence VU 285 AM

Centre France : référence WM 286 AM

Sud-Ouest : référence XN 287 AM

Bretagne : référence YP 288 AM

Ecrire en précisant la référence.

Chef de service du personnel

réf. 281 AM

TRÈS IMPORTANT CENTRE DE FORMATION PROFESSION-
NELLE ET PERMANENTE AU PLAN NATIONAL ET INTERNA-
TIONAL (effectif 100 personnes) siège à Paris, nombreuses délégations régiona-
les, offre un poste de Chef de Personnel.

Ce poste conviendrait à un candidat qualifié disposant :

- d'une formation supérieure de préférence licence en droit (spécialisation
droit du travail - CIFOP ou CELSA appréciées),
- d'une expérience de 5 à 8 ans environ de la fonction acquise si possible dans
le secteur tertiaire ou bancaire.

Sa mission sera l'ensemble des aspects : recrutement, gestion administrative
et prévisionnelle (retraites, préparation de la paye, étude de rémunération, horaires
variables...), recueil des besoins et plan de formation.

Intéressant et évolutif, nous recherchons des qualités de rigueur et de contact.

Lieu de travail : Paris.

Responsable de l'information interne

réf. 282 AM

UNE FIRME FRANÇAISE TRÈS RÉPUTÉE DANS LE DOMAINE
DE L'INDUSTRIE ALIMENTAIRE (1000 personnes et plusieurs établisse-
ments) recherche une fonction de Responsable de l'information interne.

Le but de ce poste rattaché au Secrétaire Général est de favoriser dans l'entreprise
les conditions d'une bonne circulation de l'information à tous les niveaux.

Le cadre recherché assurera la rédaction du journal d'entreprise, animera les servi-
ces d'accueil, réception, courrier et proposera différentes actions facilitant la commu-
nication dans l'entreprise (réunions d'informations, cercles qualité...).

La firme recherche un diplômé d'enseignement supérieur ayant une expé-
rience de 5 à 8 ans en entreprise d'au moins 5 ans et témoignage de réelles qualités de
contact.

Lieu de travail : banlieue immédiate sud de Paris.

Carrières évolutives pour jeunes ingénieurs fort potentiel

réf. 283 AM

UN GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS DE TOUT PREMIER
PLAN, leader dans son domaine, offre une solide formation et de
larges perspectives de carrières à de jeunes ingénieurs diplômés débutants ou
ayant une première expérience, de formation ECP, Mines, AM ou école "généraliste"
équivalente.

Intégrés au départ dans des usines à taille humaine, ils partageront la vie de l'équipe
de direction de ces unités et seront formés sur les plans techniques, organisation, ges-
tion industrielle, relations humaines.

Ces cadres pourront accéder par la suite à d'importantes responsabilités opération-
nelles et de larges perspectives dans le groupe.

Plusieurs postes sont à pourvoir dans des villes de province.

PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE Traducteur

réf. 284 AM

UN CABINET DE BREVETS, solidement implanté, recherche un Tra-
ducteur (anglais-français et/ou allemand-français).

Ce poste conviendrait à un candidat qui, outre ses connaissances linguistiques, aura
acquis, par sa formation, par expérience, une solide culture technique.
Plusieurs types de collaboration peuvent être envisagés : salarié temps plein ou
mi-temps (éventuellement rémunéré aux honoraires peut également
être possible).

Le travail pourra être, au choix, Paris ou Strasbourg.

An important food product firm
at Rungis seeks female

ASSISTANT

its commercial manager. Her main task will be to
help him to establish a new range of english products,
by setting up the administrative organization, and
ensuring the commercial follow up and the logistics
(cartage, planning of delivery...).

A perfect knowledge of the french and english lan-
guages and a minimum of 1 year work experience in
a similar field is required.

Handwritten letter + french C.V., photograph
and desired salary ref. 1117 Christine Germant

IS CONSEIL

11, rue de la Harpe 75005 Paris.

IS CONSEIL PARIS - LYON - MARSEILLE

LE 4^e CONSTRUCTEUR FRANÇAIS
DE MATÉRIEL INFORMATIQUE,
TRÈS FORTE CROISSANCE
+ 70% EN 1981, IMPLANTÉ
MONDIALEMENT (CENTRES DE
RECHERCHE EN FRANCE ET EN
CALIFORNIE, FILIALE DANS LES
PRINCIPAUX PAYS EUROPÉENS),
CHERCHE LES HOMMES QUI
CONTINUERONT CETTE RÉUSSITE

Informaticien devenez formateur

10 années d'expérience nous apportent
la maîtrise des logiciels de base à
dominante scientifique. Et vous voulez
dépasser la technique pure pour jouer un
rôle de communication et de créativité.

Vous prenez la responsabilité de la
formation des clients et des équipes
technico-commerciales et du support, à
des systèmes techniques à pointe.
Une bonne synthèse pour une meilleure
évolution dans notre organisation à taille
humaine.

benson

Écrivez au Service du Personnel
Z.I. de la Haie
1, rue Jean-Lemoine
94015 CRETEIL

Importante Société d'Ingénierie

recherche de l'un des premiers groupes
français, recrute pour
son service de recherches

Analyste - Programmeur ou MICRO - INFORMATICIEN

Niveau DUT. Quelques années d'expérience.
Chargé du développement et de la mise au
point d'automatismes de contrôle et traitement
des données.

Poste à pourvoir immédiatement.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et
prétentions sous référence 8018 à L.T.P.
31, Bd de la Nouvelle 75083 Paris Cedex 02
qui transmettra.

AEROPORT DE PARIS

recherche
pour la Direction chargée des études
de conception aéroportuaire à ORLY un

INGENIEUR DIPLOME

GENIE CIVIL

Il est indispensable de posséder une formation
complémentaire au Centre de Hautes Études de la
Construction - C.H.E.C. - (C.H.E.B.A.P.).

Cet ingénieur sera chargé d'une organisation par
projet : mener à bien des techniques de pointe
spécialisées.

Anglais courant.

Déplacements à l'étranger.

Adresser lettre et CV à Monsieur MARTIN
291 boulevard Raspail - 75014 PARIS
Téléphone : 320.15.00

Secteur tertiaire (St-Quentin-en-Yvelines - 78)
Filiale d'un groupe de dimension mondiale, nous sommes
leader dans notre activité.
Pour lancer notre nouveau Plan Informatique qui va mettre en
œuvre les moyens les plus évolués (informatique répartie, mini-
ordinateurs, réseaux de télétraitement, bases de données), nous
renforçons nos équipes de développement. Nous recherchons :

CHEFS DE PROJETS ANALYSTES ANALYSTES PROGRAMMEURS

Nous demandons :
- une formation supérieure. Au moins 2 ans d'expérience dans
la fonction.
- la pratique du COBOL. L'expérience d'applications interactives.
Seraient appréciées : - une connaissance des mini-ordinateurs
DIGITAL (VAX-PDP) - une expérience de base de données
- une pratique des problèmes de programmation.

Envoyer C.V., photo et prétentions mentionnant l'envoi la
réf 8729 à Media System 104, rue Réaumur 75002 Paris
qui transmettra.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Le Service de l'Organisation et des Études Informatiques
la Société Générale recherche pour PARIS des

Ingénieurs Informaticiens - Débutants -

Diplômés d'une École d'Ingénieurs, MIAGE ou d'un niveau équivalent. Ils se verront confier des leur intégration des
fonctions opérationnelles d'analyse-programmation.

Ils pourront ensuite évoluer vers des plus larges responsabilités de coordination et de conduite de projets dans des
domaines conformes à leurs affinités et leur potentiel.

Nous remercions d'adresser candidature avec CV, sous référence ID, à SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
Service Recrutement, 7, rue Caumartin, 75009 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

labinal

7200 personnes - 20 Usines (C.A. 1,3 Milliard de F.)

DIVISION AÉROSPATIALE ÉLECTRONIQUE BOIS D'ARCY

RESPONSABLE COMMERCIAL EXPORT

Formation Ingénieur SUP AÉRO - CENTRALE - SUP ÉLEC ou équivalent.

Il doit avoir une expérience approfondie dans le domaine de l'exportation des équipements aéronautiques électroniques. Il devra rapidement prendre en charge la responsabilité de l'ensemble de la fonction export de la division.

Le poste nécessite une parfaite maîtrise de l'Anglais. Allemand souhaité.

INGÉNIEUR COMMERCIAL

Possédant de la formation Ingénieur électronique, il devra justifier d'une bonne expérience dans le domaine de la commercialisation des équipements aéronautiques. L'essentiel de ses contacts se passera sur le territoire national. Anglais indispensable.

Adresser C.V. et prétentions à P.M. LABINAL, Direction des Relations Sociales, 5, avenue Newton - 78390 BOIS D'ARCY.

DIVISION AUTOMOBILE BOIS D'ARCY

UN CADRE EXPORT

Il doit avoir une formation commerciale, il possède une première expérience de cadre dans un grand groupe.

Il est chargé du suivi de la production et du développement du chiffre d'affaires de la division Europe du Nord (RFA - Scandinavie - Belgique).

Ce poste nécessite une parfaite maîtrise de l'Allemand et de l'Anglais - Déplacements fréquents à l'étranger.

DIRECTION DES ACHATS BOIS D'ARCY

RESPONSABLE SECTEUR: FRAIS GÉNÉRAUX.

De formation Commerciale ou de gestion. Ce professionnel possédant une bonne expérience d'une fonction identique, il se verra confier la responsabilité de l'ensemble de la section frais généraux (11 personnes).

Innover - s'adapter - réaliser

Nous sommes la filiale française du Groupe WIR GRACE : 11.000 personnes dans le monde, 8.000 en Europe et 1.000 en France (dont 200 cadres). L'expérience internationale du Groupe et l'étendue de son potentiel industriel lui ont permis d'acquies une position de premier plan au niveau mondial. Sa réussite est due à sa capacité d'innovation, sa faculté d'adaptation, ses réalisations et la qualité de son personnel.

Implanté près de Rambouillet sur 13 hectares, notre siège regroupe les activités PACKAGING (emballages plastiques destinés à l'Industrie Alimentaire), CONTAINER (joints d'étanchéité destinés à l'Industrie de l'Emboutillage) et DAVISON (Silices, tamis moléculaires, catalyseurs).

Pour compléter nos équipes, nous souhaitons intégrer plusieurs cadres :

ANALYSTE FINANCIER

Il prendra en charge des projets d'automatisation et procédures de contrôle de gestion.

RELATIONS HUMAINES

Ces collaborateurs seront chargés de missions de recrutement, formation, sécurité, gestion du personnel, micro-informatique, ... Formation supérieure et expérience acquise sur le terrain (production, management, ...) sont nécessaires.

ACHETEUR TECHNIQUE MATIÈRES PREMIÈRES

De niveau Ingénieur Chimiste ou Universitaire, il aura la responsabilité des achats de produits chimiques.

CHIMISTE LABORATOIRE (DUT-BTS)

Il effectuera des mesures physico-chimiques sur des matériaux plastiques et exploitera les résultats de ces mesures.

INGÉNIEURS TECHNIQUE-COMMERCIAUX

Chargés de promouvoir et commercialiser les procédés d'étanchéité, ils participeront également au développement de nouveaux procédés et à l'assistance technique à la clientèle. Déplacements à prévoir en France, Belgique et Suisse. Formation technique et sens commercial nécessaires.

INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT

Faisant partie du service commercial Marketing, il développera de nouvelles applications pour une ligne de produits et sera disponible pour les clients.

CHEF DES VENTES

De formation Ingénieur, il sera responsable de la vente de tamis moléculaires et de silicagels. développera et contrôlera leur réseau de ventes, en liaison avec les services techniques allemands. Il s'agit de produits destinés à l'Industrie. Fréquents déplacements en France et en Allemagne.

INGÉNIEUR ANALYSTE DE PRODUCTION

De formation Ingénieur généraliste, il analysera les besoins de l'usine en termes de systèmes informatiques, et il participera à leur mise en place.

INGÉNIEUR PROCÉDES INDUSTRIALISATION

Il participera à l'optimisation des procédés de fabrication, à la qualité des produits, à coordonner le lancement de nouveaux produits.

Pour toutes ces fonctions, une bonne connaissance de l'Anglais est nécessaire, ainsi qu'une formation et une personnalité de haut niveau. Une expérience professionnelle de quelques années est demandée (sauf pour les postes d'Analyste de Production et d'Analyste Financier, qui pourront convenir à des débutants). Nous souhaitons trouver des hommes et des femmes combattifs, disponibles et autonomes, capables de travailler dans une entreprise jeune.

Les structures et la taille de notre Groupe permettent d'envisager des évolutions de carrières motivantes et diverses, dans un environnement international.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, en précisant le poste choisi, au Service Recrutement - Société GRACE B.P. 10 - 28230 EPERNON

GRACE

1192

ITT COMPOSANTS ET INSTRUMENTS
ET LA DIVISION ELECTROMECANIQUE
FRANCE
recherchent

3 INGENIEURS

de fonction A.M. ou équivalent électromécanique ou matériaux ayant poss. chacun des postes à pourvoir de 5 à 10 ans d'expérience dans des entreprises industrielles pratiquant l'anglais.

REGION PARISIENNE

Division Relais M.T.I. RESPONSABLE TECHNIQUE PRODUITS

Dépendant du Directeur de la division, il assure en liaison avec la direction industrielle le groupe, une équipe permanente aux services de production, étude et met au point son équipe, les modifications, améliorations et applications des produits. Participe à la qualification des produits nouveaux et à l'interface technique clients-services.

Pour ce poste qui nécessite une expérience en étude industrielle de produits électromécaniques fabriqués en petite et moyenne série, des connaissances en électronique industrielle.

Pour ce poste écrire à M.T.I., Monsieur DELERUE, 2, avenue des Bouillants - BP 133 - 77107 Meaux Cedex.

LE TOUQUET

Division Commutateurs ISOSTAT : RESPONSABLE TECHNIQUE PRODUITS

Il doit posséder la fonction de responsable technique, l'intérêt d'animer une petite équipe "méthodes", lui permettant de valoriser ses qualités de conception et de mise au point des programmes d'analyse et de réduction des coûts sur les produits de grande et moyenne série.

Pour ce poste, écrire à ISOSTAT : Monsieur G. GUILLAUME, 155, avenue P. Godin - 62780 Cuccq.

EN FRANCHE COMTE

Division Commutateurs JEANRENAUD : CHEF DU SERVICE OUTILLAGE

Outre la responsabilité de conception d'outillages de coupe et de moulage, élaborés en étroite collaboration avec le bureau d'études et de développement, l'intéressé devra proposer des solutions afin de réduire les coûts et délais de fabrication d'outils en implantant et développant des technologies nouvelles. Ce praticien aura l'habitude et le sens du commandement afin de gérer et organiser un atelier de 25 outilleurs.

Pour ce poste, écrire à JEANRENAUD : Monsieur G. DECAVE, avenue du Maréchal de Lattre de Tassigny - 39105 Dole cedex.

Pour ces propositions qui représentent de réelles opportunités actuelles et futures pour des candidats de valeur, envoyer C.V. photo et prétentions aux adresses indiquées.

ITT Composants et Instruments

SYSTEMES
ROBOTS INDUSTRIELS
3^{ème} constructeur
mondial



Les performances, la fiabilité et la précision suédoises de nos robots industriels et manipulateurs nous ont valu un accueil sur le marché français qui nous amène à étoffer rapidement notre équipe de Person (V.S.). Nous proposons donc à un

JEUNE INGÉNIEUR

M, ESME ou équivalent

Opportunité d' INTÉGRER NOTRE SERVICE APRÈS-VENTE ROBOTIQUE

Pour réussir, vous avez :

- une solide base technique dans des domaines variés (mécanique, électrotechnique, pneumatique, électronique) validée et possédée par une première expérience (Atelier, Entretien, SAV, ...)
- de bonnes connaissances en anglais;
- un tempérament d'organisateur, autonome, actif et rigoureux;
- des ambitions professionnelles et une attitude personnelle vers les technologies de pointe.

Nous vous proposons :

- une formation approfondie en France et en Suède;
- après une période d'initiation d'interventions en clientèle, de participer au développement du service en encadrant une équipe de SAV, jeune et dynamique.

Pour en savoir plus, adressez rapidement CV, photo et rémunération actuelle, référence 42202 LM à: MERCURI URVAL, 21, rue Eugène-Rocher - PARIS.

Mercuri Urval

Un des plus importants cabinets d'audit international recherche rapidement pour ses centres de Paris - Lyon

AUDITEURS SENIORS

Ils travailleront sur des missions variées auprès de sociétés de dimension nationale et internationale.

Ils recevront une formation de haut niveau aux techniques d'audit de notre cabinet.

Les candidats devront avoir une expérience de 2 à 5 ans en cabinet d'audit français ou international et au moins le DECS complet.

Merci d'adresser CV avec photo en précisant la rémunération actuelle référence M 223 à: Rudolph von Raesfeldt, TEG - 18, place Henri Bergson

The Executive Group

Une division de SYSTEMA

Importante société française d'électronique recherche pour son activité aéronautique et spatiale, un CHEF DE GROUPE COMMERCIAL

Il aura la responsabilité d'une équipe commerciale qui a la charge de promouvoir les produits électroniques d'équipement destinés aux secteurs aéronautique civil ou militaire, en France et à l'étranger.

Nous recherchons un Ingénieur diplômé d'une Grande École d'Électronique ESE, Sup'Aéro, connaissant la vente des produits d'équipement dans les différents secteurs militaires: marine, terre, aéronautique.

Anglais indispensable.

Envoyer CV et prétentions, sous référence 75243/LM, à HAVAS CONTACT -

1, place du Forum Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

Discrétion assurée.

HAVAS CONTACT

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Contrôle Bailey

MESUCORA 82.
6/11 décembre
stand 224 EF
Porte de Versailles
Carte d'entrée
sur demande téléphonique
630.22.46 poste 448.

Ingénieurs de haut niveau,

la 1^{re} entreprise française de
Systèmes de Process Control
a besoin de vous.

Pour faire face à une expansion
de 20% par an depuis 3 ans en France
et à l'étranger, nous recrutons pour
notre siège à Clamart (Hauts-de-Seine)

22

Ingénieurs de haut niveau

Adresser CV à **Contrôle Bailey**
Direction du Personnel, 5, avenue Newton
92142 Clamart Cedex
en précisant la référence du poste.

GROUPE

Contrôle Bailey

COMMERCIAL

Réf. 2 CF-51 FRANCE

Six Ingénieurs technico-commerciaux

spécialisés en process control fabricant ou

Ingénierie.

Domaines: centrales électriques, chimie,
agro-alimentaire.

Clients: utilisateurs finals et/ou Société
d'ingénierie. Langue anglaise demandée.

Réf. 2 CF-61 EXPORT

Deux responsables (très expérimentés)

de zone géographique expérience process

control - montage et direction de réseau

international (filiales ou agents):

- Amérique latine: connaissance espagnol,
anglais et/ou portugais.

- Moyen Orient: connaissance anglais et
arabe.

INGENIERIE

Réf. 2 IA-21

Chefs de Projet

Trois Ingénieurs Grande Ecole,

expérimentés

responsabilité de projet Process Control -

Thermiciens et/ou Automaticiens.

Anglais demandé.

Réf. 2 IA-22

Informatique Industrielle

Deux Ingénieurs

systèmes temps réel process control.

Connaissance souhaitée SOLAR.

Réf. 2 MSV-31

Mise en Service

Quatre Ingénieurs Electronique,

débutants

pour mise en service et maintenance de

systèmes de process control France et

l'étranger. Anglais demandé.

RECHERCHE & DEVELOPPEMENT

Réf. RD-11

Deux Ingénieurs Grande Ecole,

expérimentés

automates industriels (matériel, logiciel et

redondance) et/ou application systèmes

séquentiels (Batch control)

Réf. RD-12

Un Ingénieur Grande Ecole,

expérimenté

réseau de communication de données

industrielles, pour études de Bus rapide à

haute sécurité.

Réf. RD-13

Un Ingénieur expérimenté

conception LSI, pour transmission de données

haute vitesse.

Réf. RD-14

Technical writer engineer

English mother tongue

Responsible for technical manual and

commercial brochure group.

Technical advertising as well.

Réf. RD-15

Réf. RD-16

Réf. RD-17

Réf. RD-18

Réf. RD-19

Réf. RD-20

Réf. RD-21

Réf. RD-22

Réf. RD-23

Réf. RD-24

Réf. RD-25

Réf. RD-26

Réf. RD-27

Réf. RD-28

Réf. RD-29

Réf. RD-30

Réf. RD-31

Réf. RD-32

Réf. RD-33

Réf. RD-34

Réf. RD-35

Réf. RD-36

Réf. RD-37

Réf. RD-38

Réf. RD-39

Réf. RD-40

Réf. RD-41

Réf. RD-42

Réf. RD-43

Réf. RD-44

Réf. RD-45

Réf. RD-46

Réf. RD-47

Réf. RD-48

Réf. RD-49

Réf. RD-50

Réf. RD-51

Réf. RD-52

Réf. RD-53

Réf. RD-54

Réf. RD-55

Réf. RD-56

Réf. RD-57

Réf. RD-58

Réf. RD-59

Réf. RD-60

Réf. RD-61

Réf. RD-62

Réf. RD-63

Réf. RD-64

Réf. RD-65

INGENIEUR METHODES CONTROLE QUALITE

GROUPE FRANCAIS DE MECANIQUE DE PRECISION

Nous recherchons pour notre usine située en banlieue Sud de Paris, un ingénieur expérimenté chargé de la réalisation des gammes de contrôle pour les fabrications mécaniques, la définition des spécifications des outillages.

Il encadrera une équipe d'une quinzaine de techniciens.

Ce poste s'adresse à des ingénieurs diplômés soucieux d'évoluer au sein d'un groupe renommé. La pratique de l'anglais sera un atout supplémentaire.

Adresser lettre, C.V. et prétentions sous No 53457, Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75001 Paris cedex 01 qui transmettra.



**Bernard Julhiet
Psycom**

Membre du Syntec.

UN DES GRANDS DE L'INDUSTRIE DES SEMI-CONDUCTEURS,

chiffre d'affaires de FF 2 milliards,
implanté en France,

recherche 3 collaborateurs :

UN DIRECTEUR DE DEVELOPPEMENT DE MARCHE UN INGÉNIEUR D'APPLICATIONS MICRO-ORDINATEUR UN INGÉNIEUR DE VENTE

De formation électronique, les candidats devront parler l'anglais
et être disposés à voyager en Europe et U.S.A.

Adresser c.v., photo et prétentions à
RÉGIE-PRESSE, le Monde P.A., réf. 249.920 M.,
bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

elf aquitaine

recherche
pour sa DIRECTION COMMERCE INTERNATIONAL
à PARIS

UN JEUNE CADRE DEBUTANT

PROFIL :

Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce (HEC - ESSEC - SUP de CO...) ou d'Ingénieur (Centrale - AM...) il aura une excellente connaissance de la langue anglaise et si possible d'une seconde langue, préférence l'espagnol. Concret, réaliste, il devra avoir goût du commerce, des contacts extérieurs, des relations internationales.

MISSION :

Sous l'autorité du Chef de Division Négociations Commerciales, il participera à l'activité d'Achat/Vente, échange de pétrole brut du Groupe. A ce titre, il suivra l'évolution du marché international, négociera directement ou au côté du Chef la Division la conclusion des contrats.

INTERET :

Une réussite dans ce poste permettra ultérieurement, une évolution de carrière dans les différentes activités du Groupe, en France ou à l'étranger.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 53412 à ELF FRANCE
Service Recrutement 137, rue de l'Université 75007 PARIS.



Nous sommes un groupe de sociétés décentralisées sur plusieurs pays (Europe, Afrique, Asie) à forte croissance (C.A. 1,6 milliard de F - 40 filiales).
Notre métier : le bois - la forêt, la transformation, le négoce international, la distribution... Nous recherchons à PARIS un spécialiste en

gestion - contrôle - organisation

Vos missions :
- Promouvoir les procédures du groupe auprès des dirigeants des filiales.
- Les conseiller sur leur organisation administrative.
- Obtenir, analyser, contrôler les comptes, mesurer les performances.
- Préparer pour la Direction Générale les dossiers de développement et d'acquisitions.
- Effectuer de courtes missions sur le terrain.

Vous êtes diplômé d'une grande école commerciale, vous avez possible DECS, une expérience de 3 à 5 ans en Cabinet d'audit d'organisation et/ou en entreprise.

Nous serons sensibles aux capacités d'évolution des candidats et à leur disponibilité.

BECOB Adressez lettre manuscrite + C.V. + photo + rémunération sous réf. M 52
à E-DANEL - BECOB - rue Brunel - 75017 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Notre personnel est notre plus important capital...

3^e place mondiale exportation mini-informatique, un CA 1,45 milliard mondial l'instrumentation électronique, HEWLETT-PACKARD FRANCE poursuit sa croissance à un rythme élevé (40% d'augmentation du CA en 1982) au cours des cinq dernières années. Une réussite commerciale qui témoigne de la qualité de nos produits et du dynamisme de notre personnel. Il constitue notre plus important capital.

Adjoint à la direction du personnel

Débutant ou avec une première expérience vous avez, comme une grande partie de notre personnel, une formation supérieure (ingénieur, grande école ou diplômé d'une école supérieure de commerce) et la fonction personnel vous intéresse car vous y voyez l'une des clés de la réussite d'une entreprise développant des technologies de pointe.

Nous vous proposons d'assister la direction du personnel pour ce qui concerne l'application de la législation française et la mise en place de nouvelles politiques. Dans ce cadre, vous participerez à la gestion du personnel et aux relations avec les partenaires sociaux.

La Direction du Personnel, lieu d'observation, de compréhension et de gestion de l'entreprise, est au carrefour des différentes fonctions qui pourront être votre destination future.

Une formation de l'anglais vous sera donnée. Une formation de l'anglais vous sera donnée.

Pour ce poste largement évolutif vous devez avoir une formation supérieure (ingénieur, grande école ou diplômé d'une école supérieure de commerce) et la fonction personnel vous intéresse car vous y voyez l'une des clés de la réussite d'une entreprise développant des technologies de pointe.

HEWLETT PACKARD



elf aquitaine

recrute pour sa Direction la Recherche Développement Innovation à PARIS

UN INGENIEUR

CHARGE DE LA VALORISATION DE LA RECHERCHE

Si vous avez l'expérience nécessaire dans les secteurs de Recherche Développement, si vous êtes dynamique et entreprenant, nous sommes candidats que nous recherchons.

PROFIL :

- Diplôme Grande Ecole - Polytechnique - Mines - Centrale, etc...
- Quelques années d'expérience souhaitées dans le domaine de la Recherche et du Développement ou de la promotion technique nouvelles
- Anglais courant, écrit et parlé.

MISSION :

- Assurer la valorisation des techniques développées par le Groupe
- Définir une politique de valorisation (licences - associations - création d'activités nouvelles)
- Mettre en œuvre la politique retenue (depuis la recherche des partenaires jusqu'à la négociation et la conclusion d'accords).

INTERET : Situation d'avenir pour élément de valeur souhaitant faire carrière dans le Groupe et attiré par initiatives et séjours à l'étranger.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo sous réf. 53411 à ELF FINANCE Service Recrutement 137, rue de l'Université 75007 PARIS.

120 000 F et +

Jeunes Ingénieurs attirés par l'Informatique :

BÉNÉFICIEZ DES ATOUTS D'UN GRAND GROUPE FRANÇAIS !

C'est dans la branche d'informatique de ce Groupe que vous ferez vos premiers pas.

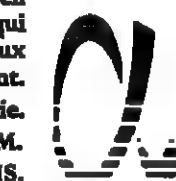
La diversité des missions que nous offrons dans le département ETUDES vous passionnera.

JEUNES INGENIEURS, que vous soyez débutants ou avec une première expérience en informatique, nous offrons cette opportunité en nous adressant vite un courrier de candidature qui nous précisera votre formation, vos motivations, les secteurs et plus particulièrement les travaux qui vous intéressent.

Lieu de travail : Courbevoie.

Notre conseil établira les premiers contacts. Écrivez-lui sous référence 1 569 M.

ALPHA CDI - 59, rue Saint-Denis - 75116 PARIS.



Des ingénieurs responsables pour concevoir et encadrer.

Nous sommes une importante Société de Conseil en Informatique, rattachée à l'un des plus prestigieux groupes aéronautiques français, notre développement toujours croissant amène à recruter 3 INGENIEURS GRANDES ECOLES.

Vous possédez si possible une première expérience informatique, nous vous offrons une double mission :

- concevoir et concrétiser une application informatique de Gestion, dans un système évolué (environnement DB/DC),
- encadrer une équipe de travail.

Si vous souhaitez bénéficier de notre réussite, si vous possédez les qualités de rigueur, méthode et dynamisme que nous recherchons, rejoignez nos équipes. Votre évolution de carrière sera étudiée personnellement lors d'un entretien avec la Direction Générale.



Merci d'adresser C.V., photo et prétentions à :

SEDAP - Tour Gamma D - 197, rue de Bercy - 75012 PARIS

SOCIETE EUROPEENNE D'ANALYSE ET DE PROGRAMMATION

Dirigeants, Ingénieurs, Cadres.

une expérience professionnelle de plusieurs années en entreprises.

L'A.P.R.O.D.I. organise la FORMATION

- de CONSEILLERS d'ENTREPRISES
- de CADRES de GESTION pour Petites et Moyennes Entreprises Industrielles et
- de REPRENEURS d'ENTREPRISES

DEBOUCHES POSSIBLES : Cabinets-Conseils, Entreprises, organismes publics ou privés concernés par la Promotion de P.M.I. S'adresse également aux Créateurs d'une activité entrepreneuriale P.M.I.

OBJECTIFS : connaître, savoir utiliser et mettre en place les outils de gestion adaptés aux P.M.I., acquérir une compétence réelle en matière de diagnostic d'entreprise P.M.I., reprendre une entreprise en difficulté.

DUREE ET DATES DU STAGE : 25 semaines dont 9 semaines en entreprises.

Séjour débutant le 7 février 1983.

Rémunération de l'état et indemnités de formation de l'A.S.S.E.D.I.C.

Envoyer CV sous réf. 712 M.

Réunion d'information le 14 décembre 1982, sur rendez-vous.

APRODI 87-89 rue de la République 75002 PARIS

GRUPPO ANGLO-SAXON, DU SECTEUR PRESSE EDITION
notre client est un des leaders européens dans le domaine des périodiques de haute qualité touchant aux idées et au temps libre. Bien implantés dans plusieurs pays d'Europe, le succès du lancement de notre premier magazine en France nous amène à rechercher pour notre filiale à Paris un

JEUNE PROFESSIONNEL DE LA V.P.C.

pour lui confier l'entière responsabilité de son SERVICE ABONNEMENTS

Le poste :

- Gérer, organiser et animer une équipe féminine d'une dizaine de personnes disposant du matériel spécialisé informatique et technique le plus performant aujourd'hui;
- assurer l'interface distribution-abonnements-fournisseurs;
- rapporter à la maison-mère à l'étranger la marche du département et maintenir un taux de satisfaction client maximal.

L'homme ou la femme que nous recherchons :

- est un organisateur, pratique, efficace, orienté vers les résultats, capable de passer avec souplesse les priorités;
- leader et communicateur-né, s'empare d'adhésion et enthousiasme par son engagement, son abnégation personnelle et son sens de l'humour;
- professionnel de la V.P.C., presse ou de l'édition, il parle et écrit l'anglais; il a déjà animé une petite équipe et connaît la question informatique.

Nous lui proposons :

- de mener une équipe jeune dans une entreprise en progression très rapide;
- une vaste responsabilité opérationnelle sanctionnée par un résultat;
- un salaire convaincant.

Pour en savoir plus, adressez vite votre C.V., photo et rémunération actuelle sous référence à :

Mercuri Urval



Chef des ventes
180 000 F +

Dans le cadre du développement de sa structure, une société d'édition recherche SON RESPONSABLE COMMERCIAL.

Rapportant au Directeur du Marketing, il participera à l'élaboration de la politique commerciale et assurera la mise en place des actions promotionnelles. Il animera une équipe et mènera les négociations avec les grandes centrales. Pour réussir, il est nécessaire d'être de formation supérieure, de posséder une bonne connaissance de la grande distribution et d'avoir une première expérience d'animation de vendeurs dans le domaine de la grande consommation.

Nous vous adresserons votre C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 211038 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

115, rue du Bac 75007 PARIS - Tel. 544.38.29.



La France des cadres actifs

Pour la première fois une enquête réalisée par IPSOS en 1982 pour le compte de 12 supports presse dont Le Monde.

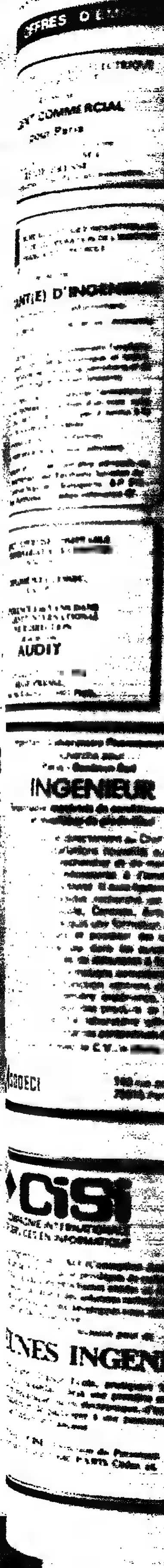
Tout ce qu'un Responsable de recrutement a toujours voulu savoir

- Leur attitude vis-à-vis des rubriques d'offres d'emploi,
- La fréquentation des rubriques des différents supports,
- Le portrait des lecteurs de chaque rubrique,
- Le message à émettre.

A partir de ces données et pour une meilleure utilisation des résultats, REGIE PRESSE/Le Monde a publié, une synthèse de cette enquête :

« La France des cadres actifs. Les intentions et les faits »

Pour recevoir « La France des cadres actifs » adressez votre carte de visite ou envoyez ce bon à découper à : Jacques Degave Directeur Régie Presse / Le Monde 85 bis, rue Réaumur 75002 Paris



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SOCIÉTÉ D'APPAREILLAGE ÉLECTRIQUE
ET ÉLECTRONIQUERecherche
AGENT COMMERCIAL
pour Paris

Envoyer C.V. et prétentions
sous le T 156 969 M à
RÉGIE-PRESSE
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

HEC, ESSEC, ESCP
expert comptable

LE GROUPE BSN recherche un diplômé d'une Grande École de Gestion + Expertise Comptable pour sa Direction Générale des Affaires Financières. Il se verra confier la responsabilité du Service Méthodes et Procédures Comptables. Sa mission sera d'étudier, mettre en place les méthodes et procédures comptables dans les entreprises françaises étrangères du Groupe. Il collaborera étroitement avec les autres services de la Direction Générale des Affaires Financières ainsi qu'avec les services comptables et financiers des sociétés. Il devra apporter une vue prospective en matière de doctrine et méthodes comptables. Aussi participera-t-il aux travaux de comités spécialisés au plan national et professionnel.

Nous souhaitons confier cette responsabilité à un candidat âgé d'une trentaine d'années. Il aura acquis une solide expérience de méthodes et techniques anglo-saxonnes en comptabilité. La connaissance de l'anglais est indispensable. Poste basé au Siège du Groupe BSN à Paris.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. J 32 M, en précisant rémunération actuelle à: BSN-Gervais Danone, Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran - 75008 Paris.

bsn.gervais danone bsn.gervais danone

chef de service
gestion ordonnancement

GERVAIS DANONE FRANCE recherche dans une usine qui fabrique une gamme de 60 produits (yoghourts et desserts), la souplesse et la rapidité d'adaptation à l'outil de production impératifs commerciaux.

Membre du Comité de Direction, le Chef du Service Gestion-Ordonnancement gère la gestion budgétaire: tableaux de bord, budget de fonctionnement, suivi et contrôle des investissements. Il gère l'ordonnancement, l'approvisionnement des matières premières, l'expédition des produits finis. Il dirige une équipe de 10 personnes dont 2 agents de maîtrise. Il aura à organiser la mise en place d'un système de gestion de production utilisant l'informatique en temps réel.

Pour ce poste à la fois opérationnel et fonctionnel, nous recherchons un jeune ingénieur ayant acquis une première expérience de l'ordonnancement et familiarisé avec l'outil informatique. Attribué par la création et la mise en place de systèmes de gestion performants, il jouera, pour son usine, un rôle important dans son domaine.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. J 33 M, en précisant rémunération actuelle à: BSN-Gervais Danone, Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran - 75008 Paris.

bsn.gervais danone bsn.gervais danone

responsable
opérations industrielles

GERVAIS DANONE FRANCE - 2,5 Md de CA, 4400 personnes, 7 usines fabriquant une gamme de 185 produits - poursuit son développement sur le marché des produits frais.

La Direction Industrielle recherche pour le siège à Levallois-Perret (92) un Ingénieur Responsable des Opérations Industrielles. À partir des prévisions de ventes, des plans d'actions promotionnelles et des lancements de nouveaux produits, il met en œuvre le plan de fabrication de la gamme dont il est responsable. Il gère et actualise en permanence les capacités de production des usines. Il assure la coordination permanente entre les Directions Marketing, Ventes, Distribution, Achats, Recherche et Développement et les Usines. Il prépare la relation industrielle et les investissements industriels, éléments de la réflexion globale sur les orientations de la politique industrielle de la société.

Pour réussir dans ce poste où les qualités de gestion et de relations sont importantes, une expérience industrielle d'environ cinq ans dans des responsabilités hiérarchiques et de gestion de production est nécessaire. L'ingénieur à fort potentiel valorisera ses atouts dans un rôle d'animation et de coordination ouvert sur un large ensemble de fonctions et très proche des instances de décisions.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. J 34 M, en précisant rémunération actuelle à: BSN-Gervais Danone, Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran - 75008 Paris.

bsn.gervais danone bsn.gervais danone

ingénieur débutant
travaux neufs

LA SOCIÉTÉ EUROPÉENNE DE BRASSERIES - 4,4 Md de CA, 2300 personnes, 11 unités de production - fabrique et commercialise des marques réputées de bière (Kaiserbräu, Gald, Valstar, Busch, Chopp) et de boissons sans alcool (Canada Dry).

Compte tenu des programmes importants d'investissement de la Société à MELUN (77), elle recherche un poste d'ingénieur Travaux Neufs au sein de son établissement.

Cet ingénieur sera chargé de l'étude des projets de Travaux Neufs, de l'établissement des budgets correspondants, de la consultation des bureaux d'études en France qu'il s'agisse de travaux de construction jusqu'à la réalisation des machines.

L'outil industriel, dans ce secteur, représente des investissements très importants. La mécanique et les automatismes y jouent un rôle de plus en plus prépondérant: machines complexes, automatisées, programmables pour l'optimisation de la production.

C'est donc un champ d'action très vaste pour le jeune ingénieur en formation type que nous recherchons. La réussite de ce poste lui permettra d'évoluer vers des responsabilités opérationnelles plus larges.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. J 35 M à: BSN-Gervais Danone, Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran - 75008 Paris.

bsn.gervais danone bsn.gervais danone

CABINET EXPERTISE COMPTABLE
ET COMMISSARIAT AUX COMPTES

recherche

DIPLOMÉ H.E.C., ESSEC, E.S.C.P.

EXPERIENCE 4 à 6 ANS DANS
UN CABINET INTERNATIONAL
POUR DIRECTION**AUDIT**

Envoyer sous le T 037 081 M à
RÉGIE-PRESSE
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

Important Laboratoire Pharmaceutique

recherche pour

Paris - Banlieue Sud

INGENIEURResponsable matériels de conditionnement
et machines de production

Le collaborateur rattaché directement au Chef du département bâtiment, études et installations nouvelles aura pour mission essentielle d'étudier, de rechercher et de mettre en place les matériels ou machines nécessaires à l'amélioration de la production et à la productivité. Il aura également la charge de la maintenance. Le candidat recherché est nécessairement diplômé d'une grande école, Centrale, Arts et Métiers ou équivalent. Il doit avoir acquis une formation complémentaire en gestion des entreprises et posséder des connaissances en informatique industrielle ou dans les automatismes ou la robotique. Les candidatures de débutants à forte potentialité, détenant exactement les formations complémentaires requises, sont très motivées pour la fonction d'ingénieur dans le cadre d'une recherche. Une première expérience, courte, dans la fonction et dans un milieu des produits de grande consommation serait appréciée. Le laboratoire offre un excellent climat de travail et d'importantes perspectives d'évolution.

Ecrire lettre manuscrite avec C.V. + photo + rémunération actuelle demandée à



140 rue du Croix Nivert
75015 Paris, sous réf. 111

Nous sommes une société internationale basée à Paris. Nous mettons à la disposition de nos clients, par téléphone, une information rapide et précise sur 150 spécialités.

Notre Département Economie recherche:

un jeune
cadre

chargé de répondre aux questions les plus difficiles sur les statistiques, les banques, les informations et bourses...

De formation Eco (ou équivalent), vous avez acquis une première expérience professionnelle dans une banque.

Envoyez votre candidature détaillée avec vos prétentions à: SVP, Direction du Personnel, 54, rue de Monceau, 75008 Paris Cedex 08.

**CABINET SPÉCIALISÉ**
DANS LA FORMATION
ET LE CONSEIL AUX
ENTREPRISES - PARIS**FORMATEUR**

ayant grande expérience dans l'ANIMATION DE SESSIONS DE HAUT NIVEAU EN MILIEU INDUSTRIEL - domaine: Développement des Hommes.

Ce poste conviendrait à un spécialiste de littérature, possédant une culture générale (niveau Doctorat), habilité à des prestations de niveau élevé.

Des connaissances approfondies en psychologie et des aptitudes pédagogiques confirmées sont évidemment indispensables.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous le n° 53.050, à CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040, Paris Cedex 01, qui transmettra.

(Métro MAIRIE-DE-MONTREUIL)

Important d'Études techniques

DEUX TECHNICIENS
SUPÉRIEURS BATIMENT

niveau équivalent, expérimentés, pour:

- Étude et conception structure bâtiment;

- Conception technique tous corps.

Ecr. à O.P.F., n° 486, 2, r. de la République, PARIS, qui tr.

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL
A VOCATION INTERNATIONALE
(secteur METALLURGIE - 20.000 personnes - C.A. supérieur à 5 milliards de F.)

recherche pour

SA DIRECTION FINANCIERE A PARIS
UN CADRE FISCALISTE
ASSISTANT
DU CHEF DU SERVICE FISCAL

Le poste à pourvoir, axé essentiellement sur l'étude des solutions relatives aux problèmes fiscaux du Groupe, sera le cadre de ses activités tant en France qu'à l'étranger, comprend, en outre, certaines tâches de gestion (suivi des impôts locaux, notamment).

Le candidat devra être diplômé de l'enseignement supérieur (E.N.I., D.J.C.E., D.E.S.S. fiscal ou tout autre formation équivalente). Une bonne maîtrise de l'anglais et éventuellement de l'allemand sera appréciée.

Merci d'adresser votre C.V. et prétentions sous le n° 53423 à ConTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris Cedex 01, qui transmettra.

Nous sommes une société internationale d'ingénierie informatique de pointe. Notre expansion est forte, nos clients prestigieux. Aussi, recherchons-nous:

ANALYSTES D'APPLICATIONS

Votre expérience de 1 à 3 ans en applications informatisées en grande entreprise (IMS, CICS/DLI, DMIV, MINI 6, etc.) par exemple, formation supérieure nous intéressent.

En échange nous offrons une rémunération attractive correspondant à vos responsabilités, nous vous confierons, la chaleur d'une entreprise humaine et une formation en permanence vous permettant toujours à la pointe de la technique.

Envoyez votre dossier sous réf. LN 2 à DATAID INGENIERIE, 48 avenue R. Poincaré, 75116 PARIS.

DATAID INGENIERIE

48 avenue R. Poincaré, 75116 PARIS

recherche

ADJOINT
AU DIRECTEUR FINANCIER

(30 ans) - Bon négociateur.

Formation: Grande Ecole Commerciale, C.E.S.B.

Expérience souhaitée: avoir acquis une bonne connaissance des techniques financières par une première expérience d'exploitation bancaire ou de trésorerie (gestion crédit clientèle dans une grande entreprise industrielle internationale).

Langues: bonnes connaissances d'Anglais - Espagnol souhaité. Poste évolutif pour candidat à valeur.

Envoyez CV, photo et prétentions à n° 53.583, ConTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CISICOMPAGNIE INTERNATIONALE
DE SERVICES EN INFORMATIQUE

Depuis longtemps, la CAO (Conception Assistée par Ordinateur) est un des domaines privilégiés de la recherche et d'activité. Elle connaît dans les prochaines années un développement très rapide, auquel la variété des solutions techniques et la qualité des logiciels que nous avons développés nous mettent en mesure de contribuer de façon décisive.

C'est l'occasion pour de

JEUNES INGENIEURS

diplômés d'une Grande École, pratiquant le FORTRAN, l'ANGLAIS, possédant déjà une première expérience professionnelle en mécanique ou en électronique, d'intégrer une équipe de spécialistes et de participer à une passionnante aventure au service de l'industrie française.

Ecrivez-nous: CISI - Direction du Personnel
35 Boulevard Brune PARIS Cedex 14.

GROUPE
CISI

	La ligne*	La ligne TTC
D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
CAPITAUX	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADEES	La ligne*	La ligne TTC
D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs ■ surface ■ nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Chef de groupe comptable

Agent de MAINTIEN
Nous souhaitons intégrer un comptable à fort potentiel dont les fonctions seront de coordonner les comptabilités analytiques des sociétés, de centraliser et analyser les résultats par branche, d'assurer le reporting.
Il s'intégrera à une petite équipe et dépendra directement du chef de service.
Une expérience réussie dans ce poste serait un avantage.
Anglais indispensable. Libre rapidement.
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à :
DOUVE EGBERTS - 36, Gallieni - 93175 Bagnolet Cédex (Réponse et discrétion totale assurées).



Société de distribution
1 km Sud de Paris

ATTACHE DE DIRECTION

Ce poste s'adresse à un diplômé d'une école supérieure de commerce ayant 2 à 3 ans d'expérience dans les services de gestion, marketing, secrétariat général.
L'anglais et/ou le japonais sont indispensables.
Envoyer C.V., prétentions et photo à :
REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

TECHNICON

Le leader mondial en INSTRUMENTATION et SYSTEMES AUTOMATIQUES D'ANALYSE.
Recherche pour son DEPARTEMENT INDUSTRIEL (LABORATOIRE D'APPLICATION) un

chimiste ou physico-chimiste

La formation DUT, BTS, DEST, MAITRISE ou équivalent.
Une expérience en Chimie Analytique et de bonnes connaissances en statistique ou/et informatique sont bienvenues. Une grande disponibilité est nécessaire.
L'Anglais est un atout apprécié.
Merci d'adresser votre candidature (C.V. et prétentions) à :
M. COLISTRO - TECHNICON - B.P. 10 - 95330 DOMONT

RESPONSABLES ETUDES ET REALISATIONS DE GROUPES

Votre mission : encadrement de projets importants, gestion décentralisée, dans le cadre du développement.
Votre profil :
■ Ingénieur diplômé,
■ expérience réussie dans la fonction,
■ capacités d'études d'animation d'équipes et de dialogue avec les utilisateurs,
■ forte motivation pour les aspects organisation, planification, méthodologie.
Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant l'envoi de la réf 8733 à :
M&S System, 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.

COLLABORATEUR EXPORT

Niveau : Supérieur.
Fonction : préparation et suivi des dossiers techniques (produits, qualité, prix).
Ce poste de dialogue entre usines et clients exige :
■ Une expérience similaire (2 ans minimum) ;
■ La maîtrise des langues anglaise et allemande ;
■ Une forte personnalité.
Adresser C.V., photo, salaire actuel et prétentions sous la réf 037.122 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

UN CADRE JURIDIQUE

Etablissement Financier National
spécialisé dans l'apport de fonds propres aux PME cherche pour PARIS
pour participer au développement des investissements et assurer la responsabilité du suivi juridique des dossiers.
Nous offrons :
■ Un poste très stable avec des responsabilités immédiates et importantes.
■ Le niveau minimum d'un Diplôme spécialisé en FISCALITE et DROIT DES SOCIETES le diplôme de Juriste d'entreprises ou le certificat comptable du DECS seraient, en outre, des atouts très appréciés.
■ Une expérience de quelques années dans un poste analogue.
■ Avec C.V. et prétentions à :
Madame D'ORNANT
18 bis, rue de Villiers 92303 LEVALLOIS

FIDAL PARIS

SOCIETE DE TELECOMMUNICATION PROFESSIONNELLE, OUEST DE PARIS

INGENIEUR DE PRODUCTION ELECTRONIQUE

Formation A & M. ICAM, ECAM, ENI ou similaire, mais la candidature d'un autodidacte sera accueillie avec bienveillance.
La parfaite connaissance des règles de l'art relatives à l'assemblage de composants électroniques sur circuits imprimés et ainsi qu'au câblage téléphonique sera demandée.
Cet ingénieur responsable d'usine, assurera la direction des services de fabrication et contrôle (40 personnes).
La fonction requiert l'acquisition de notions informatiques de gestion.
Adresser C.V. + photo + prétentions à SECMAT INDUSTRIES 49, rue de Bagneux 91100 MONTROUGE.

FLONIC

Société du Groupe Schlumberger
conçoit et réalise une gamme complète de matériels de comptage et de mesure industriels.
Nous recherchons une personne position de leader sur nos produits à la poursuite d'une politique de développement permanent et recherchons pour notre

Jeunes ingénieurs d'études

diplômés des Ecoles des Ingénieurs :
■ ELECTRONIQUE (connaissances micro-processeurs, dont mécanique des fluides).
■ MECANIQUE (dont mécanique des fluides).
Les postes s'adressent à des ingénieurs débutants ou ayant une première expérience. Ils offrent de bonnes perspectives d'évolution au sein de notre Groupe International.
Merci d'adresser votre candidature sous la référence S 188, à Thierry RAUCA FLONIC, 12 place des Etats-Unis 91100 MONTROUGE.

FLONIC

Schlumberger

LYCEE FRANCAIS DE NEW-YORK

PROFESSEURS HAUTEMENT QUALIFIES

disciplines :
■ INSTITUTEURS
■ BIBLIOTHECAIRES
(fonctionnaires en s'abstenir)
■ Curriculum vitae complet + photo, diplômes, ■ recommandations en double exemplaire.
Le 1^{er} :
M. Serge GUARINO, Directeur du Personnel, 70, rue George-Sand, F - 91120 PALAISEAU.
Le 2^e :
Lycée français - New-York, M. Serge GUARINO, du Personnel, 3,5 East 98th Street, NEW-YORK, N.Y. 10028, U.S.A.

Jeunes diplômés 3M

Le Service de RECHERCHE de la 3M FRANCE recherche un CHARGE D'ETUDES DE MARCHES.
Il aura l'entière responsabilité des études pour un ensemble de départements : analyse des besoins, négociation, gestion des budgets, relations avec les sociétés d'études, présentation des résultats et recommandations.
Le candidat devra avoir une formation supérieure (M.E.C., E.S.S.E.C., Sup de G) et une connaissance de l'anglais.
La personnalité et les motivations devront lui permettre d'accéder ultérieurement à des postes de responsabilité.
Le poste est à CERGY-PONTOISE.
Adresser C.V., photo et prétentions à :
Monique GENOT - sous référence 29/G - 3M FRANCE - Boulevard de l'Oise - 95106 CERGY-PONTOISE CEDEX.

GROUPES TERTIAIRE DE 1^{er} PLAN

UN JEUNE DIPLOME Pour le Département organisation

Il lui sera confié après formation des missions d'études et conseil en organisation concernant les agences du Groupe.
Pour ce poste à larges responsabilités, nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une Ecole de Commerce ou d'Université (DEA ou D.E.S. en Gestion, d'Economie), fortement motivé par la fonction, disponible rapidement et ayant un bon contact humain.
Le poste est à PARIS mais nécessitera de fréquents déplacements en Province.
Nous vous remercions d'envoyer lettre C.V., photo, prétentions et le possible numéro de téléphone sous la réf 53.453 à :
CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75002 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

CENTRE DE DOCUMENTATION

recherche JEUNE INGENIEUR dynamique, nationalité française connaissant l'anglais, notions d'informatique pour sections promotionnelles dans service relations extérieures.
Envoyer C.V. et prétentions sous la réf 28.413, à :
Centre de Documentation, 121, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE FINANCIER PRIVE, 8^e

recherche CADRE COMPTABLE DE HAUT NIVEAU pour prendre rapidement la responsabilité du service de gestion comptable et fiscale des SICAV et FCP. Niveau DECS minimum. Connaissances très bien valeurs mobilières et monts informatiques.
Adresser lettre manuscrite, photo et C.V. à :
M. DELORME 96, rue de la Victoire 75002 PARIS-9 qui transmettra.

S.S.C.I.

en expansion recherche pour son département Etudes situés à Neuilly-sur-Seine
CHIEFS DE PROJET ANALYSTES-PROGRAMMEURS
Expérience indispensable. Langage BASIC - G.A.P. II. Matériel IBM 34 et 23.
Envoyer C.V. détaillé et prétentions Ing. Co. Marketing, 150, 83, rue de Rennes, 75006 PARIS qui transmettra.
Société de Transport spécialisée recherche

COLLABORATRICE

Service : transport
Formation supérieure. Anglaise souhaitée.
Adresser C.V. + photo à :
T.N., 11, rue Christophe-Colomb, 75006 PARIS.

IMPORTANT GROUPE FRANCAIS

spécialisé dans les équipements aéronautiques, rech. pour son Unité de Production située REGION TOURNAI
JEUNE INGENIEUR ETUDES et DEVELOPEMENT
Formation générale électromécanique et complémentaire électronique.
MISSION : Participer au développement de nouveaux appareils à base électromécanique et électronique (études, mise au point, industrialisation).
Esprit pratique et imaginatif. Anglaise appréciée.
Adresser CV et prétentions à :
S.S.C.I. Concessions Publicité 20, rue de l'Opéra, 75002 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

Un gestionnaire sur qui compter

Un marché neuf, chiffre d'affaires (50 millions) progression ultra rapide.
■ explosions...
■ comptabilité analytique à créer.
■ système de gestion (et en particulier la gestion de nos stocks) est à informatiser : notre trésorerie à gérer.
Soyez le Directeur Administratif Financier de notre équipe.
Vous nous apportez : ■ formation solide type ESCA + DECS, doublée d'une expérience constructive en entreprise, du bon et beaucoup de réalisme. Votre carrière trouvera à développer dans notre groupe.
Lieu de travail : Paris.
Rémunération : 000 F. +.
Envoyer lettre manuscrite + C.V. en précisant sur l'enveloppe la réf 6067, à Media-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra à :
Service Gestion des Cadres.

OFFRES D'EMPLOI

ATRA

Ingénieurs Sp...

Ingénieur Méth...

Ingénieur Chim...

Ingénieurs EN MA...

LCT Labor...

Ingénieurs GRAND...

INGENIEURS ELECTRO...

INGENIEURS LOGIC...

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

MATRA

La Direction Informatique de l'une des branches d'activités est équipée d'un système informatique basé sur un d'ordinateurs IBM 43 XX sous DOS/CICS/DLI - SNA et IBM 3033 VM.

Il renforce ses équipes et crée plusieurs postes :

Ingénieurs Systèmes

2 postes sont proposés :

- L'un des postes concerne un ingénieur expérimenté. Il aura rapidement la responsabilité de faire évoluer et de gérer les systèmes et le réseau.
- L'autre poste peut convenir à un ingénieur débutant intéressé par une expérience valorisante au sein d'une équipe jeune et évolutive.

Ref. A.

Ingénieur Méthodes

Intégré au groupe Méthodes et Assistance, il participe à la définition des normes de réalisation, à l'élaboration d'outils logiciels de haut niveau destinés à améliorer la productivité des équipes d'études. Il communique son expérience aux analystes programmeurs qu'il assiste techniquement.

Ce poste convient à un ingénieur ou universitaire justifiant de 3 à 5 ans d'expérience dans les logiciels précités et si possible dans la méthode IPT.

Des qualités de contact et un sens pédagogique seront très appréciés dans cette fonction.

Ref. B.

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence du poste choisi sous N° SL 996 au Service du Recrutement des Ingénieurs et Cadres - 3 avenue du Centre - 78182 SAINT-QUENTIN EN YVELINES CEDEX

MATRA VELIZY

Pour ses laboratoires de recherches et d'essais matériaux un poste :

Ingénieur Chimiste

expérimenté en chimie organique-polymères

Il a la responsabilité d'un laboratoire de chimie organique, chargé de l'évaluation et de la qualification de produits organiques.

A ce titre, il anime et organise l'activité d'une petite équipe.

Cette fonction sera confiée à un chimiste de formation (Chimie de Paris ou ENSI). Avec une expérience industrielle de 8 à 10 ans, il apportera de solides compétences dans le domaine des polymères.

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence NK 977 au Service du Recrutement des Ingénieurs et Cadres - 3 avenue du Centre - 78182 SAINT-QUENTIN EN YVELINES CEDEX

Multiconsult

Correspondant de Deloitte, Haskins and Sells, recherche des CONSULTANTS EN MANAGEMENT

Vous êtes :

- diplômé de grande école,
- éventuellement titulaire d'un MBA ou du diplôme d'expertise comptable,
- âgé d'environ 30 ans.

Vous possédez :

- plus de 3 ans d'expérience en entreprise et/ou en cabinet de conseil,
- des facilités de contacts à haut niveau,
- une bonne connaissance de l'anglais.

Vous participerez à des missions telles que :

- diagnostic, conception et mise en place de systèmes d'information de gestion (comptabilité générale et analytique, contrôle budgétaire, trésorerie...),
- audit opérationnel d'entreprise,
- études d'acquisition et analyses d'investissement.

Notes offertes :

- un travail au sein d'une équipe jeune et internationale,
- des possibilités d'évolution rapide,
- des missions très variées,
- un salaire motivant.

un poste basé à l'étranger, impliquant des déplacements en province et à l'étranger.

Adresser C.V. et lettre manuscrite s/réf. 2191 à PIERRE LICHOU S.A., BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

LCT Laboratoire Central de Télécommunications recherche

INGENIEURS GRANDES ECOLES

ESE - ENST - ENSEEIHT - ECP - ENSERG pour participer à des études dans le domaine de la télématique et des réseaux locaux pour téléphonie et données.

1) INGENIEURS ELECTRONICIENS

débutants ou quelques années d'expérience en circuits analogiques et logiques, utilisation des technologies LSI et microprocesseurs.

2) INGENIEURS LOGICIEL TEMPS REEL

débutants ou quelques années d'expérience dans la programmation des systèmes à microprocesseurs.

Pour ces postes, la nationalité française est exigée. Une connaissance de l'anglais. Avantages sociaux.

Merci d'adresser votre candidature (CV et prétentions) à LCT - BP 40 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY cedex.

MATRA RUEIL

La Division Optique développe ses activités couches-minces :

Ingénieur Opticien

ESO-ENSPM - Doctorat

Il est chargé de développer des technologies nouvelles dans le domaine des couches-minces.

Il participe aux études, au suivi de la fabrication en interface avec les services internes et les clients.

Opticien de formation, il peut débiter dans la vie professionnelle, mais justifier des connaissances en informatique/microprocesseur, si possible dans le domaine des applications couches-minces.

D'esprit curieux, il aime la théorie et dans ses applications concrètes révéler des facilités dans l'animation et l'organisation du travail d'une petite équipe de techniciens.

Anglais courant.



Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence SL 994 au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - 3 avenue du Centre - 78182 SAINT-QUENTIN EN YVELINES CEDEX

MATRA

Le département Informatique Fédérale équipée d'ordinateurs MATRA DATAPOINT recherche :

Ingénieur Informaticien

Au sein d'un groupe projet, il participe à l'étude et à la mise en place de nouvelles applications de gestion en temps réel intervenant sur le projet de modernisation du système comptable fédéral.

Diplômé de l'enseignement supérieur (INSA - IIE - MIAGE), ce poste concerne un ingénieur débutant à 2 ans d'expérience industrielle.

Bonnes connaissances de l'anglais.



Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence NK 977 au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - 3 avenue du Centre - 78182 SAINT-QUENTIN EN YVELINES CEDEX

IMPORTANTE ASSOCIATION TOURISME SOCIAL

Recherche

SON (SA) RESPONSABLE TRANSPORTS

Rattaché(e) à la Direction des Programmes Etrangers.

Il (elle) devra :

- Avoir une pratique et une expérience complètes dans la négociation des charters et des vols réguliers - France/Etranger.
- Avoir une expérience de direction d'une équipe (Fer, Air, Mer) et ses implants et en assurer le développement commercial et technique.
- Si possible, avoir une expérience dans un milieu associatif et syndical.
- Connaissance de l'Anglais souhaitée.

Adresser C.V. et prétentions + photo à O.P.F., n° 479, 2, rue de Sèze, 75009 Paris, qui transmettra.

MEESCHAERT-ROUSSELLE & CIE

Agents de Change

recherche pour compléter son équipe

d'ANALYSTES FINANCIERS

UN INGENIEUR

débutant ou 1^{re} expérience

Après formation spécifique au domaine d'intervention, ce jeune diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs et possédant une formation économique complémentaire (ESSEC, IAE...), se verra confier la responsabilité de missions d'ETUDES FINANCIERES, de diagnostics techniques du secteur industriel, et en évaluera les perspectives économiques et boursières.

Il participera à l'adaptation et au développement d'outils INFORMATIQUES d'aide à la décision en matière de prévision et de gestion de portefeuilles de valeurs mobilières.

Dans un environnement en fort développement et offrant des perspectives intéressantes, ce jeune ingénieur qualifié, rédaction, d'analyse et de synthèse, le goût du travail en équipe et des contacts à haut niveau.

Anglais courant indispensable.

Envoyez C.V. et lettre de motivation + photo, sous réf. AF à Bernard CEYROLLE.

MEESCHAERT-ROUSSELLE & CIE 16, Bd Montmartre 75009 PARIS.

(Métro Mairie-de-Montreuil)
Important Bureau d'Etudes techniques recherche :

1 TECHNICIEN CHAUFFAGE

ayant quelques années de pratique en exploitation thermique.

Notions énergies nouvelles souhaitées.

Contacts envisager.

Écrire à O.P.F.,

N° 487, 2, rue de Sèze, 75009 PARIS, qui transmettra.

Nous Sommes une Importante Société Industrielle (+ de 5000 personnes), attentive au développement de la communication dans l'entreprise.

Pour poursuivre notre action et compléter nos équipes, nous recherchons pour une mission d'un an :

2 CADRES

"Expression des Salariés"

La maîtrise d'œuvre de la Direction des Relations Sociales, intervient dans les domaines suivants :

- information sur le projet mis en œuvre dans la Société,
- études des modalités d'adaptation spécifiques à chaque milieu de travail,
- animation et la formation des responsables,
- suivi des actions engagées.

Diplômés de l'enseignement supérieur, les candidats devront justifier d'une compétence professionnelle leur permettant d'être immédiatement opérationnels dans ces missions.

Ces postes sont à pourvoir très rapidement.

Écrire à C.V., rémunération souhaitée et photo sous référence 8331/M à PARFRANCE Annonces 4, rue Robert Estienne - 75008 PARIS qui transmettra

Important Organisme de Services

recherche

ASSISTANT(E) SOCIAL(E)

pour renforcer son équipe "terrain".

Les candidats, diplômés, d'une spécialisation d'animation de groupe, intéressés par des contacts à tous niveaux et ayant des réalisations.

Le poste est basé en région parisienne (banlieue Ouest) et nécessite de fréquents déplacements.

Envoyer CV, lettre manuscrite, photo et prétentions N° 8330 à

PARFRANCE Annonces 4, rue Robert Estienne - 75008 PARIS qui transmettra

UNIOLOG

UNIOLOG - 14 ans d'expérience - 400 professionnels travaillent tous les jours de l'ingénierie informatique, les équipes de sa Filiale UNIOLOG-FINANCE et recrutent des

ingénieurs débutants

ou diplômés de l'enseignement supérieur (niveau cycle ou minimum)

Intégration à des équipes travaillant en relation étroite avec nos clients et des projets d'information bancaire sera précédée d'une session de formation, commençant le 17 janvier 1983.

Leur formation leur permettra d'actualiser en permanence leurs connaissances et d'évoluer dans la conduite de projets.

À partir de maintenant, UNIOLOG-FINANCE - 9, rue de la Vierge - 75001 Paris - de Syntec Informatique.

entreprises saunier duval

à RUEIL-MALMAISON

recherche pour son SERVICE CENTRAL ACHATS

UN INGENIEUR OU UN TECHNICIEN

dont l'expérience lui a permis de se familiariser avec le matériel d'instrumentation et la régulation utilisés dans les domaines de la pétrochimie, cimenterie, verrerie...

Une bonne connaissance du matériel électrique et la pratique de l'anglais, seront des atouts supplémentaires.

Adresser C.V. et prétentions à salaire à Entreprise SAUNIER DUVAL Service Relations Humaines 250, Route de l'Empereur 92508 RUEIL MALMAISON CEDEX.

Venez participer au succès du Leader des Produits Frais



GERVAIS DANONE FRANCE Usine du Plessis-Robinson (92)

recrute

Pour son Service des Relations Sociales

un(e) EMPLOYÉ(E) QUALIFIÉ(E) SERVICE PAIE

- BAC ou équivalent minimum.
- Expérience professionnelle souhaitée.
- Niveau d'informatique appréciée.

Adresser CV et prétentions à GERVAIS DANONE Service Relations Sociales - BP 4 92508 LE PLESSIS-ROBINSON CEDEX

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

chef comptable

D.E.C.S. 150 000 +

Une entreprise service prospère, située à Paris 8^e, souhaitant exploiter pleinement une conjoncture favorable, a le poste de chef comptable.

Il s'agit d'un cadre de 5^e catégorie, votre mission englobera la comptabilité générale, analytique, la gestion budgétaire, la programmation financière.

Vous êtes candidat si : Agé de 28 ans au moins, titulaire du D.E.C.S., vous avez déjà 5 ans au moins d'expérience dans les techniques comptables modernes, françaises ou américaines. Traitement en temps réel sur IBM 34.

Ce poste vivant, rattaché directement à la direction générale, conviendra à un homme organisé, soucieux d'intégrer une équipe de jeunes cadres. Il est à pourvoir d'urgence.

Envoyer dossier complet (CV, photo, lettre de motivation, références) à M. S. REYMOND, 104 rue de la République, 75011 Paris, qui transmettra.

Importante entreprise d'ingénierie d'un puissant groupe industriel recherche

Cadre administratif et de gestion

Ingénieur diplômé en génie mécanique, titulaire d'une licence technique autonome, il est responsable de la préparation et de la gestion des budgets (travaux, investissements, effectifs...). Il participe à l'élaboration du programme prévisionnel et à la mise en œuvre de la gestion des contrats (prestations, travaux, etc.). Il assure, en outre, le contrôle des dépenses avec les fournisseurs. Ce poste convient à un cadre ayant une expérience professionnelle de quelques années dans des fonctions similaires. Lieu de travail : BRUYÈRES-LE-CHÂTEL (91).

Adresser C.V. et photo, avec référence à M. Média-System 104, rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

Secteur tertiaire (St-Quentin-en-Yvelines - 78)

Fille d'un groupe français de dimension mondiale, nous sommes leader dans notre activité.

Pour lancer notre nouveau service informatique qui met en œuvre les moyens les plus évolués (informatique répartie, mini-ordinateurs, réseaux, télétransmission, etc.), nous recherchons :

INGENIEUR SYSTEME

Vous serez responsable du suivi, optimisation, développement des systèmes informatiques, orientés vers le mode inter-actif. Conception et mise en œuvre d'un réseau de mini-ordinateurs.

Votre profil : Ingénieur diplômé, expérience système (T.P. au moins 2 ans), connaissance approfondie des systèmes informatiques (DIGITAL (DEC), VAX, PDP).

Formation complémentaire assurée. Envoyer C.V. photo et prétentions mentionnant l'envoi à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

Filiale française d'une société suédoise spécialisée dans l'appareillage électronique

Intéressée aux ingénieurs de niveau supérieur en électronique, nous recherchons pour faire face à son expansion :

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

- 1 RESPONSABLE REGIONAL (Paris et Provinces) : Ce poste est destiné à un cadre susceptible d'assurer la gestion commerciale d'un secteur (prospection, vente, formation des clients).

De bonnes connaissances en chromatographie liquide, techniques électrophorétiques sont indispensables.

- 1 RESPONSABLE Chromatographie liquide HPLC, analyse et formation.

Pour chaque poste, de bonnes connaissances sont indispensables dans la discipline concernée.

Il est demandé d'intégrer l'équipe de vente, promouvoir nos lignes de produits sur l'ensemble de la France, assurer séminaires, démonstrations et formation auprès des clients.

Les candidats devront faire preuve de dynamisme, du sens des responsabilités, être disponibles pour les fréquents déplacements.

Anglais pratique souhaité. Les candidats à pourvoir sont basés à Orsay (91).

Envoyer C.V. et photo, avec références à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

LKB

LKB INSTRUMENTS S.A.

CHEF DE MISSION

Niveau : Expertise et conseil

Ad. C.V., photo et lettre de motivation à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

UN REDACTEUR

Titulaire maîtrise droit

Ecrire : ORSTOM, 24, rue Bayard, 75008 PARIS.

DOCUMENTALISTE

Administration Paris-8^e rech.

pour un service technique du domaine de l'énergie.

Temps complet pour enseignement des pratiques de fabrication mécanique. Niveau lycée. Diplôme exigé BTS fabrication mécanique et une d'expérience professionnelle. Tél. : 222-83-80.

DESSINATEUR

Titulaire B.T.S. industriel

Envoyer C.V. et photo, avec références à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

URGENT L.T.P. St-Nicolas, rech.

pour un service technique du domaine de l'énergie.

Temps complet pour enseignement des pratiques de fabrication mécanique. Niveau lycée. Diplôme exigé BTS fabrication mécanique et une d'expérience professionnelle. Tél. : 222-83-80.

LABO RECHERCHES UNIVERSITAIRES ORSAY

Titulaire B.T.S. industriel

Envoyer C.V. et photo, avec références à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

Accélérateurs Linéaires, bêt. 200, 91408 ORSAY.

Conseils de sociétés

recherche

CHARGÉ (E)

de relations publiques pour assurer le maintien des contacts avec clientèle existante, promouvoir l'activité de services nouveaux. Formation universitaire comportant bonnes connaissances de gestion et du droit des affaires. Expérience professionnelle dans la même activité, soit dans un cabinet de conseils.

Envoyer C.V. manuscrit à : ING. CO. MARKETING 83, r. de Rennes, 75006 PARIS, qui transmettra.

IMPORTANT ORGANISME PUBLIC

PARIS 8^e

Recherche INFORMATICIEN

Formation supérieure : Universitaire ou Ecole d'Ingénieurs. Expérience approfondie. Pour service informatique en plein développement (200 terminaux en 1983).

Nos matériels et logiciels : CII, HB 64 DPS, MINI 6, MERISE, TDS, IDS 2

VOTRE RÔLE : Développement et maintenance des applications dont vous serez chargé. Formation assurée. Possibilités de carrière.

Adresser C.V. sous n° 250.064 M à :

RÉGIE PRESSE 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Pour activités en région parisienne, Important Bureau d'Etudes techniques recherche :

INGÉNIEUR D'AFFAIRES DIPLOMÉ (E)

capable d'assumer coordination et responsabilité d'opérations de logements - infrastructure, équipements - réhabilitation. Convient à un ingénieur de formation ETP, INSA, I.D.N. ou similaire, ayant quelques années d'expérience similaire ou dans le domaine du bâtiment.

Ecrire à O.P.F., 2, r. de Stéza, 75011 PARIS, qui transmettra.

Nous sommes une P.M.E. (PARIS-2^e) Nous nous développons et nous recherchons un

PROFESSIONNEL DE LA VENTE

Vous avez le goût et vous êtes à l'aise dans la démarche de la prospection commerciale. Vous avez une première expérience de 2 à 5 ans dans une activité commerciale. Vous êtes diplômé d'une école de Commerce.

Envoyer C.V. manuscrit, photo et prétentions à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

ÉTABLISSEMENT FINANCIER

TOUR MAINE-MONTPARNASSE

DOCTEUR SCIENCES ÉCO

(3^e Cycle ou Etat)

À la suite d'une expérience professionnelle pour la formation de CHARGÉ D'ÉTUDES auprès de la Direction Générale et Marketing.

Les candidats devront communiquer leurs travaux et préciser sur leur C.V. la mention obtenue lors de la formation.

Envoyer C.V. et photo à : FACTORANCE HELLER Service du Personnel, Tour Maine-Montparnasse, 104 rue de la République, 75011 PARIS qui transmettra.

(MÉTRO MAIRIE-DE-MONTREUIL) Important d'études techniques bâtiment-infrastructure, pour développement et mise en place de l'informatique technique de ses services.

INGÉNIEUR DIPLOMÉ(E) EXPÉRIMENTÉ(E)

chargé(e) :

- De la définition des cahiers des charges avec les services ;
- De la mise en œuvre des solutions informatiques et de leur suivi ;
- De la mise en œuvre des solutions informatiques et de leur suivi ;

Connaissances : l'ingénierie du bâtiment et de l'infrastructure appréciées, en particulier dans le domaine de la thermique.

Ecrire à O.P.F., n° 489, 2, rue de Stéza, 75009 Paris qui transmettra.

FORMAVERNIER Organisme de formation continue recherche

VACATAIRES POUR L'ANNÉE 83

Afin d'assurer des stages dans les domaines de l'informatique et de la bureautique.

CADRE

Formation supérieure, nécessaire pour poste similaire.

Env. C.V., photo et prétentions à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

Technicien Supérieur Mécanique

5 ans d'expérience

Ingénieur d'ingénierie La recherche un TECHNICIEN SUPÉRIEUR MÉCANIQUE.

Vous avez 5 ans d'expérience acquise dans le B.E. de mécanique générale en particulier dans la conception de machines spéciales comportant des pièces en mouvement.

Dans le cadre du développement d'un nouveau matériel, nous recherchons :

- la conception de machines d'essai d'endurance,
- le suivi de leur fabrication et leur démontage,
- la participation à leur mise au point et leur démontage.

Env. d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération annuelle) en précisant bien la référence M/2234 à

MEDIA 84, 8, Bd des Italiens - 75002 Paris, qui transmettra.

(réponse et discrétion assurées)

IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS spécialisé dans les équipements aéronautiques recherche pour son service technique

INGÉNIEURS D'ÉTUDES COORDONNATEURS DE PROJETS

Formation aéronautique ou électronique. Niveau des études 3^e cycle indispensable. Doctorat souhaité.

Env. sous le n° 12321 à M. RÉGIE-PRESSE 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

URGENT

Une entreprise recherche : PROF. DE MATHS en lycée. Adresser C.V. 38, av. du P. Wilson, 94230 Cachan.

POUR CABINET FRANCO-BRITANNIQUE

JEUNE JURISTE

Bilingue français, anglais. Minimum maîtrise avec mention plus diplôme universitaire.

Ecrire à FRESHIELDS 8, av. V.-Hugo, 75118 Paris.

Ses EXPERTISES COMPTABLE recherche

CHEF DE MISSION

ayant connaissances comptabilité industrielle. Sera des responsabilités. Poste d'avenir pour candidats dynamiques.

Env. C.V. et prétentions à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

Administration recherche :

AGENT TECHNIQUE

pour négociation rédaction de marchés industriels d'état. D.U.T. ou équivalent minimum. Salaire : 140.000 F.

Env. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

CABINET EXP. COMPTABLE COMMER. AUX COMPTES recherche

REVISOR

Format sup. 1 an d'exp. minimum exigé. Salaire : 140.000 F.

Env. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

URGENT - CHERCHE AGENT CCHAL

le n° pour collection de pré-échantillon. Tél. : (01) 81-38-03 ou (01) 81-77-62.

conseils en carrière

CADRES A LA RECHERCHE DE VOTRE 2^e SOUFFLE

Le que vous avez accepté hier le reprendrez-vous aujourd'hui ?

de vous-même, c'est non, ne vous y résignez pas. Nous aidons les cadres dirigeants à trouver leur deuxième souffle.

Plus expérimentés en Europe. Notre méthode tout d'abord une analyse en profondeur de votre cas. Puis nous vous aidons à obtenir les postes qui vous conduisent à l'emploi le plus intéressant.

Pour une évaluation, confidentielle et sans frais, nous proposons des entretiens, prenez un rendez-vous par téléphone ou par lettre un de nos conseils en orientation :

Forgeot Weeks Conseil en carrière 50, rue Saint-Ferdinand - 75017 Paris. Tél. 574.24.24/574.25.20 Meeting in English

Sté d'édition Paris

recherche COLLABORATEUR

SPECIALISTE SCIENCES DE LA TERRE

FONCTION : coordination et suivi de projets « avionique »

Anglais exigé.

Ad. C.V., photo et prétentions à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

Opéra, 75004 Paris Cedex 01

représentation offres

LES FORGES D'ART.

fabriques de ferron., laminoirs, ardoises de charbonn., etc.

REPRÉSENTANTS Régionales rég. Paris, Bretagne, Nord, Est, Val de la Seine.

Lettre de motivation, photo et références à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

représentation demandes

Représentant expérimenté

cherche dans la région de Paris. Ad. C.V., photo et prétentions à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

capacité commerciales

A céder cabinet comptable à

Montpellier, honoraires : 815.000 F (net) plus exp. ord. droit au bail et leasing ordinaire. Possibilité reprise partielle.

Env. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.

En. C.V. et photo à M. 8731, Média-System, 104 rue de la République, 75011 Paris qui transmettra.</

ÉQUIPEMENT

CINQ MINISTRES AU CONGRÈS DE LIMOGES

Le « militantisme économique local » aura un rôle de plus en plus important

Limoges. — Si l'importance d'un congrès devait se mesurer au nombre de ministres qui y ont pris la parole, à coup sûr le trentième congrès du Conseil national des économistes régionaux de la productivité (CNERP), qui a été tenu les 25 et 26 novembre à Limoges, est à marquer d'une pierre blanche. Cinq membres du gouvernement et non des moindres (1) se sont succédés dans la tribune officielle et très moderne salle de Beaudouin pour « plancher » sur un thème de grande actualité : « Planification et décentralisation : quel rôle pour les comités d'expansion ? ».

Mais, même de savoir que pourrait être le rôle de ces comités, d'un fonctionnement souple, pragmatique, si un seul desquels se rencontrent élus, professionnels, universitaires, techniciens, banquiers, une question était sous-jacente : comment les comités d'expansion — qu'ils aient une assise locale, municipale, départementale ou régionale — ont-ils encore quelque utilité et quelque justification ? Le fait que se soit déroulé à Limoges ce congrès du CNERP qui est présidé par M. Charles Josselin, député P.S. des Côtes-du-Nord, que l'on a pu constater que la prochaine réunion aura lieu probablement à Strasbourg en 1983 avec pour thème : « Les politiques de l'emploi et les collectivités locales dans le pays de la C.E.E. », prouve que les comités d'expansion ont su traverser, depuis les années 50, les constitutions, les régimes, les réformes, administrant la preuve qu'ils pouvaient s'adapter et que le « militantisme économique local » était une exigence permanente même à l'heure où sonne la grande vague de la décentralisation. Tous les comités d'expansion — mi-institutions par les personnalités qui les animent, mi-associations quant à leur mode de fonctionnement — ont su, selon des modalités pour l'expansion, mais aussi pour le développement et pour une plus grande coopération entre régions.

Concurrence

avec les
chambres de commerce ?

Le pays étant mal préparé aux deux grandes réformes de la planification : la décentralisation, les comités d'expansion doivent avant tout jouer un rôle pédagogique de conseil car leurs animateurs, praticiens de l'aménagement du territoire, bénéficient

De l'envoi spécial

une grande expérience. « Soyez ce lien entre deux mondes qui ne se comprennent pas », a lancé M. Jean-Pierre Worms, secrétaire général du CNERP, député P.S. de Saône-et-Loire. « Aidez les communes à dépasser la seule logique de l'équipement. Faites en sorte que les collectivités ne soient ni délaissées ni délaissées ».

La décentralisation et l'action locale : « à ras de terre, mais organisée », ont été les thèmes par M. Michel Rocard, qui a déclaré : « Loin d'être un gadget pour marginales, le développement local, c'est un moyen des choses sérieuses, le développement local, c'est la synergie de tous les efforts ».

Comme il fallait s'y attendre, l'essentiel des débats a porté sur la question de savoir jusqu'où pouvait aller l'intervention économique des collectivités locales (et donc des comités d'expansion, qui en sont les relais pour l'emploi). Les comités, ici ou là, se conduisent-ils en chambre de commerce ou d'agriculture ? Marcheront-ils, forts de leurs appuis politiques, sur les plates-bandes des collectivités locales ?

Les comités d'expansion ont d'ailleurs pour tâche d'être les relais de l'État, mais aussi les relais de l'initiative privée, les plus pointues de la technologie et du progrès », a renchérit M. Maurice Ligt, député U.D.F. maire de Cholet. M. Olivier Guichard, président R.P.R. du conseil régional du Pays de la Loire, critiquant les très nombreux comités d'expansion pour « faire » leur plan, a annoncé que la région « le plus insatisfait » avait le plus d'initiatives sur les équipements collectifs : « que l'on soit fier de programmer depuis plusieurs années — que sur les investissements productifs ».

Ne faut-il pas précisément une tâche nouvelle, une ambition nouvelle, pour les comités d'expansion : former des planificateurs praticiens, sur le terrain et au service des collectivités économiques ? Peu d'intervenant, malheureusement, ont relevé cette suggestion, alors qu'on discutait à perte de vue de nouveautés, de créativité, d'innovation, d'espérance, d'imagination, de... elle donne...

M. Jacques Deferre, ministre de l'Équipement, a dit du Congrès de Limoges : « C'est un événement de premier ordre dans les salons de la préfecture. Peut-on, avant d'être élu, penser au développement régional, dans un pays où la croissance est faible, voire nulle, s'il n'y a plus de surplus à partager ? Tout cas, il faut imaginer un nouveau mode de développement dans un monde « dur ». À cet égard, la loi de décentralisation est une loi de démocratie à portée de la main. Elle s'il faut se garder du risque de faire des régions des enjeux politiques. C'est l'entreprise qui doit aller au-devant de la bataille et c'est sur elle qu'il faut compter plus que jamais ». Et au passage, cette phrase à l'adresse des banquiers : « Il n'est pas vrai qu'ils sont nécessaires, les gardiens du régime économique ».

Les transferts de l'État : 2,8 milliards de francs

Sagesse, rigueur, réalisme. Les collectivités locales ont besoin de ces vertus, elles qui vont de plus en plus être sollicitées, soit pour porter sur les fonds baptismaux les P.M.E. en gestation (et à ce titre beaucoup de réalisations nouvelles, à haute technologie, se font jour en Limousin). Ne faut-il pas consacrer ses efforts sur les entreprises les plus performantes, quitte à renforcer par ailleurs la décentralisation la politique économique ?

Les collectivités locales, en ce cas, avec un budget total de plus de 300 milliards de francs, constituent, a remarqué M. Deferre, une force économique primordiale et les comités d'expansion doivent être les relais privilégiés à la disposition des élus locaux. Le ministre de l'Intérieur a profité de sa présence à Limoges pour annoncer que dès 1983 les compétences transférées par l'État représenteraient une somme de 2,8 milliards de francs, dont 1,15 financé par le produit de la carte grise affecté aux budgets régionaux.

Enfin, M. Deferre a lancé une mise en garde qui n'est pas seulement aux élus, mais aussi à certains de ses collègues — on pense à la culture, à l'aménagement du territoire, à l'environnement et à l'énergie. « Il est dangereux, a-t-il dit, de laisser proliférer une politique de l'État, sous toutes ses formes, dans les régions, les départements, les communes. C'est un moyen puissant de reconstruire le pouvoir de décision et de contrôle sur Paris et d'opérer des transferts de charge sur les collectivités. La multiplication des initiatives contractuelles risque d'aboutir à mettre aux enchères les crédits de l'État aux collectivités locales les plus affaiblies ».

Voilà une nouvelle tâche pour les comités d'expansion : donner sur le terrain la politique économique contractuelle.

FRANÇOIS GROSCHARD.

(1) M. Gaston Deferre (ministère de la décentralisation), M. Jacques Deferre (économie et finances), André Chadenet (affaires européennes), M. Crépeau (environnement), M. Rigout (formation professionnelle) s'étaient fait représenter par son directeur de cabinet. Ont aussi pris la parole M. Bernard Attali, député à l'aménagement du territoire et M. Gabriel Venturi, président du Conseil économique et social.

Un parc Brassens dans le quinzième arrondissement

Emouvante évocation, le vendredi 26 novembre, à Paris, dans le quinzième arrondissement : alors qu'était en cours la chanson publique, M. Jacques Chirac, entouré de nombreux artistes, amis et parents du disparu, dévoilait une plaque portant le nom de « parc Georges-Brassens ».

Ce parc, d'une superficie de plus de 7 hectares, est situé sur le terrain des abattoirs Vaugirard. C'est le plus vaste espace dans la capitale depuis le Second Empire, a indiqué le maire de Paris, M. Jacques Chirac, entouré de nombreux artistes, amis et parents du disparu, dévoilait une plaque portant le nom de « parc Georges-Brassens ».

C'est en mars prochain que le parc sera ouvert dans sa totalité. On y plantera alors une vingtaine d'arbres, dix-neuf siècles, la construction d'abattoirs, équipements publics, aussi prévus : école maternelle, une école pour les personnes âgées et un pour les personnes âgées.

A PROPOS DE...

LA DÉCENTRALISATION DES PERMIS DE CONSTRUIRE

Les maires maîtres du terrain

Délivrer un permis de construire ou le refuser, faire et défaire la fortune immobilière des électeurs, est, pour le maire d'une petite commune, un acte fondamentalement politique. Et beaucoup trouveraient commode, parfois, de se retrancher derrière les « non » de l'administration. Donner aux maires la responsabilité des permis de construire est l'un des points forts de la loi de dé-

centralisation que l'Assemblée nationale examine depuis le lundi 29 novembre, après le Sénat qui a amendé le texte de manière à le rendre plus libéral, moins de contraintes, avec la possibilité pour les conseils municipaux de « rendre » à l'administration le droit de délivrer des permis, après chaque élection.

Les sénateurs ont notamment refusé l'article 16 qui déclarait les terrains inconstructibles dans les communes qui ne voudraient pas établir un plan d'occupation des sols. Pas de POS, pas de permis et l'arrêt des constructions autres qu'agricoles ou publiques en dehors du bourg. Atteints au droit de propriété inscrit dans la déclaration de 1789, à l'égalité des citoyens devant la loi, ont fait valoir certains en menaçant de porter l'affaire devant le Conseil constitutionnel. Comme si l'urbanisme et l'organisation du territoire dans l'intérêt général (protéger les terres agricoles, préserver des paysages naturels, gérer l'économie des voiries, les réseaux divers) n'avaient pas, depuis belle lurette, limité le droit de chacun à faire ce que bon lui semble sur sa parcelle de terrain « privé ».

M. Roger Guillot, ministre de l'urbanisme et du logement, avait clairement annoncé le contraire. L'idée était, en effet, d'inverser la charge de la preuve : un terrain devenait constructible quand on a établi un plan, avait déclaré le ministre qui voulait éviter « la dislocation anarchique des permis de construire », et ne pas abandonner « la France à la chénilite urbanistique ».

Emotion des maires des communes rurales, les autres étant depuis longtemps déjà lancés dans la bataille des POS. Rendus obligatoires par la loi de 1987 pour les communes de plus de dix mille habitants et les localités touristiques, ces documents qui définissent les secteurs où l'on peut construire et dans quelles conditions (nature, densité, aspect, etc.) ont été « prescrits » dans plus de onze mille communes (sur trente-six mille) où vivent quarante-six millions d'habitants.

Quinze ans après les premières lois sur les permis de construire, on a approuvé : la commune sept mille cinq cents communes où sont délivrés, selon l'administration, 87 % des permis et où vivent les quatre cinquièmes de la population. Un effort considérable pour quelques années : en 1978, on ne comptait que mille cinq cents POS applicables. Mais les délais de fabrication sont encore très longs et les problèmes politiques et psychologiques surtout dans les petites communes semblent encore insurmontables à bien des élus.

« Ce n'est jamais très populaire de faire un POS dans une commune rurale », explique M. François Paour, maire (modéré) de Saint-Bernard (Allier) et délégué de la Fédération nationale des maires de France, qui résume les difficultés : les délais sont encore très longs pour établir un document qui doit être « simple, clair, simplifié, une « carte communale » officialisée.

« Ce n'est jamais très populaire de faire un POS dans une commune rurale », explique M. François Paour, maire (modéré) de Saint-Bernard (Allier) et délégué de la Fédération nationale des maires de France, qui résume les difficultés : les délais sont encore très longs pour établir un document qui doit être « simple, clair, simplifié, une « carte communale » officialisée.

Chénilite urbanistique interne

Le Sénat a voté la loi dans un sens qui arrange les communes : suppression de l'article 16 et de la « punition » d'inconstructibilité ; transformation (pro facto) des cartes communales, documents très anciens, établis ces dernières années (il y en a cinq mille environ) en documents d'urbanisme reconnus par la loi ; possibilité après chaque élection municipale de choisir si on « prend » la « carte » des permis ou si on la « rend » à l'État ; possibilité enfin pour une commune qui le souhaite de voter une loi de décisions prises dans un groupement intercommunal de quitter cette « chénilite ».

MICHEL CHAMPENOIS.

L'ART DE RESERVER SA CHAMBRE A NEW YORK



HOTEL MERIDIEN NEW YORK: RESERVATIONS INTERNATIONALES

Pour vos réservations d'hôtel, entrez en contact par téléphone avec le système Meridien Réserve International. Il est à votre disposition un ordinateur qui vous répondra et enregistrera instantanément votre demande de réservation.

Pour les hôtels Meridien, la réservation aussi se traite à l'échelle internationale. Réserve International Paris: 757.15.70. Réservations également auprès de votre agence de voyages, votre agence Air France.

Hôtel Meridien New York, 119 West 57th Street, New York NY 10019 États-Unis.



L'ART DE VIVRE FRANÇAIS DANS LE MONDE

(Publicité)

INVITATION TO TENDER
REPUBLIC OF THE GAMBIA
MINISTRY OF AGRICULTURE
JAHALY-PACHARR SMALLHOLDER RICE PROJECT

The Government of the Republic of the Gambia has received loans and grants from the Government of the African Development Fund (ADF), the International Fund for Agricultural Development (IFAD) and the Government of the Netherlands for the implementation of the Jahaly-Pacharr Smallholder Rice Project.

Tenders are invited from qualified Manufacturers or Agents of Manufacturers for the design, manufacturing, transport, assembling, delivering and commissioning of the following Machinery and Equipment:

Item	Description	Unit
1	Agricultural crawler tractors 75-85 KW	5
2A	Agricultural wheel tractors, 4 wheel-drive, 52-65 KW	5
2B	Agricultural wheel tractors, 2 wheel-drive, 52-65 KW	5
3	Motor grader, 50-60 KW	1
4	Hydraulic excavator, 55-65 KW	1
5	Machinery thresher	2
6	Off-road disc harrow, 40-24"	3
7A	Chisel plough, 1.5-2.2 m width	2
7B	Disc harrow, 2.6-3 m width	2
8A	Weed cutter knife roller, 8 sections of 1.5 m	1
8B	Rice cage wheels for item 2A	12
9	Land leveller, 9-10 m	1
10A	Trailer, 4-5 ton, 2 axle	1
10B	Trailer, 4-5 ton, 1 axle	1
11A	Fuel bower	1
11B	Water bower	1
12	Rotary slasher	1
13	Mowing tractor for item 4	1
14	Smooth road roller	1
15	Low bed trailer, 15 ton	1
16	Pedal thresher	220
17	Mobile workshop container	1
18	Set of workshop equipment and tools	Lot

Full details are given in the Tender Documents which can be obtained from the consulting engineers between 26 September and 6 November 1982 for the equivalent amount of 500 Dalasis (legal tender of the Gambia) in any readily convertible currency.

The consulting engineers are:
EUROCONSULT B.V.
P.O. BOX 441, 6800 AK ARNHEM, THE NETHERLANDS
TEL. 085-513181, EXT. 211, TELEX 45097 EURO NL
REF. GAMBIA N° 527.012

Tender documents will be sent to interested tenderers after receipt of above mentioned amount as a bank transfer of bankers cheque.

Tenders are invited for one or more of the above-mentioned items. Tenderers for part of the items are not invited.

The delivery of the machinery and equipment will be done in two phases for the items 1, 2, 6, 8, 9, 16 and in one phase for items 3, 4, 5, 7, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 17, 18. For the second phase delivery partial price increases will be considered, other contracts will be fixed price.

Tenders should be delivered to the Secretary of the Major Tender Board of the Ministry of Finance and Trade in Banjul (the Gambia) not later than noon on 2 December 1982.

The Tender Board reserves the right to accept or reject any tender in full and does not bind itself to the lowest or any tender.

MONNAIES

Légère reprise du dollar

(Suite de la première page.)

Voilà pour les facteurs techniques, responsables, pour partie, de ce recul subit du dollar. Mais d'autres facteurs sont à l'œuvre, plus puissants, et à plus long terme. Tout d'abord, comme la chose était prévisible, la hausse continue du dollar, conduisant à une surévaluation de l'ordre de 20 % au minimum, provoque une dégradation continue de la balance commerciale des États-Unis, qui, selon les estimations du sous-secrétaire au Trésor américain, M. MacNamara, relayées par celles de M. Feldstein, chef des cellules économiques de la Maison Blanche, pourrait atteindre 75 milliards de dollars en 1983, contre 40 milliards de dollars, probablement en 1982, et 28 milliards en 1981. Positive depuis près de deux ans, la balance des paiements de l'Onco Sam redeviendrait négative d'autant que le choc causé par la dévaluation du Mexique en août dernier s'atténue et que l'afflux de capitaux aux États-Unis, causé par cette dévaluation, a tendance à se ralentir.

L'affaiblissement de l'image de l'Amérique

D'autre part, la baisse des taux d'intérêt aux États-Unis, amorcée avec retard en août 1981 par l'affaire mexicaine (on l'attendait en juin), a réduit l'attrait que présentaient les placements en dollars par rapport à ceux réalisés en monnaies européennes ou japonaises. Enfin, et c'est peut-être le facteur le plus important, l'absence de reprise de l'autre côté de l'Atlantique, avec un chômage grandissant qui préoccupe la Maison Blanche, est en train d'affaiblir un peu l'image de l'Amérique

aux yeux des milieux financiers internationaux. Indice significatif, une légère remontée du taux d'intérêt à New-York ne fait même plus réagir de dollar à la hausse, comme elle le faisait sans discontinuer depuis deux ans.

Sans doute ne faut-il pas exagérer la portée immédiate de ce changement de « sentiment ». Un premier palier de baisse du dollar vient d'être atteint, aux environs de 7 francs, de 2,50 DM et de 250 yens, réaction jugée raisonnable, d'autant que la demande de « billes vertes » subsiste face à une offre en diminution, notamment de la part de l'OPEP dont les excédents s'effondrent : l'échéance semestrielle de fin décembre pour les 600 milliards de dollars d'euro-crédits va exiger au moins 30 milliards de dollars pour les seuls intérêts. Mais de début 1983 pourrait voir l'amorce d'un véritable renversement de tendance sur le marché des changes, où selon un spécialiste, « aucune monnaie n'est actuellement à sa vraie parité ». En ce cas, nous dit lundi 29 novembre à Paris, M. Karl Otto Pöhl, au cours du colloque organisé par notre confrère l'International Herald Tribune et Forex Research, « de nouvelles estimations » formulées par les marchés internationaux pourraient « secouer » lesdits marchés : un recul du dollar favoriserait le mark, le yen, le franc suisse, le florin, que ne pourraient suivre, dans leur remontée, la lire italienne, le franc belge et, très probablement, le franc français. De nouvelles tensions seraient donc à prévoir au sein du Système monétaire européen d'ici le printemps prochain.

FRANÇOIS RENARD.

ÉTRANGER

Au Danemark

Le taux d'escompte est ramené de 11 % à 10 %

De notre correspondante.

Copenhague. — La Banque nationale du Danemark a abaissé son taux d'escompte de 11 % à 10 %, le ramenant à son niveau le plus bas depuis 1979. En février 1980, elle l'avait porté au taux record de 13 % pour le faire revenir quelques mois plus tard à 12 % et 11 %.

Cette décision, espérée et réclamée par beaucoup, sinon attendue à ce moment précis, a pu être prise parce que la plus grande partie des quelque 15 milliards de couronnes (12 milliards de francs), qui avaient quitté le Danemark en septembre et octobre, à un moment de crise aiguë marquée à la fois par un changement de gouvernement à Copenhague et la dévaluation suédoise de 16 %, ont maintenant regagné le bercail. Plusieurs banques privées avaient commencé d'elles-mêmes à réduire légèrement leurs taux d'intérêt, jouant un rôle de locomotives.

Tous les partis politiques sans exception ont accueilli la mesure avec satisfaction, escomptant surtout qu'elle contribuerait à relancer la vie économique, principalement la construction qui est dans une situation très précaire. Les socialistes du peuple (extrême-gauche) estiment toutefois qu'elle intervient trop tard

pour être suffisamment efficace ; selon eux, elle aurait déjà dû être arrêtée il y a un an.

Pour le gouvernement Schlüter (centre droit), cette opération est le signe que les milieux d'affaires ont, à l'intérieur comme à l'extérieur, commencé à lui manifester une réelle confiance. Cette confiance, le ministre des finances, M. Hemming Christensen (libéral), s'est appliqué ces dernières semaines à la ramener hors frontières et se lançant dans une véritable croisade. Il a entrepris de faire le tour des places financières internationales (Londres, New-York, Francfort, etc.) pour expliquer en détail aux experts les objectifs du plan de redressement du cabinet auquel il appartient.

Au retour de ses voyages M. Christensen n'affiche cependant pas un optimisme exagéré. « La cure débute tout juste, a-t-il déclaré lors d'un colloque tenu à Copenhague. Nous ne devons nous faire d'illusions ; nos créanciers sont plutôt sceptiques quand ils évoquent notre cas et ils demandent à voir les résultats concrets de nos efforts ».

CANILLE OLSEN.

● La Hongrie a le 29 novembre dévalué le forint de 4 % par rapport aux principales devises. Cette mesure n'a fait l'objet d'aucun communiqué, mais les cours officiels hebdomadaires publiés par la Banque nationale hongroise indiquent cette dépréciation. A compter du 30 novembre, le mark vaudra 15,95 forint, contre 15,31 la semaine dernière, et le franc suisse 18,51 forint contre 17,77 auparavant. En revanche, le taux de baisse par rapport au dollar n'est que de 2,4 %. La précédente dévaluation, de 7 %, remontait à juillet. (Reuters).

Le taux de baisse par rapport au dollar n'est que de 2,4 %. La précédente dévaluation, de 7 %, remontait à juillet. (Reuters).

AU JAPON

L'ampleur du déficit budgétaire rend nécessaire une vaste réforme fiscale

De notre correspondant

Tokyo. — M. Doko, président honoraire du conseil du grand patronat japonais et responsable du projet de réforme administrative a déclaré la semaine dernière que l'État serait dans une situation de banqueroute virtuelle d'ici une dizaine d'années si les dépenses publiques et le déficit n'étaient pas réduits fortement. Il s'est en fait au premier ministre d'assommoir, M. Suzuki, qui, après avoir promis de s'attaquer en priorité au deux grands maux de l'économie — déficit budgétaire et hypertrophie administrative, — n'a pratiquement rien fait. Le Japon est dans une situation grave. Les emprunts obligataires représentent déjà 30 % du budget. « Cette situation est unique au monde », a dit M. Doko.

Est-on au bord d'un désastre ? On ne le sait pas. Mais, comme le dit l'ancien ministre des finances, M. Watanabe, « le déficit budgétaire est-il moins grave qu'on ne le dit », compte tenu de la relative bonne santé de l'économie ?

Pour s'être fixé un taux de croissance trop optimiste et avoir tablé sur des recettes importantes, l'État se trouve dans une situation inquiétante, écrasé qu'il est par un déficit budgétaire et une dette considérable : 17 000 milliards de yens, soit quelque 66 milliards de dollars, soit déjà prévus pour l'année budgétaire 1982 (1). Cela fait 6,8 % du produit national brut (2).

Du coup, les projets gouvernementaux qui tablent sur un assainissement des finances d'ici l'exercice 1984 sont tombés à l'eau. M. Suzuki, qui avait lié sa carrière au succès de cette stratégie — combinée à une politique d'austérité et à une tentative de réforme administrative, — est lui-même tombé. Arrivant au pouvoir, en 1980, par les hasards d'un compromis politique, M. Suzuki avait fait le pari d'assainir les finances et de ramener à zéro en 1984-1985 un déficit qui était alors de 14 600 milliards de yens, (57 milliards de dollars) soit 6,1 % du P.N.B. Cela en réduisant fortement les dépenses, mais sans augmenter les impôts, pour des raisons politiques. C'était un grand pari sur la croissance dans une conjoncture internationale difficile.

A mi-parcours déjà...

L'année 1981 fut relativement encourageante, l'effort d'austérité se révélant payant : le déficit tombait à 12 600 milliards de yens (49 milliards de dollars). Fort de ce succès, le gouvernement s'imposait alors dans la loi de finances de 1982 (avril 1982-mars 1983) de ramener le déficit à 10 850 milliards de yens (42 milliards de dollars), soit environ 4 % du P.N.B.

A mi-parcours, on en était déjà à 17 000 milliards de yens (66 milliards de dollars), et le gouvernement, par le moyen d'une loi de finances rectificative, a emprunté — pour commencer — quelque 4 000 milliards (15,5 milliards de dollars) pour combler un trou qui en fera sans doute 6 000 (23,3 milliards de dollars).

Entre-temps, M. Suzuki avait déclaré « l'état d'urgence financière » — et le Japon avait rectifié son taux de croissance de 5,3 % à 3,4 %. On pense aujourd'hui que ce taux s'établira entre 2,5 % et 3 %.

La reprise de la demande intérieure n'a pas été au rendez-vous. Malgré la chute du yen, les exportations ont stagné. Le contrôle de l'inflation n'a pas arrangé la situation sur le plan des recettes fiscales dans ce pays où, contrairement à la France par exemple, la fiscalité directe représente 70 % des impôts contre 30 % à la fiscalité indirecte. Assis sur les revenus des sociétés et des individus, les impôts sont tributaires de la croissance. Beaucoup estiment qu'ils sont mal adaptés aux charges croissantes d'un grand État moderne. Mais, pour des raisons politiques et techniques, les conservateurs se sont jusqu'à présent refusés à introduire le système de la T.V.A.

Plus grave peut-être, en pourcentage du P.N.B., le poids de la fiscalité est le plus faible de tous les pays industrialisés : 23 % contre 32 % en France et 40 % en Grande-Bretagne.

Dans le cas présent, la stagnation a ajouté une baisse des recettes à un accroissement des dépenses sociales. Les velléités de réformes administrative et de nationalisation des entreprises publiques n'ont pas mené à grand-chose. La fraude fiscale, notamment celle des entreprises, reste élevée. Enfin, pour des raisons souvent politiques, l'État, c'est-à-dire le parti libéral démocrate, accorde des subventions ruineuses à divers groupes socio-économiques et d'abord à l'agriculture (peu compétitive, elle constitue l'une des bases de l'électorat conservateur).

La dette cumulée de l'État — qui emprunte exclusivement sur le marché obligataire — se chiffre à 93 000 milliards de yens (362 milliards de dollars), c'est-à-dire deux fois le montant du budget de 1982. Cette année, le service de la dette représentera une charge de 7 000 milliards (27 milliards de dollars). Celle-ci ne devrait pas cesser de s'alourdir au cours des dix prochaines années.

On estime au ministère des finances que la « vraie » crise devrait commencer en 1985, lorsque l'essentiel des emprunts obligataires arrivés à maturité. En 1990, l'État devra rembourser 17 000 milliards de yens (66 milliards de dollars), soit l'équivalent du déficit total de 1982... Sauf hypothèse, peu probable, d'une croissance très forte, et à défaut d'une réforme de la fiscalité, on ne voit guère d'issue.

Certes, la part de l'État est relativement faible. Cependant, certains secteurs de pointe, la recherche, le développement, dépendent des subventions publiques. Ils risquent donc de prendre du retard, comme c'est déjà le cas pour le spatial.

La solution la plus sérieuse, estiment différents experts, serait de procéder à une véritable réforme de la fiscalité. Les tentatives sont en cours. M. Watanabe, le ministre des finances, a une suggestion du patronat envisageant un accroissement de la fiscalité indirecte combinée à une réduction des impôts sur le revenu. Reste à savoir si le gouvernement Nakasone prendra le risque d'annoncer des mesures fiscales forcément impopulaires, si elles sont nécessaires.

R.-P. PARINGAUX.

- (1) L'année budgétaire couvre la période début avril-fin mars de l'année suivante.
- (2) Contre 3 % en France.

OFFICIERS MINISTÉRIELS

Vente après liquidation de biens au Palais de Justice de Nanterre le MERCREDI 8 DÉCEMBRE 1982 À 14 HEURES EN UN SEUL LOT

A MONTROUGE (Hauts-de-Seine)

I. — EN CE QUI CONCERNE LES IMMEUBLES

A) ENSEMBLE DE BATIMENTS INDUSTRIEL

Lotissement immobilier défini sur terrain cadastré section C n° 38 pour une contenance de 95 ARES 83 CENTIAIRES 46-48, r. de Bagneux, 9, r. Delorme et 28, r. G. Péri

B) ENSEMBLE INDUSTRIEL ET DEUX BATIMENTS A USAGE D'HABITATION

Lotissement immobilier défini sur terrain cadastré section C n° 51 pour une contenance de 18 ARES 24 CENTIAIRES 19-31-33, rue G. Péri et 62, rue de Bagneux

OBSERVATION ÉTANT FAITE

que ces deux ensembles séparés la rue Gabriel-Péri sont reliés en sous-sol par un tunnel

LE FONDS DE COMMERCE D'IMPRIMERIE, PUBLICITÉ

Exploité dans l'immeuble sous la raison sociale la clientèle et l'achalandage y attachés. Les éléments corporels sont : le matériel et l'outillage

OCCUPÉ — CONTRAT DE GÉRANCE LIBRE

MISE A PRIX : 17.000.000 FRANCS

S'appliquant pour les immeubles : 15.000.000 francs — Pour le fonds de commerce : 2.000.000 francs soit 1.000.000 francs pour les éléments incorporels et 1.000.000 francs pour les éléments corporels Pour renseignements : M. MONIQUE GUILBERTAU, avocat, « Le Vallon », 38, sq. de la Brèche-aux-Loups, à NANTERRE (92) Tél. 260-20-49, M. P. GUZZELLE, syndic, 72, av. G. Clemenceau, à NANTERRE (92) Au Greffe des Créances de T.G.I. de NANTERRE, 179-191, av. J.-Curtat où le cahier des charges est déposé. Et sur les lieux pour visiter.

et ventes par adjudication

Vie s/mis. imm. Pal. de Just. Créteil Jeudi 16 décembre 1982, à 9 h 30

UN PAVILLON à CHAMPIGNY-SUR-MARNE (94)

7, place de la Résistance 2, av. André-Kalck et 1, r. Jean-Bos MISE A PRIX : 100 000 F. S'adr. M. Guy BOUDRIOT, avocat à la cour, 55, bd Malesherbes, PARIS (8) - 522-04-36. Vis. s/plac, le 14 décembre, de 9 h 30 à 11 h 30

Vente sur saisie immobilière, au Palais de Justice de VERSAILLES le MERCREDI 8 DÉCEMBRE 1982, à 10 heures

UN IMMEUBLE à BRUELL-EN-VEXIN (78)

composé de 2 parties séparées par le Chemin d'Intérêt Commun de Brueil à Epône, en grande partie clos de murs

1) UNE BELLE PROPRIÉTÉ Logement domestique, communs, parc, logement jardinier, 2 pièces d'eau, serres. Surf. totale : 8 HA 67 A 31 CA Diverses pièces de terre. Surf. totale : 1 HA 66 A 50 CA

2) JARDIN POTAGER MISE A PRIX : 1.100.000 F.

S'adr. pr. rend. : M. J.-M. REYNAUD, av., 3, rue Pierre-Bertin à Versailles. Tél. 950-51-28 ; au Greffe du T.G.I. Versailles. Sur les lieux pour visiter.

Vente sur surenchère du 1/10^e, après saisie immobilière, Palais Justice PARIS JEUDI 16 DÉCEMBRE 1982 à 14 heures

UN APPARTEMENT à 14 heures

au 2^e ét. à gche, porte de gche, compr. entrée, 3 p., cuis., w.-c., CAVE

1, RUE JONQUOY - PARIS (14^e) et rue des Suisses, sans numéro

M. à P. 170.500 F. S'adr. M. N. JAMET, av., 14, r. de l'Abbé-de-l'Épée, PARIS (9^e) - 326-61-82

et 329-55-39 - M. CHEVROT, avocat, 8, rue Trenchet, PARIS (8^e)

M. GASTINEAU, avocat, 29, rue des Pyramides, PARIS (1^{re}). Tous avocats pr. T.G.I. Paris, Bobigny, Nanterre, Créteil. Sur les lieux pour visiter.

Vente Palais de Justice à PARIS, le jeudi 9 décembre 1982, à 14 heures

LOCAL COMMERCIAL SUR RUE ET DEUX CAVES (escalier I)

4 à 12, bd de Ménilmontant - PARIS (20^e) LIBRES DE LOCATION ET D'OCCUPATION

MISE A PRIX : 380.600 F. S'adresser M. Bernard de SARIAC, avocat, 70, avenue Marceau, PARIS. Tél. : 720-82-38

SCP MOREAU - Gaston MATHÉ - BINOCHÉ, avocats. M. FERRARI et M. HÉRISSEY, syndics - M. LAFONT, administr. judiciaire.

VILLE DE PARIS - ADJ. en la Chambre des Notaires de PARIS, le MARDI 14 DÉCEMBRE 1982, à 14 h 30

APPARTEMENT - 83 m² env. - LIBRE

1^{er} étage, entrée, séjour, salon, chambre, cuisine, salle de bains, w.-c., placards et CAVE

23, RUE D'ARGENTEUIL - PARIS-1^{er} MISE A PRIX : 450.000 F.

Consigne pour enchère 20 % de M. à P. Chèque certifié. M. BONNEL, not., 79, bd Malesherbes, PARIS (8^e) - 296-16-08.

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice de Bobigny le MARDI 14 DÉCEMBRE 1982, à 13 h 30. EN UN LOT :

UN APPARTEMENT de 4 pièces, bât. D. escal. unique, au 10^e étage gauche, CAVE

EMPLACEMENT DE GARAGE, dans ensemble immob. 4, 6, 22, rue des Fontaines 22 à 34, avenue Léonie

A ROMAINVILLE (93) M. à P. : 100 000 F - S'adr. M. GASTINEAU

avocat à PARIS (1^{re}), 29, rue des Pyramides. Tél. : 260-46-79. Ts avocats pr Trib. Gde Inst. Paris, Bobigny, Nanterre, Créteil. Sur les lieux pour visiter.

VENTE sur conversion de saisie immobilière en VENTE volontaire au Palais de Just. à NANTERRE, le MERCREDI 15 DÉCEMBRE 1982, à 14 h

UNE PROPRIÉTÉ à us. INDUSTRIEL

26, RUE PAGÈS - SURESNES (92)

comportant divers bâtiments à usage laboratoire, magasin et annexe Logement de gardien - Terrain - CONT. TOTALE 8 A 48 CA

MISE A PRIX : 1.000.000 FRANCS

S'adr. M. Alain GASTINEAU, av. à Paris (1^{re}), 29, r. des Pyramides Tél. 260-46-79 - M. Bernard MALANGEAU, avocat à Paris, 29, rue des Pyramides - Tous avocats pr. Tribunal Gde Inst. Paris, Bobigny, Nanterre, Créteil, Versailles - Sur les lieux pour visiter.

un mieux fiscal pour un mieux social

CHEQUE REPAS

1870 f. exonérés par an et par salarié

tél. (1) 723.38.16

CATINUS SERRAVALLE PUBLIC 6/7

Les « Ateliers Publics d'Architecture » : entretiens et documents à l'appui ; pour en parler en connaissance de cause.

Ecole Spéciale d'Architecture : 254, Bd Raspail, 75014 Paris 85 F (port compris) C.S.P. : 252-26-47

TELEX PARTAGE

ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS ☎ 345 21 62

مكتبة الامم المتحدة

SOCIAL

Le pouvoir d'achat du S.M.I.C. est majoré de 1 %

(Suite de la première page.)

Sur les quatre-vingt-trois discussions qui se sont conclues, trente-neuf ont abouti à un accord national (quinze accords ayant par ailleurs été obtenus dans les régions dix pour la seule métallurgie) et quarante-quatre se sont achevées sans contrat salarial. Mais parmi ces quarante-quatre, vingt-six recommandations patronales ont été édictées. Ainsi, dans le secteur privé, de 2,5 millions de salariés (chiffre encore indicatif) sont couverts par des accords salariaux et 4,7 millions par des recommandations. C'est un progrès, encore limité mais indéniable. Plusieurs enseignements peuvent être tirés de cette situation de blocage.

Tout d'abord, les syndicats ont relativement bien joué le jeu. Alors que l'action revendicative est demeurée très faible tant en septembre qu'en octobre et novembre, F.O. a signé vingt-neuf accords (dont treize portant uniquement sur 1983), la C.G.T. vingt-sept (dont les trois quarts des accords 1982-1983), la C.F.T.C. vingt-trois, la C.F.D.T. seize (dont les deux tiers des contrats ayant des clauses salariales) et la C.G.T. six. Tous les syndicats se sont donc « compromis » à des degrés divers dans cette sorte de blocage. Ils ont évité la surenchère.

Pour autant, ces contrats n'ont pas suivi à la lettre les « recommandations » ou les conseils des pouvoirs publics. Alors que le gouvernement souhaitait que les négociations portent à la fois sur 1982 et 1983, seuls douze accords ont entretenu l'ensemble sur 1982. Des réunions ont cependant déjà été programmées en décembre, en janvier ou en février sur les salaires de 1983. Sur le niveau des hausses salariales on ne retrouve

pas surtout les 18 % programmés par les pouvoirs publics sur 1982 et 1983, certaines branches s'inscrivant en dessous (14,45 % dans les coopératives d'élevage et d'insémination artificielle, 16,8 % dans les coopératives de conserve). Les augmentations s'échelonnent pour 1982 de 6,3 % (dans les aéronautiques, mais avec une augmentation importante du salaire minimum garanti) à 11,7 % (gardiens et concierges) et pour 1983 de 8 % dans le sucre à 12,2 % pour les jardiniers.

Mais M. Auroux a enregistré un certain nombre d'éléments positifs. Alors qu'il s'est gardé d'un trop grand interventionnisme (seule la branche des hôtels, cafés et restaurants, trois cent mille salariés, a été explicitement convoquée en commission mixte ce qui a permis, pour la première fois, un accord national), plus d'une quinzaine d'accords prévoient des accords sur les salaires réels - innovation importante alors qu'on ne discutait généralement que sur les minimas - et un tiers comporte des mesures pour les bas salaires. Mieux encore : plusieurs engagements patronaux ont intégré les « avancées » de la négociation : c'est le cas du caoutchouc, des industries textiles et de la métallurgie où on raisonne en réels ou encore du verre mécanique où une rémunération annuelle de 54 000 F a été instituée pour 1982. Dans l'habillement, l'accord a créé une rémunération mensuelle garantie de 3 600 F supérieure au S.M.I.C. tel qu'il sera revalorisé au 1^{er} décembre, ce qui, dans cette branche de 250 000 salariés, réduit sensiblement le nombre de smicards.

Enfin, le ministre du travail a globalement réussi à remettre en cause le mécanisme - illégal depuis l'ordonnance du 4 février 1959 - de l'indexation a posteriori des salaires sur les prix. La plupart des branches se sont inscrites dans la démarche d'une anticipation d'une déflation des prix avec des hausses salariales préordonnées. Si des rendements ont été pris fin 1983-début 1984 pour constater d'éventuels dérapages des prix, seul le sucre a institué une clause de sauvegarde pour les salaires inférieurs à 62 000 F par an. Le faux pas de la fonction publique ne s'est donc pas généralisé.

MICHEL NOBLECOURT.

● **Eclair-Prestit** : une usine « sous surveillance ». — Quelques jours seulement devaient être annoncés, mardi 30 novembre, au comité d'entreprise de l'usine Eclair-Prestit (fermetures à glissière) mise en liquidation judiciaire depuis le 26 février 1981, au Petit-Quevilly (Seine-Maritime). Lundi, les salariés ont mis l'établissement « sous surveillance » pour contrôler les entrées et les sorties et obliger Petrotex, un groupe suisse qui reprendrait l'affaire, à préciser ses intentions.

C.E.E.

« L'EUROPE A FAIT LA PREUVE DE SON EXISTENCE » déclare M. Mitterrand à propos du GATT

« J'ai l'impression qu'il y a lieu d'être satisfait devant la solidarité des pays européens qui ont su faire passer leurs intérêts communs avant leurs divisions et leur concurrence traditionnelle », a déclaré le 29 novembre, à New-Delhi, M. François Mitterrand, à propos de la conférence ministérielle du GATT. « J'ai l'impression, a-t-il ajouté, qu'un certain front de résistance commerciale s'est créé pour résister à la domination de plus puissants que nous, plus exactement de plus puissants que chacun de nous. Car il ne faut pas oublier que la Communauté européenne représente la première puissance commerciale du monde. Elle n'utilise pas toujours très bien cet atout, mais cela a été une réalité et cela reste une virtualité. Dans cette affaire, il semble que l'Europe ait fait la preuve de son existence. »



Galerie Chapo :
Magasin principal :
14 bd de l'Industrie, 75009 Paris
Tel. 357.23.12
Forum des Halles :
109 rue de la Harpe, 75005 Paris
Tel. 257.44.80
Gordes :
Square de St-Saturne, 84200 Gordes
Tel. (04) 72.02.35

PÊCHE NOUVEL ÉCHEC A BRUXELLES

Les ministres de la pêche de la C.E.E. se sont réunis le 29 novembre à Bruxelles pour constater que le Danemark n'était toujours pas en mesure d'accepter l'accord conclu le 9 novembre par ses partenaires sur la mise en place d'une politique commune. M. Grove, le ministre danois, en déclarant que son gouvernement « poursuivait ses réflexions », a mis rapidement un terme aux discussions des Dix. M. Walker, son homologue britannique, a alors annoncé que M^{me} Thatcher soulèverait la question lors du Conseil européen des 3 et 4 décembre à Copenhague. M. Le Pen, ministre français de la mer, qui, visiblement, souhaite aussi que les chefs d'Etat et de gouvernement se saisissent du dossier, ne s'est cependant pas nettement prononcé, préférant attendre le prochain conseil des ministres pour donner la position de la France.

Afin de bien marquer leur volonté d'appliquer l'arrangement du 9 novembre, les Neuf ont décidé de créer un « groupe à haut niveau » (devant réunir les représentants de la Commission européenne et des Etats membres) qui doit arrêter les mesures nationales applicables à compter du 1^{er} janvier 1983 pour mettre en œuvre les dispositions convenues. Il est prévu que les discussions entre hauts fonctionnaires débutent le 6 décembre. Sauf, bien sûr, si, au conseil européen, le Danemark finit par céder.

Les Britanniques, en tout cas, sont toujours hostiles à satisfaire les deux revendications essentielles des Danois : l'octroi d'un quota supplémentaire de 20 000 tonnes de maquereaux à l'ouest de l'Ecosse et l'autorisation d'effectuer des captures au large des îles Shetland.

Les ministres ont pris un nouveau rendez-vous pour le 21 décembre, afin d'arrêter leur position définitive. — M. S.

DANS LA MÉTALLURGIE

Syndicats et patronat dressent un premier bilan de l'accord sur la réduction de la durée du travail

Au 1^{er} janvier 1983, la durée hebdomadaire de travail de 2 500 000 salariés de la métallurgie sera de nouveau abaissée d'une demi-heure. Il s'agira de l'application d'une nouvelle étape de l'accord national du 23 février 1982, signé entre l'Union des industries métallurgiques et minières (U.I.M.M.), la C.F.D.T., F.O. et la C.G.C., sur la réduction de la durée du travail. Le 29 novembre, les organisations signataires se sont retrouvées pour dresser le bilan de ses neuf premiers mois de mise en œuvre. A l'U.I.M.M., M. Olivier Drague, chef du service de réglementation du travail, affiche une prudence de bon aloi, soulignant que « la mise en place de cet accord ne peut se faire que progressivement dans les entreprises, car il suppose des études techniques nombreuses et très poussées », mais, à titre personnel, il émet une « opinion plutôt positive » dans la mesure où « il n'a pas rencontré de difficultés nombreuses ».

Au niveau des réductions d'horaires, l'accord prévoyait trois réductions d'une demi-heure, au 1^{er} mars, au 1^{er} juin, puis au 1^{er} janvier 1983. « L'accord a été appliqué à 100 % », souligne-t-on à l'U.I.M.M. en se basant sur l'enquête du ministère du travail qui montre que la durée moyenne hebdomadaire dans les métaux est passée de 40,1 heures au 1^{er} janvier 1982 à 39,2 heures au 1^{er} avril 1982, soit une baisse de près d'une heure. Ainsi la plupart des entreprises ont préféré une réduction d'une heure au 1^{er} mars aux deux étapes d'une demi-heure. Rien n'a donc été fait en juin, et au 1^{er} juillet la durée moyenne avait même légèrement augmenté (39,3 heures).

L'accord a-t-il favorisé des créations d'emplois ? Selon le ministère du travail, l'indice brut des effectifs salariés dans l'industrie des métaux est passé de 99,8 au 31 mars 1982 à 100,4 au 30 juin, soit un accroissement de 0,6 % (environ quinze mille emplois). « Il serait illusoire, affirme M. Drague, de penser que cette augmentation des effectifs a été provoquée par cette réduction d'horaires ». Mais, reconnaît-il, l'effet de l'accord sur l'emploi « n'a pas été totalement nul », la réduction de la durée du travail ayant « limité les pertes d'emplois ».

Il n'empêche que, du 30 juin 1981 au 30 juin 1982, le solde d'évolution des effectifs est négatif : 1,1 %. Une étude plus partielle de la C.F.D.T. (1) aboutit à des conclusions différentes. Tout en notant que « la réduction de la durée du travail n'a eu aucun effet mécanique en matière de créations d'emplois », la centrale note que trois accords dans la métallurgie (Cogefra, Digital Equipement France, Société générale pour les techniques nouvelles) concernant dix mille salariés ont abouti à une augmentation des effectifs de 1,9 %. Mais les réductions, oscillant entre 2 heures et 4 heures, étaient plus fortes que dans l'accord national.

D'autres enseignements seront à tirer à partir du 1^{er} janvier, puisque la nouvelle réduction d'une demi-heure ne sera compensée sur le plan salarial qu'à 70 %. Et la C.F.D.T. indique que pour six accords avec compensation partielle étudiés, l'augmentation minimum des effectifs a été de 4,8 %. D'autres observations sont mises en avant par l'U.I.M.M. : les effectifs en chômage partiel sont passés de 152 589

en mars 1982 à 85 000 en juin, ce qui peut s'expliquer en partie par le fait qu'avant le 1^{er} mars, on était à 39 heures en chômage partiel, ce qui n'était plus le cas au-delà de cette date. Le coût de l'accord est par ailleurs évalué entre 4 % et 6 % de la masse salariale.

L'aspect le plus surprenant de ce bilan est l'utilisation partielle des « assouplissements » apportés par l'accord du 23 février. A la fin du premier semestre, note M. Drague, la majorité des entreprises n'avait pas épuisé le contingent annuel de 94 heures supplémentaires sans autorisation des représentants du personnel ou de l'inspection du travail. Cependant, de nombreuses petites entreprises ont épuisé ces 94 heures au premier semestre en raison d'une plus grande difficulté à recourir aux plans de modulation des horaires ou à adapter leur organisation à la mise en place de nouveaux aménagements. D'une manière générale, les entreprises n'ont pratiquement pas recouru aux horaires spéciaux de fin de semaine, aux équipes chevahantes ou au déplacement de la plage horaire d'interdiction du travail de nuit des femmes. « Le période actuelle de sous-activité et de baisse des commandes ne favorise pas les assouplissements », commente M. Drague. L'U.I.M.M. souligne qu'il n'y a pas eu d'évolution significative de la productivité : « Il y a même des entreprises qui nous ont signalé une incidence négative sur l'activité », ajoute-t-on. Les syndicats émettent peut-être des avis différents.

M. M.

(1) Ce constat est extrait d'une étude de secteur politique revendicative de la C.F.D.T. « à partir de vingt et cas, des effets sur l'emploi de la réduction de la durée du travail ».

LÉGÈRE DÉCÉLÉRATION DU RYTHME D'AUGMENTATION DES DÉPENSES DE SANTÉ EN OCTOBRE

Le rythme de progression annuelle des dépenses de l'assurance-maladie s'est établi à 18,6 % à fin octobre 1982, indiquent les statistiques de la Caisse nationale de l'assurance-maladie publiées le 29 novembre. Ce taux est inférieur à celui enregistré en septembre (19,2 %), mais supérieur au rythme annuel observé à la fin octobre 1981 (17,1 %).

La progression annuelle des dépenses de soins de santé est de 19,1 % marquant par rapport aux résultats à fin septembre (19,7 %) une légère décélération qui s'observe sur l'ensemble des postes de dépenses.

Les frais de séjour hospitalier augmentent de 21,2 % en rythme annuel contre 21,7 % le mois précédent, cette hausse étant de 23,5 % dans le secteur public contre 12,9 % dans le secteur privé.

Le rythme annuel d'évolution de remboursements au titre des « honoraires du secteur privé » passe de 15,2 % fin septembre à 14,9 % fin octobre (15,5 % pour les honoraires médicaux et 13,1 % pour les honoraires dentaires). Le taux de croissance annuel des prescriptions s'élève à 17 % fin octobre au lieu de 18 % fin septembre - la principale composante, la pharmacie, ayant augmenté de 16,8 % le mois dernier. Enfin, les dépenses d'indemnisation des arrêts de travail pour maladie ont progressé de 13,4 % fin octobre contre 13,6 % fin septembre.

On assiste donc à une relative stabilisation de la croissance des dépenses d'assurance-maladie à un rythme qui demeure cependant encore élevé.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SEPT MOIS
	+ base + haut	Rep. + ou Dép. -	Rep. + ou Dép. -	Rep. + ou Dép. -
\$E-U.....	7,8565 7,8600	+ 210 + 245	+ 390 + 420	+1820 +1140
Sfr.....	6,0900 6,0950	+ 40 + 80	+ 120 175	+ 420 + 570
Yen (100).....	2,7890 2,7920	+ 130 + 155	+ 250 + 280	+ 770 + 810
DM.....	2,3245 2,3325	+ 135 + 160	+ 270 + 300	+ 840 + 910
Florin.....	2,5690 2,5670	+ 130 + 160	+ 240 + 295	+ 770 + 830
F.B. (100).....	14,4060 14,4180	- 70 - 55	- 280 - 195	- 390 + 28
F.S.....	3,2905 3,2950	+ 250 + 290	+ 495 + 540	+1450 +1550
L. (1 000).....	4,8811 4,8915	+ 650 - 520	-170 -185	-2510 -2440
£.....	11,5370 11,5490	+ 240 + 335	+ 515 + 638	+1635 +1870

TAUX DES EURO-MONNAIES

	SE-U	DM	Yen	F.B.	F.S.	L. (1 000)	£
1	7/8	9/16	9/16	9/16	9/16	10/8	10/8
2	7/8	7/8	7/8	7/8	7/8	6/4	7/4
3	5/4	6/4	6/4	6/4	6/4	6/4	1/4
4	5/8	5/8	5/8	5/8	5/8	4/4	4/8
5	16/32	12/16	12/16	12/16	12/16	12/16	24/32
6	16/32	12/16	12/16	12/16	12/16	12/16	10/16
7	16/32	12/16	12/16	12/16	12/16	12/16	10/16
8	14/32	12/16	12/16	12/16	12/16	12/16	10/16

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

DIRIGEANTS, VOTRE MARQUE EST TROUVÉE EN 48 HEURES : FASTRAL 727.24.64

« Depuis 10 ans, Fastral est l'un des plus rapides et des meilleurs spécialistes sur la place, intégrant création de marque et graphisme et protection juridique. »
FASTRAL, 15 bis, rue Cimarosa, 75116 Paris.



BD SUCHET

A LOUER ÉTAT NEUF,

TRÈS BEL HOTEL PARTICULIER

à usage de HABITATION BUREAUX D'AMBASSADE LOGEMENT D'AMBASSADEUR

S'adresser à M. BING
9, rond-point des Champs-Élysées, Paris-8^e
tel. 359.14.70

Degrémont

Le conseil d'administration s'est réuni le 16 novembre. Il a pris connaissance d'une première évaluation des résultats de l'exercice clos le 30 septembre, qui confirme les tendances constatées précédemment, à savoir :

- Une forte croissance de la prise de commande, tant en France que sur les marchés de l'étranger (notamment en ce qui concerne l'exercice 1979/1980).
- Un carnet de travail de l'ordre d'un an et demi.
- Un résultat d'exploitation légèrement positif.

Un complément de dotation des provisions relatives au dossier de Radin, conduisant à une perte nette de l'ordre de 30 millions de francs. Compte tenu de ces constatations, le conseil a décidé d'utiliser partiellement l'autorisation qui lui a été donnée par l'assemblée générale extraordinaire du 26 août 1982, et d'appeler à la souscription les actionnaires à souscrire à une augmentation de capital de la société de 62 400 000 francs, à raison de deux actions nouvelles pour une action ancienne émise au pair.

Il a été informé de l'intention du groupe de la Lyonnaise des Eaux, par l'intermédiaire de la société mère et d'Uffner-S.M.D., d'exercer intégralement son droit de souscription.

Il a, d'autre part, donné son accord de principe sur les opérations de restructuration financière qui seront soumises à l'assemblée générale mixte des actionnaires ayant à approuver les comptes de l'exercice clos le 30 septembre 1982, opérations dont les modalités seront examinées et décidées lors de sa prochaine réunion, et qui pourront conduire à une réduction du capital par diminution du nominal des actions, de l'ordre de 30 francs.

PAPETERIES DE GASCogne

Pour les dix premiers mois de 1982 :
VENTE PAPIER : 94 000 tonnes (- 7,8 % sur 1981) ;
VENTE SACS : 21 926 tonnes soit 93 000 000 sacs (- 10,6 %) ;
Chiffre d'affaires (H.T.) : 492 045 000 F (- 4,5 %) ;
Marge brute d'auto-financement : + 18 789 000 F ;
Résultat d'exploitation : + 3 489 000 F ;
Assemblée extraordinaire le 10 décembre 1982, à Mimizan (Landes) pour approuver l'absorption fusion de la SOCIÉTÉ FORESTIÈRE DE GASCogne par la société mère et PAPETERIES DE GASCogne S.A. qui détenait déjà 99,96 % de son capital.

مكتبة الامن

Le Monde

Le dollar
au-dessous
de 7 F

UN JOUR DANS LE MONDE

- IDÉES**
2. COMMUNICATION : « Un port franc » pour les citoyens de demain », par Serge Auzanne, « Carrefour du monde », par Ignacy Sachs, « Au service des régions », par Francis Ampe.
- ÉTRANGER**
3. ASIE
 - La fin du voyage de M. Mitterrand en Inde.
 4. EUROPE
 - ESPAGNE : la formation du gouvernement.
 - R.F.A. : tous les partis sont compris dans une affaire de complot.
 - ITALIE : un important réseau d'échanges d'armes contre la drogue a été démantelé.
 6. PROCHE-ORIENT
 - ISRAËL : le voyage de M. Shamir au Zaïre.
 7. AFRIQUE
 - L'afflux des réfugiés d'Ouganda au Rwanda.
 8. AMÉRIQUES
 8. DIPLOMATIE
- POLITIQUE**
9. Les travaux parlementaires.
 11. Désaccord à Lyon entre M. Collomb et M. Noir (R.P.R.).
- SOCIÉTÉ**
14. POLICE : la lutte antiterroriste.
 - JUSTICE : l'absence de soutien-gorge est un motif de licenciement.
 - RELIGION
 16. MÉDECINE : les réactions aux projets du ministre de la santé.
- LE MONDE DES SCIENCES ET DES TECHNIQUES**
17. Des pièces balistiques dans les circuits de certaines centrales nucléaires françaises.
 - POINT DE VUE : « La satellite et l'informaticien au service du géographe », par Fernand Verger.
 18. La Méditerranée profonde s'ouvre à la technologie pétrolière de pointe.
- CULTURE**
21. EXPOSITIONS : Rétrospective Chagall, à Stockholm.
 - DANSE : Monique Lourdères dans la Sonde.
 - MUSIQUE : le Médicéon malgré lui.
 24. RADIO-TÉLÉVISION : l'information nationale à la radio.
 24. PRESSE.
- RÉGIONS**
42. Lyon, Brest, Angers, Tours : villes en danger.
 43. A PROPOS DE... la décentralisation des permis de construire.
- ÉCONOMIE**
44. COMMERCE.
 - ÉNERGIE.
 45. ÉTRANGER.
 46. SOCIAL.
- RADIO-TÉLÉVISION (24)**
- INFORMATIONS « SERVICES » (25) :**
- La mode : « Journal officiel » ; Météorologie : Météo croisée.
- Amusements classés (26 à 41) : Carnet (20) ; Programmes des spectacles (22-23) ; Bourse (47).

LE MAUVAIS TEMPS DANS LE CENTRE

12 000 hommes réquisitionnés pour aider les communes sinistrées

Plus de douze mille hommes, soldats, pompiers, agents de l'E.D.F. et de l'équipement ont été réquisitionnés pour venir en aide aux populations des départements de la Loire, du Rhône et de la Haute-Loire, où deux cent mille foyers étaient toujours privés d'électricité et de chauffage ce mardi 30 novembre au matin. De nouvelles chutes de neige au-dessus de 900 mètres et de violentes rafales de vent ont beaucoup gêné les équipes de secours. La situation reste « très préoccupante dans plusieurs secteurs », estiment les responsables de la protection civile.

La préfecture de la Haute-Loire a, on le sait, déclenché le plan Orsec pour son département, tout comme l'avait fait auparavant le préfet de la Loire. L'armée a ainsi pu mettre à sa disposition plusieurs centaines d'hommes et un important matériel.

La plupart des écoles au sud et à l'ouest de Saint-Étienne, ainsi que dans les monts du Lyonnais, sont restées portes closes ; des entreprises de la région stéphanoise comme Creusot-Loire (deux mille cinq cents personnes), les Beaux Marais (mille deux cents), Angenieux (six cents), se sont mises en chômage technique par manque d'électricité. « Il faudra, estimait-on le 29 novembre à E.D.F., encore plusieurs jours pour rétablir totalement le réseau électrique dans tous les départements sinistrés. »

Ces intempéries, qui ont pris de cours (bizarre d'être surpris par le mauvais temps en décembre...), conduisent à se poser quelques questions sur l'organisation des secours et, comme on le fait à Clermont-Ferrand, sur la diffusion des prévisions météorologiques.

Plaidoyer pour une régionalisation de la prévision météorologique

Correspondance

Clermont-Ferrand. — Peut-on conjurer l'exceptionnel ? Autour de cette question, soulevée par les tempêtes des 7 et 27 novembre, se trouve posé un problème de fond, qui est celui de la fonction sociale de la météorologie française, et, à travers lui, l'organisation de celle-ci.

M. René-Guy Soulaige, directeur du Laboratoire associé (au C.N.R.S.) de météorologie physique à l'université de Clermont-Ferrand-II, a visiblement mal vécu ces épisodes. Derrière la volonté de modernisation de cet expert de l'O.M.M. (Organisation météorologique mondiale), chargé de nombreuses missions, notamment en Afrique, perçait une exaspération devant les effets d'une « trop forte centralisation de la météorologie dans notre pays ».

Le monopole de la Météorologie nationale comporte à ses yeux un aspect positif dans la mesure où il empêche que n'importe qui raconte n'importe quoi sur le sujet, mais, dans les circonstances dramatiques actuelles, on ressent les effets négatifs de cette situation.

Celle-ci est caractérisée par un épais cloisonnement entre un organisme dépendant du ministère des transports et l'université, dont les activités en matière de recherche pourraient être mieux prises en compte. « Une mise en œuvre commune des moyens pourrait permettre un service de prévision plus efficace », explique M. René-Guy Soulaige. Or la coupure structurelle existante empêche les initiatives pouvant permettre une amélioration du service rendu aux usagers. « Il mesure la largeur du fossé depuis trente ans. Il a vu, par exemple, il n'y a pas longtemps s'enliser un groupe de travail mis en place à un niveau interministériel. »

M. René-Guy Soulaige se fait l'avocat d'une véritable régionalisation de la météorologie. Les épisodes de novembre, particulièrement la tempête du début du mois, ont renforcé son point de vue. L'intensité du vent n'avait pas été prévue, parce que l'effet des massifs montagneux n'avait pas été pris en compte. En ce qui concerne celle de la fin du mois, la pluie prévue s'est transformée en neige. Cette évolution était envisageable, puisqu'un écart de 2 degrés a suffi pour produire le bouleversement. Elle n'a pas été « étudiée à la loupe ».

Globalement bonne au niveau de l'ensemble du pays, la prévision perd de son crédit dans des espaces plus limités. M. Soulaige plaide en faveur d'une « prévision régionalisée », en désignant du doigt la chaîne des Dômes, qu'il connaît bien pour avoir mesuré les incidences de la présence de ces reliefs sur le temps. La prise en compte des particularités locales permettrait de « quantifier la prévision ».

Cette plongée à l'échelle locale aurait l'avantage de rendre la météorologie « crédible », et, par conséquent, une prévision diffusée très rapidement dans le public et donc efficace pourrait être établie.

On entre dans le domaine de ce que le chercheur clermontois appelle « la digestion de la prévision ». Il évoque notamment la rapidité de transmission des informations afin que la météorologie « parle » efficacement aux agriculteurs, aux acteurs de la vie économique, à l'usager de la route, etc.

Dans l'état actuel de la recherche, il est possible de se montrer efficace dans le très court terme, ce que les Anglais nomment *nowcasting*. L'application des connaissances sur l'évolution du temps, jointe bien entendu à une diffusion rapide, pourrait signifier, dans un cas comme celui qui a frappé la région de Saint-Étienne, la mise en place à l'avance de dispositifs susceptibles d'en réduire les conséquences. Pour M. René-Guy Soulaige, la radio est appelée à jouer un très grand rôle, comme cela se passe d'ailleurs aux États-Unis. Le scientifique auvergnat doit se rendre prochainement en Suède, où une action d'envergure se prépare : « On va renseigner les gens quantitativement, c'est-à-dire que l'on va porter à la connaissance des usagers l'intensité des pluies, les endroits où se situent les brouillards, etc. ; cela revient cher, mais ça ne l'est pas si on met en balance le coût des dégâts. »

M. René-Guy Soulaige ne cesse donc de plaider la cause d'une météorologie décentralisée. Son laboratoire a proposé à la région Auvergne la création d'un institut de climatologie appliquée en aval de la Météorologie nationale et conçu « comme une courroie de transmission avec les usagers ». Le projet a été repoussé « à cause du monopole », explique son promoteur.

LIBERT TARAGO.

M. Jean Bernard est élu président de l'Académie des sciences

Les membres de l'Académie des sciences ont élu, lundi 29 novembre, leur nouveau président et le vice-président qui l'aidera dans sa tâche pendant l'année 1983. Il s'agit de M. Jean Bernard, spécialiste des maladies du sang, qui succède pour un an — renouvelable une fois — au président Pierre Jacquinot, et de M. Blanc-Lapierre, physicien connu pour ses travaux sur les calculs de probabilité, les théories de l'information et le traitement du signal. M. Jean Bernard était, jusqu'à présent, vice-président, et ce dernier, selon la tradition, est appelé à la présidence.

Au cours de la même séance, l'Académie des sciences a décidé de créer un Comité académique des applications de la science (CADAS), qui aura pour rôle de s'interroger sur les problèmes d'ordre industriel, commercial et financier que peuvent susciter certaines orientations dans les domaines de la technologie et des sciences appliquées. (Le Monde du 6 janvier).

Ce comité, composé de huit membres correspondants de l'Académie et de huit autres personnes appartenant au milieu industriel ou à des organismes de recherche, répondra aux intentions du président Jacquinot d'étendre les « compétences de l'Académie à des questions relevant plus nettement des applications de la science, des sciences de l'ingénieur ou de la technologie ».

C'est d'ailleurs ce même souci d'ouvrir de plus en plus l'Académie sur le monde extérieur qui a conduit les membres de l'Institut à créer un comité des relations internationales chargé d'assurer les contacts avec l'étranger et avec les autres académies des sciences.

A la radio-télévision

LE CONSEIL NATIONAL DE LA C.F.D.T. DOIT DÉCIDER DU MAINTIEN OU NON DU PRÉAVIS DE GRÈVE.

Le Syndicat unifié de radio et de télévision (SURT) C.F.D.T., majoritaire chez les techniciens de l'audiovisuel, a déposé un nouveau préavis de grève pour le jeudi 2 décembre (nos dernières éditions datées du 30 novembre).

Cependant, la C.F.D.T. a réuni, ce mardi toute la journée, un conseil national extraordinaire pour décider ou non du maintien de ce préavis. Certains délégués estiment, en effet, que la date retenue pour ce nouveau mouvement risque de prêter à confusion, dans la mesure où l'intersyndicale de Radio-France a lancé une campagne de grève pour le vendredi 3 décembre.

Les syndicats de Radio-France entendent appuyer des revendications spécifiques, que la C.F.D.T. craint de voir confondues avec les problèmes plus généraux qu'elle entend soulever.

Le numéro du « Monde » daté 30 novembre 1982 a été tiré à 552 041 exemplaires.

LA C.G.C. S'INQUIÈTE D'UNE SUSPENSION DE L'INSTRUCTION DES CONTRATS DE SOLIDARITÉ

La confédération française de l'encadrement C.G.C. fait état, dans un communiqué, de directives données aux directions départementales de l'emploi, selon lesquelles il leur aurait été demandé de « suspendre à partir du 1^{er} décembre 1982 » l'instruction des dossiers relatifs aux contrats de solidarité ou aux conventions du Fonds national de l'emploi (F.N.E.).

La C.G.C. craint, en conséquence, que les bénéficiaires des contrats ou des conventions dont les dossiers n'auront pas été instruits au plus tard le 30 novembre ne perçoivent plus une garantie de ressources basée sur les anciens taux (70 % du salaire brut), mais seulement 65 % pour la partie inférieure au plafond de la Sécurité sociale (7 080 F) et 50 % au-dessus.

La C.G.C. rappelle à ce sujet que le décret du 25 novembre 1982 réformant le système de l'indemnisation du chômage prévoyait que les salaires concernés par des contrats conclus avant le 31 décembre 1982 continueraient à bénéficier des allocations de garantie de ressources aux anciens taux.

Selon la radio vietnamienne

UNE TENTATIVE DE « RÉBELLION » AURAIT ÉTÉ DÉJOUÉE À HO-CHI-MINH-VILLE.

Bangkok (A.F.P.). — Les autorités vietnamiennes ont récemment déjoué une tentative de « rébellion armée » à Ho-Chi-Minh-Ville (ex-Saigon), indiquent des informations parvenues ce mardi 30 novembre à Bangkok. La radio officielle vietnamienne a fait état de cette tentative de rébellion en citant le journal de l'armée, le *Top Chi Quan Doi Nhan Dan*. Enumérant plusieurs opérations de « sabotages », imputées à la Chine et aux États-Unis, le journal affirmait que dans un district non précisé de Ho-Chi-Minh-Ville, « nous avons mis au jour et démantelé une organisation ennemie qui complottait une rébellion armée ».

Parmi les personnes arrêtées figuraient, selon le journal, « des agents ennemis infiltrés dans des positions de responsabilités officielles de l'Etat et travaillant à des postes importants ».

Cette tentative de rébellion est la première affaire de ce genre dont l'Etat ait été l'autorité vietnamienne.

Une fête pour le 10^e anniversaire d'« Al Bayane » au Maroc

LOIN DE LA COURNEUVE...

(De notre correspondant.)

Rabat. — Du parc de La Courneuve à la foire de Casablanca, la distance est grande, et pourtant... Le journal *Al Bayane*, organe du P.P.S. (Parti du progrès et du socialisme marocain), l'a célébré franchement le dimanche 28 novembre en organisant avec succès sa petite « Fête de l'Humanité ».

Il s'agissait en fait d'une première, car le journal-félicité son dixième anniversaire, mais les recettes qu'il a fait à l'occasion de cette fête ont été versées à la Courneuve pour aider à la construction d'une école à Casablanca. Un « plateau » de vedettes de la chanson, de groupes folkloriques et de groupes de chanteurs comme on en avait rarement rassemblés ici ont attiré de nombreux jeunes dans un public de près de dix mille personnes.

Le duo Biz et Baz, deux comiques qui furent applaudis à tous rompre quand ils promirent aux délégués oubliés de leurs promesses une « bonne correction ». Le groupe *Nass el Ghionne* (les Gens de la chanson), quatre musiciens et chanteurs particulièrement connus, reçurent un accueil enthousiaste en interprétant des titres de la société marocaine.

Prenez brièvement la parole, M. Ali Yata, secrétaire général du P.P.S. et directeur de *Al Bayane*, rappelle les luttes de son journal pour l'unité nationale et l'indépendance territoriale, c'est-à-dire le rattachement des provinces sahariennes au Maroc. Il appelle de ses vœux une véritable démocratie et formule le souhait que la prochaine « expérience électorale » (il entendait par là les élections législatives prévues pour l'été 1983) soit couronnée de succès et que les journaux de l'U.S.F.P. (Parti d'opposition socialiste) soient eux aussi autorisés à paraître.

Pour le moment, le journal *Al Bayane* est en effet le seul quotidien d'opposition de gauche qui ait pu être de nouveau publié après les événements de Casablanca de juin 1981. Son tirage a augmenté sensiblement en raison de ce monopole de fait. — R.D.

RAYMONDE LESCUR

Spécial prix ! Pelisses col opasium intérieur castorette 2500 F

Visons SAGA allongé 19500 F

Centre Commercial Montparnasse
17 rue de l'Arrivée - Paris 15^{ème}

L'ATREILLE

Manteaux et Pardessus du 26 nov. au 11 déc.

62 rue St André-des-Arts 6^e
Tel: 329.44.10

14^e SALON des ANTIQUAIRES

25 NOVEMBRE - 6 DÉCEMBRE 1982

pavillon spodex
PLACE DE LA BASTILLE

ts les jrs de 11 h à 20 h
mardi et jeudi jusqu'à 23 h
samedi et dimanche de 10 h à 20 h

Les Prud'hommes mode d'emploi

chez votre libraire **124 F**

NOËL - NOUVEL AN

Offrez un beau vêtement **LEGRAND**

PRIX EXCEPTIONNELS avec la garantie d'un grand maître tailleur

COSTUMES ET PARDESSUS MESURE

A partir de **1.450 F**

3.000 tissus
Luxueuses draperies anglaises
Fabrication traditionnelle

Boutique Femme
TAILLEURS et MANTEAUX sur MESURE

Prêt-à-porter Homme
LEGRAND Tailleur
20, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra
Téléphone : 742-70-81.

du lundi au samedi, de 10 heures à 19 heures

CHOCOLAT VINCENNES

FOUR GRAS

Magasin Principal
103, rue de Valenciennes
Tél. 277.55.27

et magasins distribution
Forum des Halles
4 Temples - Vincennes

Nouveaux imprimés
RISTROT à vins, restaurations
Soixie, 81 rue de Valenciennes

STRELL

64, rue de Rennes
PARIS 6

présente ses collections croisières pour celles qui partent au soleil

A B C D F G H

PIANOS VOTRE YAMAHA

(LES PIANOS LES PLUS VENDUS DANS LE MONDE)

A PARTIR DE 16.250 F

EXCEPTIONNEL RAPPORT QUALITÉ-PRIX

HANLET IMPORTATEUR EXCLUSIF

A Paris, 264, Fg Saint-Honoré 766.51.94
A Velizy, Z.I. rue Grange-Dame-Rose 946.00.52

SAPHIR & OR

VENEZ VOIR CES MERVEILLEUSES PETITES BAGUES QUI ONT DE BELLES COULEURS : DE 2000 A 20000 F.

9, 80 DES CAPUCINES - PLACE DE L'OPERA - 75001 PARIS

JACQUES TOUR

VOTRE AMI JOAILLIER